



RAPPORT ANNUEL 2018

DES CONSEILS DIGNES
DE CONFIANCE SUR LES
POLITIQUES PUBLIQUES
AUX **CANADIENS**

INSTITUT C.D. HOWE



C.D. HOWE INSTITUTE



NOTRE MISSION

L'Institut C.D. Howe est un organisme de bienfaisance enregistré et un institut de recherche indépendant à but non lucratif dont la mission est d'élever le niveau de vie en favorisant l'adoption de politiques publiques saines sur le plan économique. Généralement considéré comme l'un des groupes de réflexion les plus influents, l'Institut est une source digne de foi de connaissances indispensables en matière de politiques au Canada; il se distingue par sa recherche non partisane, fondée sur des preuves et revue systématiquement par un groupe d'experts.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2018

PRÉSIDENT

Hugh L. MacKinnon

Président et directeur général,
Bennett Jones LLP

VICE-PRÉSIDENT

Brian M. Levitt, O.C.

Président du conseil,
Groupe Banque TD

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

William B.P. Robson

Institut C.D. Howe

ADMINISTRATEURS

Elyse Allan, C.M.

Présidente-directrice générale,
GE Canada inc.

Charles Brindamour

Chef de la direction, Intact
Corporation financière

Scott Burns

Président et directeur général,
BURNCO Group of Companies

Heather Chalmers

Présidente-directrice générale,
GE Canada

Hélène Desmarais, C.M., O.Q.

Présidente du conseil et
chef de la direction, Centre
d'entreprises et d'innovation de
Montréal

Victor G. Dodig

Président et chef de la direction,
CIBC

Sheldon Elman, M.D.

Associé cofondateur,
Persistence Capital Partners

Gordon J. Fyfe

Chef de la direction et
directeur des placements,
British Columbia Investment
Management Corporation

Blake C. Goldring, C.M., M.S.M., CD

Président exécutif, AGF
Management Ltd.

Bruce Gordon

Président, Financière Manuvie
Canada

Paul J. Hill, C.M.

Président et chef de la direction,
Harvard Developments Inc., A
Hill Company

Brian K. Johnston, CPA, CA

Administrateur, Mattamy Homes

Anna Kennedy

Chef de l'exploitation et
directrice des finances, KingSett
Capital Inc.

Rich M. Kruger

Président du conseil
d'administration, président et
chef de la direction, Imperial Oil
Limited

Jeffrey Lozon, C.M.

Chef de la direction, Lozon
Associates

Cyrus Madon

Associé directeur principal,
Brookfield Asset Management
Inc.

Chuck V. Magro

Président et chef de la direction,
Nutrien Ltd.

Ronald P. Mathison, CA, CBV, CFA

Président, Matco Investments
Ltd.

Marcia Moffat

Directrice générale – Chef du
Canada, BlackRock

Al Monaco

Président-directeur général,
Enbridge Inc.

Gilles G. Ouellette

Président du conseil
d'administrateur, BMO Nesbitt
Burns, chef de groupe, BMO
Gestion de patrimoine, et
vice-président du conseil, BMO
Groupe financier International

Aaron W. Regent, FCPA, FCA

Fondateur et associé directeur,
Magris Resources Inc.

Donald S. Reimer, F.C.I.T.

Président du conseil et chef de
la direction, Reimer Express
World Corp.

Shirlee Sharkey

Présidente et chef de la
direction, Saint Elizabeth Health
Care

Stephen Smith

Président du conseil et chef
de la direction, First National
Financial LP

Naseem Somani, CPA, CA

Président du conseil, Dynacare

Jonathan Tétrault

Vice-président exécutif, chef
de l'exploitation et chef de la
direction des affaires, Cirque du
Soleil

Leonard Waverman

Doyen, DeGroote School of
Business, Université McMaster

Alfred G. Wirth

Président et directeur des
investissements, HNW
Management Inc.

L'Institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions du défunt Naseem Somani au sein du conseil d'administration.

Le groupe de réflexion le plus primé

L'Institut C.D. Howe a remporté plus de prix en recherche que tout autre groupe de réflexion canadien, y compris plus du quart de tous les prix Purvis de l'Association canadienne d'économie, le plus grand honneur au Canada en matière de textes sur la politique économique.

PRODUITS ESSENTIELS

77

événements informels
exclusifs

27

réunions de
conseils sur les
politiques

69

rapports de recherche
et de conseils sur les
politiques de qualité
supérieure

MOBILISANT LES GOUVERNEMENTS

50 présentations d'information sur les politiques



Plus de 10 000
mentions dans les médias
canadiens et internationaux



Plus de 1 000
mentions dans les médias
sociaux

STIMULANT LES DÉBATS



Plus de 800 000
vues des pages du site Web



Le groupe de réflexion le plus souvent cité dans le *Globe and Mail* et le *National Post*, les deux quotidiens nationaux du Canada



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

Hugh L. MacKinnon Président du conseil, Institut C.D. Howe

L'Institut C.D. Howe est une organisation dont la mission est simple : améliorer le niveau de vie des Canadiens en favorisant des politiques publiques solides sur le plan économique. La confiance, l'intégrité et l'objectivité sont nos mots-clés, et chaque année, le volume des contributions de l'Institut au bien-être économique des Canadiens augmente avec l'ajout d'autres rapports de recherche de qualité supérieure et revus par un à comité de lecture.

En tant que président du conseil d'administration, je contribue à surveiller la gouvernance de l'Institut au nom de ses principaux intervenants, à savoir les personnes, sociétés, établissements d'études postsecondaires et fondations qui font des dons si généreux pour appuyer notre travail sur les politiques.

Comme vous le verrez ailleurs dans ces pages, l'Institut a fait une contribution importante au discours public canadien en 2018, avec 77 événements exclusifs sur les politiques et 69 rapports de recherche touchant de nombreux domaines. Les répercussions de ce travail sont évidentes dans les plus de 10 000 mentions dans les médias canadiens et internationaux, ainsi que les plus de 800 000 vues des pages du site Web, un chiffre record.

Au nom du conseil d'administration, je souhaite remercier Bill Robson, président-directeur général de l'Institut, pour son leadership exceptionnel, ainsi que Duncan Munn, vice-

président principal et chef de l'exploitation, qui veille à ce que l'Institut soit exploité de façon efficace, en dépit de son financement modeste. Nous remercions également l'équipe de recherche extraordinaire, les chercheurs et le personnel de l'Institut pour une autre année de réalisations exceptionnelles.

À notre grande tristesse, l'Institut a perdu plusieurs amis proches au cours de la dernière année. Naseem Somani, nommée au conseil d'administration en 2017, était une leader passionnée inspirante, dont les idées et l'expérience nous manqueront beaucoup. La contribution fantastique de Michael Wilson au Conseil de politique économique internationale, qu'il présidait depuis 2014, ne peut être assez soulignée. Grant Reuber, qui a présidé le conseil d'administration avec une grande sagesse pendant les années 1980, est également décédé.

Pour terminer, nous rendons hommage aux membres et aux amis de l'Institut. Votre engagement envers la politique publique fondée sur les données probantes au Canada et le bien-être des Canadiens est ce qui rend possible le travail de l'Institut. Votre soutien philanthropique continu nous permet de travailler à la réalisation d'un Canada stimulé par des politiques intelligentes.

Veillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Hugh L. MacKinnon



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

William B.P. Robson Président-directeur général, Institut C.D. Howe

En repensant au dysfonctionnement politique de l'année 2018, ainsi qu'au ton et au contenu tout aussi sombres d'une grande partie du discours public de l'an dernier, il serait facile de plonger dans la dépression. Les dépenses et les emprunts sont des politiques particulières à Ottawa, mais le soutien de l'investissement et l'amélioration de la compétitivité économique ne le sont pas vraiment. La politique partisane et les slogans, dont une grande partie était hostile à l'esprit d'entrepreneuriat et à la réussite économique, étaient beaucoup trop fréquents dans le paysage politique canadien. Compte tenu du grand nombre de Canadiens qui font face à de graves difficultés, les populistes ont amplement d'occasions de semer la zizanie en propageant de fausses nouvelles.

Et pourtant, au-delà du dysfonctionnement et du discours partisan, l'année 2018 a présenté beaucoup d'éléments positifs. Presque partout dans le pays, la production, les emplois et les revenus ont augmenté pendant l'année. Le gouvernement fédéral est revenu sur certaines de ses pires propositions visant à augmenter les impôts des petites entreprises et il a fait les premiers pas en réponse aux réformes fiscales américaines en permettant l'amortissement immédiat d'investissements dans la machinerie. Le langage – et dans la plupart des cas, la substance – de la politique fiscale a amorcé un virage positif au niveau provincial. Le

Canada a maintenu sa position essentiellement ouverte envers le commerce et les investissements extérieurs, se libéralisant dans des domaines tels que les produits laitiers et les seuils pour les importations assujetties à des droits de douane, et résistant avec succès à certaines des exigences plus protectionnistes des renégociateurs américains de l'ALENA. Dans ce domaine, et dans d'autres, les discussions sur les politiques publiques au Canada ont mis l'accent sur les mérites réels des idées, dans une mesure que l'on voit rarement à l'étranger.

L'Institut C.D. Howe s'est efforcé toute l'année de favoriser de meilleures politiques caractérisées par de bonnes idées, en soulignant les faits et la logique dans nos analyses et en conservant un ton constructif et raisonné dans nos communications. Dans un monde plein d'opinions polarisées, de désinformation et de scepticisme, l'Institut peut rendre encore plus importantes ses contributions en restant neutre, objectif et digne de foi. Dans les nombreux domaines où notre travail a transformé les choses en 2018 – allant de la qualité des états financiers des gouvernements à l'imposition des entreprises et des familles, en passant par le commerce international, la réglementation financière et même la légalisation du cannabis, l'importance que nous accordons aux données probantes et aux recommandations constructives a porté ses fruits.

L'approche caractéristique de l'Institut attire des personnes talentueuses qui se joignent à nous en tant que collègues et chargés de recherche. Grant Bishop s'est joint à nous en tant que codirecteur de la recherche basé à Calgary. Glen Hodgson, John Pecman et Debra Steger, parmi d'autres, se sont joints à une liste impressionnante de chargés de

Suite à la page suivante.

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL (SUITE)

recherche de l'Institut. Une contribution particulièrement importante à la qualité de la recherche de l'Institut est notre vérification annuelle de notre processus de publication et de lecture critique, qui, à ma connaissance, est unique parmi les groupes de réflexion. En 2018, nos vérificateurs étaient Frances Wooley, professeure d'économie à l'Université Carleton et présidente sortante de l'Association canadienne d'économie, et Gordon Thiessen, ancien gouverneur de la Banque du Canada et président fondateur du Conseil canadien sur la reddition de comptes.

L'approche objective de l'Institut attire également des membres estimés et d'autres personnes qui soutiennent le travail de l'Institut grâce à leurs contributions financières ou intellectuelles – et souvent, aux deux. Nos conseils sur les politiques encadrent des travaux et présentent des recommandations d'un bout à l'autre de l'éventail des politiques économiques : politique monétaire et concurrentielle, politique budgétaire et fiscale, énergie, politique sur la santé et le capital humain, pensions et politique internationale.

Un point saillant des programmes de l'Institut pour les membres, les collègues et les décideurs est son programme d'événements. La dernière année a offert des activités aussi exceptionnelles que notre souper des directeurs avec Victor Dodig, Roy Gori et Marcia Moffat, notre souper annuel des chercheurs avec Michael Ignatieff; le lancement des débats Regent, avec des invités spéciaux Paul Begala, Conrad Black, Janice MacKinnon, et Hugh Segal; et plus de 70 déjeuners tables rondes à Toronto, Montréal, Calgary et Ottawa.

À tous ceux qui font partie de la communauté de l'Institut C.D. Howe – collègues, chargés de recherche, membres du conseil d'administration, donateurs et dirigeants universitaires, décideurs et du monde des affaires qui appuient notre travail, je transmets mes plus vifs remerciements. Ensemble, nous avons rendu le milieu dans lequel les Canadiens travaillent, épargnent, investissent et vivent un peu meilleur en 2018. Et ensemble, nous consoliderons cette réussite en 2019 et dans les années à venir.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.
William B.P. Robson



(De gauche à droite)

William B.P. Robson, président-directeur général, Joan Price, secrétaire générale et assistante de direction auprès du président-directeur général, et Duncan Munn, vice-président principal et chef de l'exploitation.



MOT DU VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL ET CHEF DE L'EXPLOITATION

Duncan Munn

Vice-président principal et chef de l'exploitation

En 2018, nous avons observé une croissance continue du nombre de membres et du montant des dons philanthropiques, ce qui nous a permis d'augmenter nos investissements dans des domaines stratégiques clés, d'étendre notre programme d'événements et d'améliorer nos présentations d'information. Cela nous aide à amplifier notre message clé : l'Institut C.D. Howe est la source la plus digne de foi de savoir en matière de politiques au Canada, et son travail génère de réels avantages pour les Canadiens.

Pendant la dernière année, nous avons observé plusieurs développements clés dans notre programme d'événements. Nous avons lancé les débats Regent – une série de débats semestriels visant à créer une plateforme bien visible pour des discussions sérieuses sur les enjeux politiques qui sont essentiels pour l'avenir du Canada. L'Institut est très reconnaissant à Aaron et Heather Regent, dont la générosité a rendu possible cette série spéciale. Nous avons également étendu notre présence dans l'Ouest canadien, en tenant un nombre croissant d'événements à Calgary. De plus, nous avons organisé un plus grand nombre de conférences spéciales sur les politiques en 2018, portant notamment sur des sujets tels que les systèmes bancaires ouverts et le marché canadien du logement.

L'année 2018 a également vu le lancement d'un nouveau produit enthousiasmant : le balado de l'Institut C.D. Howe. Dans cette nouvelle façon de transmettre notre message à un public de plus en plus large, le communicateur Michael Hainsworth apporte à l'Institut son expérience

d'intervieweur et tient des discussions sur les enjeux politiques importants avec des cadres de haut niveau, des ministres des gouvernements et des auteurs de l'Institut.

La portée de l'Institut a augmenté de nombreuses autres façons, notamment en ce qui concerne notre présence sur les médias sociaux. De la fin de 2017 à la fin de 2018, le nombre d'abonnés au compte Twitter de l'Institut a augmenté de 59 %, avec des chiffres record pour la participation sur les médias sociaux, et les interactions avec des décideurs principaux sur différentes plateformes. Ajoutez à cela notre forte présence sur les médias traditionnels, avec 198 mentions dans le Globe and Mail et le National Post, plus que tout autre groupe de réflexion, et il devient encore plus évident que le profil public de l'Institut d'un bout à l'autre du Canada est plus visible que jamais.

Grâce à la mise en œuvre de cette offre enrichie, l'Institut C.D. Howe continue à augmenter le nombre de ses membres et à trouver de nouvelles façons d'élargir ses relations avec les entreprises, les gouvernements et les universités. Les objectifs atteints au cours de la dernière année ont fait progresser le programme de recherche de l'Institut et augmenter l'efficacité de son travail en matière de politique. Les nouvelles initiatives dont il est mention dans ce rapport n'auraient pas pu être réalisées sans le soutien solide et fidèle de nos membres, l'implication des leaders en politique et des universitaires, et le travail acharné et les compétences de mes collègues de l'Institut. Avec votre soutien, nous continuerons à fournir des politiques publiques primées et à faire progresser des solutions qui améliorent la vie des Canadiens.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Duncan Munn

Don de 500 000 \$ sur plusieurs années

Aaron et Heather Regent

« Heather et moi sommes très honorés d'être associés à l'Institut C.D. Howe et, à notre façon, de personnellement faire ce que nous pouvons pour soutenir l'élaboration de politiques intelligentes pour le Canada. L'Institut joue un rôle unique en tant que conseiller en politiques digne de confiance pour notre pays, et ayant siégé à son conseil d'administration depuis 2005, j'ai un point de vue d'initié sur la qualité et l'intelligence de son travail et ses contributions aux politiques intelligentes.

– Aaron Regent, fondateur, série de débats Regent



Don de 675 000 \$ sur trois ans

La Fondation Aurea, établie par Peter et Melanie Munk



La philanthropie de la Fondation Aurea, qui a terminé ses activités en 2018, a versé plus d'un million de dollars à l'Institut au fil des ans, y compris une subvention de 675 000 \$ qui a renforcé la capacité de communication de notre organisation de 2016 à 2018. L'Institut exprime sa profonde gratitude à Peter et Melanie Munk, fondateurs de la Fondation, pour leur soutien.

Don de 150 000 \$ sur 3 ans

Edmund Clark, ancien président et chef de la direction, Groupe Banque TD



Don de 125 000 \$ sur 5 ans

The Petman Foundation

Richard Howson, président, The Petman Foundation

Don de 23 000 \$ en 2018

Briar Foster



DONS ET SUBVENTIONS IMPORTANTS EN 2018

En tant qu'organisme de bienfaisance, l'Institut C.D. Howe dépend de soutien privé pour son travail. Les gens sont souvent étonnés de voir les ressources modestes dont nous disposons. Nous n'avons qu'un seul bureau et moins de 40 employés. Nous n'avons ni fondations dans les huit chiffres ni subvention gouvernementale pluriannuelle majeure. Tous les dons sont purement philanthropiques : l'Institut n'accepte aucun don accompagné d'une demande de résultat prédéterminé ou nuisant de toute autre façon à l'autonomie de son personnel et de ses auteurs.

Les dons importants ciblés et les commandites d'événements permettent à nos partisans d'augmenter les capacités de l'Institut en matière de recherche et de diffusion dans des domaines d'intérêt spécifiques. Ils viennent compléter la campagne d'adhésion annuelle, renforçant l'Institut et lui permettant de recruter des chercheurs et de soutenir des programmes qui améliorent sa capacité à élaborer des solutions innovantes aux défis en matière de politique. Nous tenons à remercier les donateurs et commanditaires suivants :

Dons et subventions importants

Abbott Laboratories Ltd.	Crabtree Foundation	Bureau d'assurance du Canada
Advocis	The Conference for Advanced Life Underwriting	Duncan Jackman
Amgen Canada	Jack Cockwell	Donald K. Johnson
Aurea Foundation	John Crow	Johnson & Johnson Inc. Canada
James C. Baillie	Ed Clark (Clark Family Foundation)	Brian et Colleen Johnston
Bell Canada	Malkin Dare	Robert Kaplan
BIOTECanada	Fondation John Dobson	Thomas E. Kierans
Scott Burns	Fondation canadienne Donner	Financière Manuvie
Association canadienne des producteurs pétroliers	Hélène Desmarais	Mattamy Homes
Chambre de Commerce du Canada	Wendy Dobson	Fondation Max Bell
Association canadienne de pipelines d'énergie	Paul Fletcher	OREA – Ontario Real Estate Association
Association Canadienne de Financement et de Location	Association des produits forestiers du Canada	Power Corporation
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.	Briar Foster	Agence de santé publique du Canada
Manufacturiers et exportateurs du Canada	Blake Goldring	The Regent Family Foundation
Société canadienne d'hypothèques et de logement	La Great-West Life Compagnie d'assurance-vie	Don Reimer
Canadian Natural Resources Limited	The Grocery Foundation	Financière Sun Life Inc.
Canada's Venture Capital & Private Equity Association	Lotte and John Hecht Memorial Foundation	Geoff Smith
	John et Rebecca Horwood	Craig C. Thorburn
	Richard Howson (The Petman Foundation)	Toronto Financial District BIA
	Banque ICICI	The W. Garfield Weston Foundation
	Compagnie Pétrolière Impériale	Red Wilson (The Wilson Foundation)



LA MISSION DE RECHERCHE DE L'INSTITUT EN 2018

Daniel Schwanen

Vice-président de la recherche

La mission de recherche de l'Institut C.D. Howe vise à aider les Canadiens à mieux comprendre les questions de politique économique et à développer des recommandations constructives qui aideront les décideurs à améliorer les résultats économiques du Canada.

L'équipe de recherche de l'Institut a été très active en 2018 pour tenter de s'acquitter de cette mission, reflétant ainsi une année riche en événements dans un éventail de questions de politique qui affectent les Canadiens. Des défis en infrastructure, énergétique et autre, du Canada à l'obtention de bonnes conditions dans le nouvel accord commercial d'Amérique du Nord en passant par le coût du logement et la mise en œuvre prévue de tarification du carbone à l'échelle nationale, l'Institut a publié des rapports de recherche opportuns et influents concernant les choix auxquels sont confrontés les décideurs concernant les enjeux économiques qui importent le plus aux Canadiens.

L'équipe de recherche de l'Institut s'efforce de fournir des analyses significatives concernant des enjeux qui présentent des problèmes immédiats pour les décideurs et les Canadiens, sans nuire au besoin de développer notre compréhension de la manière dont les tendances en matière de population, de technologie et les autres tendances à long terme affecteront le bien-être des Canadiens au cours des années à venir. D'ailleurs, l'Institut est fier d'avoir annoncé, parfois des années à l'avance, de nombreux besoins en matière de politiques et d'avoir contribué à fournir des options permettant d'y répondre.

En bref, la recherche de l'Institut vise à diriger la discussion nationale sur les politiques concernant l'environnement économique le mieux adapté à augmenter le niveau de vie des Canadiens, aujourd'hui et à l'avenir.

En 2018, la recherche de l'Institut a couvert les répercussions de l'automatisation et de l'immigration sur la population active canadienne, les effets des taxes, des barrières commerciales et de la réglementation sur la compétitivité de l'industrie canadienne, l'état de préparation de nos systèmes fiscaux et de santé pour une population vieillissante, la solidité de nos systèmes financiers et monétaires en présence de nouvelles technologies, et de

nombreux autres aspects de notre économie en évolution qui affectent directement le niveau de vie des Canadiens.

Un principe directeur de notre travail est notre indépendance. Le travail de l'Institut est réalisé strictement de manière non partisane et ses auteurs externes doivent divulguer tout conflit d'intérêts. L'Institut n'accepte aucun don qui dépend du fait qu'un rapport de recherche tire une conclusion prédéterminée ou soutienne une politique particulière, ou qui nuirait à l'indépendance d'un auteur d'une façon quelconque.

Les publications à comité de lecture constituent le fondement des résultats de recherche de l'Institut, et la qualité de nos publications est fondée sur la nature exhaustive et rigoureuse de notre processus d'examen externe. L'intégrité de ce processus externe de lecture critique est elle-même évaluée une fois par an dans le cadre d'une vérification officielle effectuée par des universitaires ou d'autres experts.

On ne peut exagérer les contributions intellectuelles des membres du Conseil, des chargés de recherche, des auteurs et des lecteurs critiques experts des quatre coins du Canada. Ce sont eux qui rendent possible la haute qualité des délibérations de l'Institut, ainsi que la pertinence et la qualité des produits issus de la recherche. La réputation de l'Institut en matière d'analyse faisant autorité doit beaucoup à leurs points de vue et à leurs conseils.

Le programme de recherche de l'Institut dépend aussi du soutien de ses membres et de ses bienfaiteurs, et des idées et suggestions présentées par les participants à nos conférences, des invités à nos événements et des intervenants.

Notre travail ne serait pas possible sans cette communauté étendue, ni sans la collaboration constante et efficace des rédacteurs de l'Institut, des membres de ses équipes de communication, de production et d'événements, et de bien d'autres personnes à l'Institut. Je suis très reconnaissant à tous ceux qui ont contribué à la qualité et la pertinence de la recherche de l'Institut, et je me réjouis à l'idée de faire progresser avec chacun d'entre vous la conversation sur l'effet de l'économie du futur sur la vie et la prospérité des Canadiens.

*Veillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.
Daniel Schwanen*

Notre processus d'évaluation par les pairs

Les publications de l'Institut subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous sommes très reconnaissants à ces lecteurs critiques, dont certains sont nommés à la page 14.

Pour assurer l'objectivité, nous évaluons les rapports potentiels en utilisant des méthodes telles que la lecture critique à simple et à double insu. La recherche et les observations, plutôt que l'identité des auteurs et des lecteurs critiques, sont la considération primordiale. Nous nous efforçons d'améliorer constamment le processus d'évaluation afin qu'il soit le meilleur de sa catégorie : il est vérifié chaque année par deux universitaires ou autres professionnels, et une réponse officielle à leurs recommandations est fournie et mise en œuvre par la direction de l'Institut. Notre processus d'évaluation par les pairs assure la qualité et l'intégrité des recherches sur les politiques : nous ne publions aucune étude qui, selon nous, ne satisfait pas aux normes de ce processus d'évaluation.

Vérification de la qualité de la recherche de l'Institut C.D. Howe :

2018 : Gorden Thiessen et Frances Woolley

2017 : Kevin Dancey et Angelo Melino

2016 : Charles M. Beach et Lawrence Herman

2015 : Steve Ambler

2014 : Peter Howitt, Kevin Milligan

2013 : David Laidler



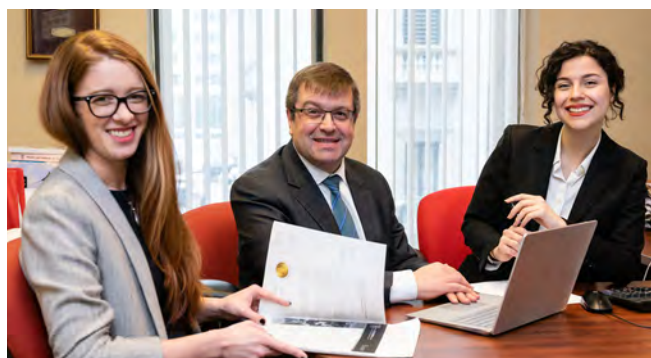
(De gauche à droite) Gilles Gauthier, Marie-France Paquet, Armand de Metral et Daniel Schwanen

Équipe de recherche

(au 30 avril 2019)



William B.P. Robson
Président-directeur général



Rosalie Wyonch
Analyste de politique

Daniel Schwanen
Vice-président de la recherche

Farah Omran
Analyste de politique subalterne



Parisa Mahboubi
Analyste de politique principal

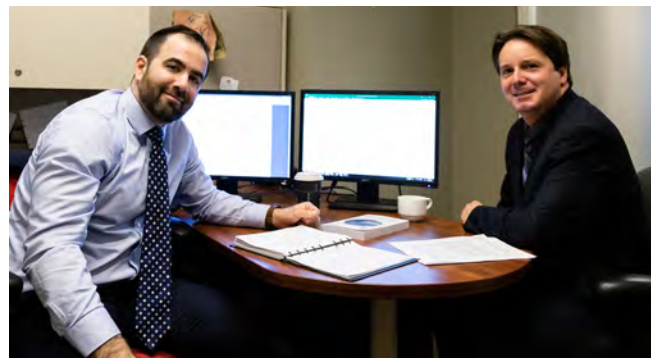


Abby Sullivan
Chercheuse

Grant Bishop
Codirecteur de la recherche



Kristine Gray
Coordonnatrice principale, adjointe à la recherche et de direction du vice-président de la recherche



Jeremy Kronick
Codirecteur de la recherche

Alexandre Laurin
Directeur de la recherche

LES LECTEURS CRITIQUES DE L'INSTITUT EN 2018

Les publications de l'Institut C.D. Howe subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous remercions les lecteurs critiques suivants pour leur appui en 2018 :

George Addy

Davies Ward Phillips &
Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Brian Ahearn

Association canadienne
des carburants

David Amborski

Université Ryerson

John Armstrong

Brooks Barnett

Real Property Association
of Canada

Charles Beach

Université Queen's

Luc Beaudry

Centre d'analyse des
opérations et déclarations
financières du Canada

Dale Beugin

Commission de
l'écofiscalité du Canada

Åke Blomqvist

Université Carleton

Michèle Bourque

Société d'assurance-
dépôts du Canada

Patricia Brady

Innovation, Sciences
et Développement
économique Canada

Chris Broughton

Ministère des Finances de
l'Ontario

Adalsteinn Brown

Université de Toronto

Robert Brown

Andrea Bruce

Ministère du
Développement
économique, de la
Création d'emplois et du
Commerce de l'Ontario

Ben Brunnen

Association canadienne
des producteurs
pétroliers

Frédéric Chartrand

Ministère des Finances du
Québec

Dan Ciuriak

Ciuriak Consulting Inc.

Edmund Clark

Scott Clausen

Mercer

Tom Closson

Tom Closson Consulting

Denise Cloutier

Pfizer Canada Inc.

Stéphane Coutu

Financière Sun Life Inc.

Greg Cowper

Société d'assurance-
dépôts du Canada

John Crean

David Crenna

Association canadienne
des constructeurs
d'habitations

John Crow

Rob Currie

Ministère de l'Éducation
de la Saskatchewan

Phil Curry

Université de Waterloo

John Curtis

Thomas Davidoff

Université de la Colombie-
Britannique

Catherine Demers

Emploi et Développement
social Canada

Sophie Dennis

Ministère du Travail de
l'Ontario

Pascal Dessureault

Intact Corporation
financière

Jessica Dillabough

Compagnie Pétrolière
Impériale Ltée

John DiMichele

Toronto Real Estate Board

David Dodge

Bennett Jones LLP

Christopher Donnelly

Manuvie

Sue Donnelly

Alberta Energy Regulator

Nadja Dreff

Bureau d'assurance du
Canada

Pierre Duguay

Stephen Easton

Vicky Eatrides

Bureau de la concurrence
Canada

Rami El-Cheikh

PricewaterhouseCoopers
LLP

William Falk

Think Research

Michael Ferguson

Bureau du vérificateur
général du Canada

William Forward

Mowat Centre for Policy
Innovation

Stephen Frank

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Neil Fraser

Medtronic of Canada Ltd.

Michael Gestrin

Organisation de
coopération et de
développement
économiques

Joshua Gottlieb

Université de la Colombie-
Britannique

Helena Gottschling

RBC

Michael Green

Inforoute Santé du
Canada

Paul Grootendorst

Université de Toronto

Sonali GuptaBhaya

Organisme canadien
de réglementation du
commerce des valeurs
mobilières

Ryan Hagey

Cité de Kitchener

Jenna Hall

Santé Canada

Doug Harris

Organisme canadien
de réglementation du
commerce des valeurs
mobilières

Raza Hasan

Banque HSBC Canada

Gabriel Hayos

Kevin Hebner

Andrew Heisz

Statistique Canada

Scott Hendry

Banque du Canada

Christian Hilber

London School of
Economics

Tim Hilderman

Santé Manitoba

James Hinds	David Longworth Université Queen's	Chuck Porter Ministère des Finances de la Nouvelle-Écosse	James Stanford Université McMaster
Amanda Hodgkinson Conseil des ministres de l'Éducation, Canada	Robbie Lowden Cité de Burnaby	Brian Postl Université du Manitoba	John Stapleton Metcalf Foundation
Steven Hogue Pfizer Canada Inc.	Jonathan Lowenstein Navigator Limited	Jennifer Potvin HealthPRO Canada	Lori Sterling Bennett Jones LLP
Aidan Hollis Université de Calgary	Tiff Macklem Rotman School of Management	Carlos Quiñonez Université de Toronto	Heather Stockton Deloitte
Philip Howell	Luc Major Centre d'analyse des opérations et déclarations financières du Canada	Bradley Recker Ministère des Finances Canada	Cynthia St-Pierre Agence de santé publique du Canada
Trevor Hughes BC Ministry of Labour and Citizens' Services	Jana Masters Shell Canada Limitée	Angela Redish Université de la Colombie-Britannique	Robert Strang Nova Scotia Health and Wellness
Grant Humes Toronto Financial District BIA	Kelly McCauley Gouvernement du Canada	Nicholas Rivers Université d'Ottawa	Sriram Subrahmanyam Ministère des Finances de l'Ontario
Chris Jacyk Cité de Calgary	James McKellar Université York	Mike Ruta Cité de Winnipeg	Frank Swedlove
Trevor Jamieson Université de Toronto	Kenneth McKenzie Université de Calgary	Eleanor Ryan Ministère des Finances Canada	Almos Tassonyi Université de Calgary
Tracy Johnson Institut canadien d'information sur la santé	Jacqueline McKinnon Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest	Timothy Sargent Pêches et Océans Canada	Zack Taylor Université de Waterloo
Brian Johnston Mattamy Homes	David McLean Ministère des Finances de l'Ontario	Marcel Saulnier Santé Canada	Vincent Thivierge
Noreen Kassam Cité de Burnaby	Cesaire Meh Banque du Canada	Saqib Shahab Ministère de la Santé de la Saskatchewan	Scott Thompson Ministère des Finances de l'Ontario
Perry Kendall	Athana Mentzelopoulos Association canadienne des coopératives financières	Paul Sharma Santé publique de Peel	Peter Tomlinson Université de Toronto
Jim Keon Association canadienne du médicament générique	Jeremy Moorhouse	Munir Sheikh Université Carleton	Michael Trebilcock Université de Toronto
Harry Kitchen	Norma Nielson Université de Calgary	Evan Siddall Société canadienne d'hypothèques et de logement	Stephen Vail Association médicale canadienne
Ronald Kneebone Université de Calgary	Doug Norris Environics Analytics	Pierre Siklos Université Wilfrid Laurier	Cynthia Valaitis HealthPRO Canada
Jeff Kwong Université de Toronto	Greg Orencsak Ministère des Finances de l'Ontario	Enid Slack Munk School of Global Affairs and Public Policy	David Wai Ministère des Finances de l'Ontario
Alain LaFleur Ministère du Patrimoine canadien	Christian Ouellet Sandoz Canada Inc.	Jeffrey Smith	Sandy Walker Dentons Canada LLP
David Laidler Université Western Ontario	Jeff Parker Secrétariat du Conseil du Trésor, Ontario	Naseem Somani Dynacare	David West Bureau du directeur de la responsabilité financière de l'Ontario
Monique Landry Bureau du ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec	James Pierlot Blue Pier	Andrew Spence Andrew Spence	Margarita Wilkins The School of Public Policy
Stephen Liptrap Morneau Shepell	Steve Pomeroy Université Carleton	Zachary Spicer Université de Toronto	Kumanan Wilson
Huw Lloyd-Ellis Université Queen's			Mark Zelmer



Tiff Macklem



Åke Blomqvist



Le deuxième débat régent

Assurer la stabilité fiscale et financière

Des systèmes fiscaux et financiers stables constituent les fondations politiques grâce auxquelles les Canadiens peuvent continuer à voir l'avenir avec confiance. En même temps, ces systèmes doivent également s'adapter à des situations concurrentielles changeantes, car l'accent mis sur la stabilité ne doit pas nuire à la croissance.

L'édition 2018 du budget fédéral fictif de l'Institut C.D. Howe s'est concentrée sur la façon de tracer un tel plan, qui établit un équilibre entre les efforts de viabilité financière et les réactions aux pressions de la concurrence, et particulièrement celles émanant des États-Unis en ce qui concerne le commerce et la taxation. Parmi de nombreuses mesures concrètes, il proposait un amortissement accéléré des investissements commerciaux, le maintien aux niveaux actuels des coûts dans le service public, et l'orientation des dépenses en infrastructure là où le gouvernement fédéral peut avoir le plus grand impact, tout en se dessaisissant de ses actifs non essentiels.

Dans le même ordre d'idées, un nouveau rapport de l'Institut C.D. Howe sur l'avenir économique de l'Ontario a présenté une feuille de route visant à encourager une saine gestion financière et la croissance économique avec les outils considérables dont dispose la province, y compris des mesures proposées visant à améliorer la transparence budgétaire et le contrôle des coûts et à encourager l'activité économique dans les secteurs réglementés par la province.

Dans des travaux connexes, l'Institut a produit une estimation préliminaire de la réceptivité des contribuables à la hausse du taux supérieur d'impôt sur le revenu en 2016, en suggérant que l'augmentation résultant des recettes fédérales avait été faible, tandis que l'assiette fiscale provinciale avait en fait connu une érosion en raison de la réaction comportementale des contribuables. En ce qui concerne les dépenses publiques, le travail de l'Institut a mis à jour les estimations de la juste valeur des pensions des employés fédéraux, a démontré que les changements aux niveaux d'immigration ne pourraient pas à eux seuls empêcher le Canada de confronter les conséquences fiscales d'une population vieillissante (contrairement aux mesures complémentaires, comme encourager la population à

retarder l'âge de la retraite), et a noté, avec inquiétude, la tendance des dépenses réelles en santé à dépasser leur croissance annuelle prévue.

En 2018, la recherche de l'Institut s'est également attaquée à deux enjeux émergents ayant des implications fiscales importantes pour les gouvernements, à savoir estimer l'ampleur du marché illégal (et donc des recettes fiscales perdues) qui continuerait à prospérer dans l'éventualité où des restrictions inutiles seraient imposées à l'approvisionnement légal en marijuana; et ce que pourrait faire le gouvernement fédéral pour surmonter les difficultés qui s'annoncent concernant la tarification du carbone à l'échelle nationale.

En ce qui a trait à la stabilité financière, des rapports de recherche publiés par l'Institut ont souligné les défis auxquels font face ceux qui souhaitent mettre en œuvre de nouvelles normes discrétionnaires internationales dans un monde au nationalisme croissant, et ont présenté des recommandations pratiques aux organismes de normalisation qui collaborent au-delà des frontières. Une autre publication a souligné les façons dont le Canada était devenu une cible facile pour le blanchiment d'argent à l'échelle mondiale, désignant la propriété et le contrôle bénéficiaires cachés comme des causes importantes. La recherche de l'Institut a également abordé les façons dont les organismes de réglementation pourraient établir un équilibre entre la protection des investisseurs et la nécessité d'encourager l'innovation relativement aux premières émissions de cryptomonnaie.

Le riche historique de commentaires et d'analyses de l'Institut sur la politique monétaire canadienne a vu l'ajout d'un nouveau livre rédigé par Steve Ambler, chargé de recherche invité, et Jeremy Kronick, codirecteur de la recherche, qui documente les défis, les politiques, la conduite et les résultats de la politique monétaire canadienne pendant la période précédant la Grande Récession jusqu'à aujourd'hui. C'est le dernier d'une série de livres de l'Institut qui couvrent sans interruption cinquante années de politique monétaire canadienne. De plus, les publications de l'Institut dans ce domaine sont allées à l'encontre de l'idée populaire que les prix des matières de base sont le meilleur indicateur du taux de change futur du dollar canadien, et ont démontré que le vieillissement de la population pouvait réduire l'efficacité des outils de politique monétaire.

Conseil de compétitivité fiscale

PRÉSIDENT

Michael Horgan

Ancien sous-ministre des Finances, Canada;
Conseiller principal, Bennett Jones

MEMBRES (AU 30 AVRIL 2019)

Albert Baker

Deloitte

Bruce Ball

CPA Canada

Rémi Benoit

Financière Sun Life Inc.

Richard Bird

Université de Toronto

Ben Brunnen

Association canadienne
des producteurs pétroliers

Michal Burdzy

Bureau d'assurance du
Canada

Marlene Cepparo

KPMG LLP

David Cherniak

Association canadienne
de l'industrie de la
chimie

Bev Dahlby

Université de l'Alberta

Ross Hagemeister

Cargill Limited

James Greene

Ministère des Finances
Canada

Ross Hagemeister

Cargill Limited

Joffre Hotz

Alberta Treasury Board
and Finance

Brian Kingston

Conseil canadien des
affaires

George McAllister

Ministère des Finances du
Nouveau-Brunswick

Kenneth McKenzie

Université de Calgary

Kevin Milligan

Université de la Colombie-
Britannique

William Molson

Angelo Nikolakakis

Couzin Taylor LLP / EY Law
LLP

Adrienne Oliver

Norton Rose Fulbright
Canada

Nick Pantaleo

Jocelin Paradis

Rio Tinto Alcan

Sky Shapiro

BMO Groupe financier

Noeline Simon

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Michael Smart

Université de Toronto

Ted Tomkowiak

RBC

Jeffrey Trossman

Blake, Cassels & Graydon

Peter van Dijk

PwC LLP

Thomas Wilson

Université de Toronto

Karen Wiwchar

H&R Block Canada, Inc.

Ministère des Finances du Québec

Ministère des Finances Canada (observateur)



Peter van Dijk

Liste de rapports de recherche en politique budgétaire et fiscale

Two-Parent Families with Children: How Effective Tax Rates Affect Work Decisions

Janvier 2018 – Alex Laurin

Righting the Course: A Shadow Federal Budget for 2018

Février 2018 – Alex Laurin, Rosalie Wyonch et William Robson

Fiscal Soundness and Economic Growth: An Economic Program for Ontario

Mars 2018 – Ben Dachis

The Numbers Game: Rating the Fiscal Accountability of Canada's Senior Governments

Mai 2018 – William Robson et Farah Omran

Blown Budgets: Canada's Senior Governments Need Better Fiscal Controls

Mai 2018 – William Robson et Farah Omran

Unhappy Returns: A Preliminary Estimate of Taxpayers Responsiveness to the 2016 Top Tax Rate Hike

Septembre 2018 – Alex Laurin

Piling On – How Provincial Taxation of Insurance Premiums Costs Consumers

Octobre 2018 – Alex Laurin et Farah Omran

Cannabis Countdown: Estimating the Size of Illegal Markets and Lost Tax Revenue Post-Legalization

Octobre 2018 – Rosalie Wyonch et Anindya Sen

Show Us the Numbers: Grading the Financial Reports of Canada's Municipalities

Novembre 2018 – Farah Omran et William Robson

Business Tax Burdens in Canada's Major Cities: The 2018 Report Card

Décembre 2018 – Peter Tomlinson et Adam Found

Wild Numbers: Getting Better Fiscal Accountability in Canada's Municipalities

Décembre 2018 – William Robson et Farah Omran



Alexandre Laurin et Michael Horgan

Conseil sur la politique monétaire

PRÉSIDENT

William B.P. Robson

Président-directeur général, Institut C.D. Howe

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Steve Ambler

Université du Québec à Montréal

Beata Caranci

Groupe Banque TD

Edward Carmichael

Ted Carmichael Global Macro

Michael Devereux

Université de la Colombie-Britannique

Thorsten Koepl

Université Queen's

Stéfane Marion

Financière Banque Nationale

Angelo Melino

Université de Toronto

Jean-François Perrault

Banque Scotia

Douglas Porter

BMO Marchés des capitaux

Avery Shenfield

Banque Canadienne Impériale de Commerce

Pierre Siklos

Université Wilfrid Laurier

Craig Wright

RBC

Liste de rapports de recherche en politique monétaire

Understanding the Volatility of the Canadian Exchange Rate

Février 2018 – Martin Eichenbaum, Benjamin Johansson et Sergio Rebelo

Faulty Transmissions: How Demographics Affect Monetary Policy in Canada

Mars 2018 – Jeremy Kronick et Steve Ambler

Navigating Turbulence: Canadian Monetary Policy Since 2004

Décembre 2018 – Steve Ambler et Jeremy Kronick



Steve Ambler and Jeremy Kronick



Initiative de recherche sur les services financiers

PRÉSIDENT

Nicholas Le Pan

Ancien surintendant des institutions financières, Canada; directeur, CIBC

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Zahir Antia

Banque du Canada

John Armstrong

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

James Baillie

Torys LLP

Paul Bourque

Institut des fonds
d'investissement du
Canada

Peter Bowen

Fidelity Investments

Alister Campbell

Société D'indemnisation en
Matière D'assurances IARD
(SIMA)

Frank Chong

Financial Institutions
Commission B.C.

Alex Ciappara

Association des banquiers
canadiens

Greg Cowper

Société d'assurance-
dépôts du Canada

John Crean

Université de Toronto

David D'Amour

Société canadienne
d'hypothèques et de
logement

Pascal Dessureault

Intact Corporation
financière

Christopher Donnelly

Manuvie

Martha Durdin

Association canadienne
des coopératives
financières

Don Forgeron

Bureau d'assurance du
Canada

Stephen Frank

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Rob Galaski

Deloitte

Blake Goldring

AGF Management Limited

Victor Gomez

Financière Sun Life Inc.

Brenda Gonzalez- Hermosillo

Carolyn Graham

Canadian Western Bank

Peter Hall

Exportation et
Développement Canada

Raza Hasan

Banque HSBC Canada

Philip Howell

Thorsten Koepl

Université Queen's

Paul Kovacs

Institut de Prévention des
Sinistres Catastrophiques

Andrew Kriegler

Organisme canadien
de réglementation du
commerce des valeurs
mobilières

Peter Levitt

Banque Canadienne
Impériale de Commerce

David Longworth

Université Queen's

Winsor MacDonell Genworth Canada

James MacGee

Université Western

Monica Masciantonio

Banque Scotia

Howie Millard

Groupe Financier
Banque TD

Hugh Moncrieff

La Great-West Life
Compagnie d'assurance-vie

Edward Neufeld

Greg Pollock

Advocis

Kurt Reiman

BlackRock

Jennifer Reynolds

Toronto Finance
International

Annette Ryan

Ministère des Finances
Canada

Pierre Siklos

Université Wilfrid Laurier

Jennifer Sloan

MasterCard Canada

Sunny Sodhi

Meridian Credit Union

Ian Struthers

Promontory Financial
Group Canada

Gordon Thiessen

Robert Vokes

Accenture

David Wai

Ministère des Finances de
l'Ontario

Craig Wright

RBC

IGM Financial Inc.

FINTRAC

Liste de rapports de recherche sur les services financiers et la réglementation

The Case for Longer Mortgages: Addressing the Mismatch between Term and Amortization

Mars 2018 – Sharon Au et Michael Feldman

Productivity and the Financial Sector – What's Missing?

Avril 2018 – Jeremy Kronick

Through the Roof: The High Cost of Barriers to Building New Housing in Canadian Municipalities

Mai 2018 – Ben Dachis et Vincent Thivierge

International Prudential Standards in a World of Growing Nationalism and Protectionism

Juillet 2018 – Mark Zelmer et Jeremy Kronick

Hidden Beneficial Ownership and Control: Canada as a Pawn in the Global Game of Money Laundering

Septembre 2018 – Denis Meunier

Tooling up: Canada Needs More Robust Capital Investment

Septembre 2018 – William Robson, Jeremy Kronick et Jacob Kim

Piling On – How Provincial Taxation of Insurance Premiums Costs Consumers

Octobre 2018 – Alex Laurin et Farah Omran

Tales from the Crypt – How to Regulate Initial Coin Offerings

Novembre 2018 – Jeremy Kronick et Thorsten Koeppel



Dîner des administrateurs 2018



Conseil des cycles commerciaux

CO-PRÉSIDENTS

Steven Ambler

Professeur d'économie, Université du Québec à Montréal

Jeremy Kronick

Codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Edward A. Carmichael

Ted Carmichael Global Macro

Philip Cross

Stephen Gordon

Université Laval

Eric Lascelles

RBC

Stéfane Marion

Financière Banque Nationale

Angelo Melino

Université de Toronto

Angela Redish

Université de la Colombie-Britannique



Stéfane Marion

Génération d'une croissance et d'une prospérité plus solides

En 2018, les rapports de recherche, les notes de service et les événements de l'Institut portant sur l'énergie, le commerce, la concurrence, le logement, les investissements commerciaux et l'innovation ont abordé des enjeux structuraux essentiels à la capacité de l'économie canadienne à continuer à fournir des niveaux de vie élevés et croissants.

Le travail sur le commerce a permis d'élucider certains des défis clés découlant du programme commercial protectionniste des États-Unis et de son effet probable sur les économies du Canada et du reste du monde. Il a analysé le positionnement du Canada dans les renégociations de l'ALENA et sa capacité à soutenir un système de commerce mondial ouvert.

En particulier, la recherche de l'Institut a permis de quantifier de façon détaillée les répercussions des tarifs américains au titre de l'article 232 sur l'acier et l'aluminium, et possiblement sur les voitures, et a cherché à mieux comprendre les objectifs ultimes des politiques américaines. Elle a souligné les répercussions négatives de l'incertitude plus élevée dans les politiques commerciales américaines sur l'attrait des investissements au Canada et chez les autres partenaires commerciaux des États-Unis, et a cherché à présenter aux décideurs des idées qui les aideraient à obtenir une conclusion aussi positive que possible lors des renégociations de l'ALENA.

L'édition 2018 de la série « Tools for Workers » de l'Institut a noté le récent déclin troublant des investissements commerciaux canadiens comparativement à ceux de ses partenaires de l'OCDE, ce qui aura un effet négatif sur le potentiel économique du Canada. Le rapport a également souligné le rôle clé de prêts adossés à des actifs pour le financement de machinerie et d'équipement, et donc l'importance de l'accès au capital dans la série de facteurs qui pourraient améliorer le rendement des investissements commerciaux du Canada. Dans la même veine, un rapport examinant la politique canadienne en matière d'investissement étranger direct a souligné les domaines dans lesquels les obstacles imposés par le Canada au capital étranger n'avaient plus de raison d'être et devraient être éliminés.

L'Institut a également lancé des rapports de recherche nouveaux et révolutionnaires en 2018 concernant les obstacles à la croissance commerciale et aux niveaux de vie

au niveau local. Une version augmentée de la comparaison annuelle du fardeau de l'impôt des entreprises dans des villes canadiennes clés de l'Institut a comparé l'impôt des entreprises dans les villes canadiennes à celui de cinq villes américaines. L'Institut a également évalué le coût élevé des obstacles à la construction de maisons dans différentes régions du pays, soulignant aussi les raisons pour lesquelles l'acquisition de logements abordables est souvent difficile. Un rapport associé a expliqué le fardeau qui peut être imposé aux nouveaux projets d'aménagement de logements par la façon dont les villes paient l'infrastructure utilisée pour l'eau et les eaux usées et par les primes de densité.

Pendant cette période difficile pour le secteur canadien du pétrole et du gaz, en raison des obstacles réglementaires et autres à la construction de pipelines, à l'introduction de taxes et d'autres mesures visant à limiter les émissions de dioxyde de carbone et à un marché international instable, l'Institut a documenté l'écart de compétitivité en énergie du Canada dans un rapport révolutionnaire. En se fondant sur sa recherche antérieure, le travail de l'Institut sur les normes de propreté des carburants a rappelé aux Canadiens que dans le contexte de la mise en œuvre d'un système de tarification qui réduira les émissions de gaz à effet de serre, des exigences réglementaires supplémentaires visant le même but sont inutilement dispendieuses.

En 2018, l'Institut a également dévoilé son bulletin sur l'innovation, un guide unique destiné aux décideurs concernant les leviers politiques mis à leur disposition pour stimuler les innovations qui ont des avantages économiques. Il a comparé le Canada à treize autres pays, associant de façon empirique les leviers politiques aux résultats – démontrant que le Canada s'est classé au dernier rang parmi les pays comparables pour sa gamme de politiques, vu qu'il ne se classe au sommet, ou près du sommet, pour aucune d'entre elles.

Une politique sur la concurrence efficace est essentielle pour une économie innovante, et le Conseil sur la politique de la concurrence de l'Institut est intervenu en 2018 avec son expertise unique et prestigieuse en demandant l'amélioration de l'opportunité et de l'efficacité des activités du Bureau de la concurrence, ainsi que la prévisibilité et la transparence des processus, particulièrement en ce qui concerne l'examen des fusions et l'application du droit pénal. Il a également demandé que le commissaire de la concurrence agisse en qualité de défenseur public indépendant, fort et pertinent pour la concurrence et redonne vie à l'application des règles de concurrence.

Conseil de politique économique internationale

PRÉSIDENT

Michael Wilson

L'institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions du défunt Michael Wilson en qualité de président du Conseil de politique économique internationale.

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Lisa Baiton

Office d'investissement
du régime de pensions du
Canada

Milos Barutciski

BLG

Dan Ciuriak

Ciuriak Consulting Inc.

John Curtis

Riyaz Dattu

Osler, Hoskin and Harcourt
LLP

Gitane De Silva

Alberta Ministry of
Economic Development
and Trade

Wendy Dobson

Rotman School of
Management

Rick Ekstein

Weston Forest

Chris Forbes

Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Dave Forestell

Barrick Gold Corporation

Victor Gomez

Financière Sun Life Inc.

Allan Gotlieb

Aurea Foundation

Peter Hall

Exportation et
Développement Canada

Lawrence Herman

Herman & Associates

Caroline Hughes

Ford du Canada Limitée

Jim Keon

Association canadienne du
médicament générique

Elise Maheu

3M Canada

Derek Nighbor

Association des produits
forestiers du Canada

Jeanette Patell

GE Canada

Pierre Pyun

Bombardier inc.

John Hannaford

Affaires mondiales Canada

Daniel Trefler

Rotman School of
Management

Adriana Vega

Banque Scotia

Lorna Wright

Université York

**Ministère du
Développement
économique, de la
Création d'emplois et du
Commerce de l'Ontario**

Liste de rapports de recherche en politique commerciale et internationale

**Quantifying the Impacts
of the US Section 232 Steel
and Aluminum Tariffs**

Juin 2018 – Dan Ciuriak

**Canada's Progressive
Trade Agenda: NAFTA and
Beyond**

Juin 2018 – Dan Ciuriak

Weaponizing Uncertainty

Juin 2018 – Dan Ciuriak et
Meredith Crowley

**Foreign Direct Investment
in Canada – The Case for
Further Openness and
Transparency**

Juillet 2018 – Daniel
Schwanen

**The March into Trade
Wars: US Policy Aims
and the Implications for
Reconciliation**

Août 2018 – Dan Ciuriak



Caroline Hughes

Conseil sur la politique de l'énergie

CO-PRÉSIDENTS

Elyse Allan, O.C.

Ancienne présidente-directrice générale, GE Canada

Rich Kruger

Président et chef de la direction, Imperial Oil

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Richard Anderson

Earncliffe Strategy

Jürgen Beier

Deloitte

Ben Brunnen

Association canadienne
des producteurs pétroliers

Dave Collyer

Rhona DelFrari

Cenovus Energy

Joseph Doucet

Université de l'Alberta

Serge Dupont

Bennett Jones LLP

Timothy Egan

Association Canadienne
du Gaz

Bob Espey

Parkland Fuel Corporation

Peter Gregg

Independent Electricity
System Operator

Ken Hartwick

Ontario Power Generation

Gordon Lambert

Alberta Energy Regulator

Stuart Lee

Epcor Utilities Inc.

Ron Loborec

Louise Métivier

Ressources naturelles
Canada (observatrice)

Dave Nikolejsin

BC Ministry of Energy,
Mines & Petroleum
Resources

Jeanette Patell

GE Canada

Gerard Protti

Blake Shaffer

Université de Calgary

Grant Sprague

Alberta Energy

Samantha Stuart

TransCanada

David Taylor

Accenture

Brian Vaasjo

Capital Power Corporation

Geoff Wright

Brookfield Renewable
Power Inc.

**Canadians for Clean
Prosperity**

Encana

Hydro One Inc.

Liste de rapports de recherche en énergie et en infrastructure

**Death by a Thousand
Cuts? Western Canada's
Oil and Natural Gas
Policy Competitiveness
Scorecard**

Février 2018 – Ben Dachis

**Speed Bump Ahead:
Ottawa Should Drive
Slowly on Clean Fuel
Standards**

Juillet 2018 – Ben Dachis

**The Rocky Road to
Canada-wide Carbon
Pricing**

Octobre 2018 – Tracy
Snoddon



(De gauche à droite)

Heather Chalmers, Micaela Bohm et Luke Wedel



Conseil sur la politique de la concurrence

CO-PRÉSIDENTS

Grant Bishop

Codirecteur de la recherche, Institut
C.D. Howe

Adam F. Fanaki

Associé, examen de la concurrence et
des investissements étrangers et litiges,
Davies, Ward Phillips & Vineberg LLP

CO-PRÉSIDENT PAR INTÉRIM

Elisa Kearney

Davies Ward Phillips & Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

MEMBRES (au 30 avril 2019)

George N. Addy

Davies, Ward, Phillips &
Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Marcel Boyer, O.C.

CIRANO

Timothy Brennan

University of Maryland
Baltimore County

Neil Campbell

McMillan LLP

Jeffrey R. Church

Université de Calgary

Renée Duplantis

The Brattle Group

Brian Facey

Blake Cassels & Graydon
LLP

Peter Glossop

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Calvin S. Goldman c.r.

Goodmans LLP

**Lawson A.W. Hunter, c.r.
LL.D.**

Stikeman Elliott LLP

Susan M. Hutton

Stikeman Elliott LLP

Edward M. Iacobucci

Université de Toronto

John Pecman**Madeleine Renaud****Hon. Marshall Rothstein**

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Margaret F. Sanderson

Charles River Associates

**L'honorable Konrad W.
von Finckenstein, c.r.****Omar Wakil**

Torys LLP

Roger Ware

Université Queen's

L'honorable Howard I.**Wetston c.r.**

Le Sénat du Canada

Lawrence J. White

New York University

Ralph A. Winter

Liste de rapports de recherche en réglementation de l'industrie et en politique de la concurrence

**Regulatory Reform in
Ontario: Machine Learning
and Regulation**

Mars 2018 – Anthony Niblett

**Buildings with Benefits:
The Defect of Density
Bonusing**

Avril 2018 – Aaron Moore

**Through the Roof: The
High Cost of Barriers to
Building New Housing in
Canadian Municipalities**

Mai 2018 – Ben Dachis et
Vincent Thivierge

**Help Wanted: Priorities
for a New Competition
Commissioner**

Mai 2018 – Ben Dachis

**Cannabis Countdown:
Estimating the Size of
Illegal Markets and
Lost Tax Revenue Post-
Legalization**

Octobre 2018 – Rosalie
Wyonch et Anindya Sen

**Ottawa Should Re-
Invigorate Competition
Enforcement in Canada**

Novembre 2018 – Grant
Bishop

Liste de rapports de recherche en innovation et en croissance des entreprises

Canada's 2018 Innovation Policy Report Card

Février 2018 – Daniel Schwanen et Rosalie Wyonch

Fiscal Soundness and Economic Growth: An Economic Program for Ontario

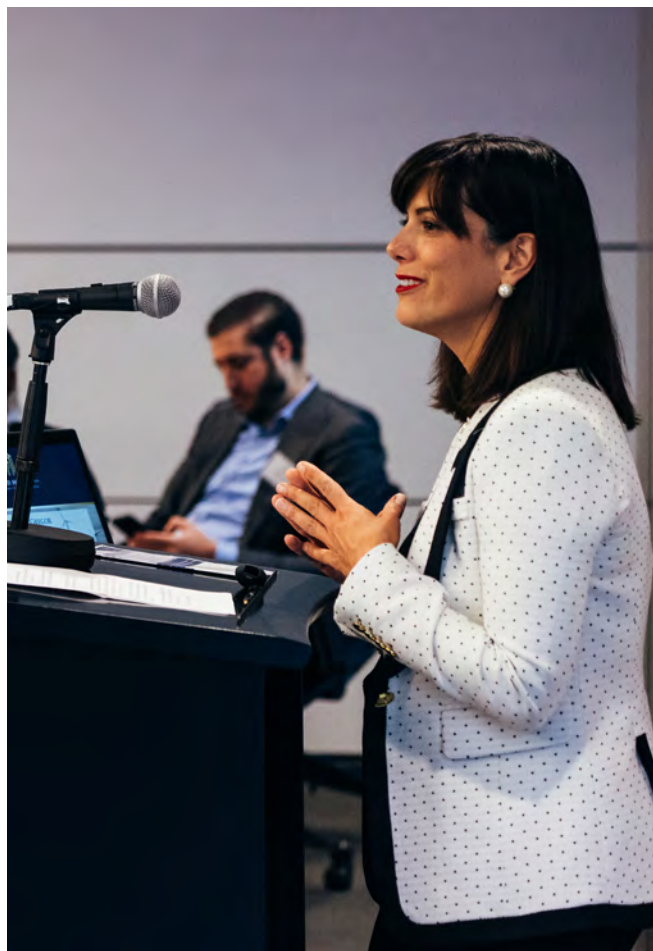
Mars 2018 – Ben Dachis

Tooling up: Canada Needs More Robust Capital Investment

Septembre 2018 – William Robson, Jeremy Kronick et Jacob Kim



Devan Gander et Elyse Allan



Jeanette Patell



Daniel Schwanen, Michelle Holland, Allan Miranda et Mitch Davies

Conseil de politiques sur le capital humain

CO-PRÉSIDENTS

Kathleen P. Taylor

Présidente du conseil d'administration
de RBC

Neil Yeates,

Ancien sous-ministre, Citoyenneté et
Immigration Canada

MEMBRES (AU 30 AVRIL 2019)

**Alejandro Adem
Mitacs**

Melanie Burns

Groupe Banque TD

Ross Finnie

Université d'Ottawa

Graham Flack

Emploi et Développement
social Canada

Helena Gottschling

RBC

Chad Hannah

Career Edge Organization

Andrew Heisz

Statistique Canada

Claudia Hepburn

Windmill Microlending

Aliza Lakhani

Université Northeastern

Stephen Liptrap

Morneau Shepell

Shaun McKenna

The Grocery Foundation

Kevin Milligan

Université de la Colombie-
Britannique

Colleen Moorehead

**Osler, Hoskin and
Harcourt S.E.N.C.R.L./
s.r.l.**

Karen Pastakia

Deloitte

Jennifer Reynolds

Toronto Finance
International

Tammy Schirle

Université Wilfrid Laurier

Munir Sheikh

Lara Speirs

Randstad

Louise Taylor Green

Human Resources
Professionals Association

Claudia Thompson

Accenture Canada

Andrew Thomson

Université de Toronto

Leagh Turner

Ceridian

Sara Watts-Reynolds

Polytechnics Canada

Harvey Weingarten

Conseil ontarien de la
qualité de l'enseignement
supérieur

ADP Canada

**Ministre de la Formation
et des Collèges et
Universités de l'Ontario**

IBM Canada

Liste de rapports de recherche en politiques sur le capital humain

**Risk and Readiness: The Impact of Automation on
Provincial Labour Markets**

Janvier 2018 – Rosalie Wyonch

**Measuring Student Outcomes: The Case for Identifying
Indigenous Students in Canada's PISA Sample**

Février 2018 – John Richards et Parisa Mahboubi

**Inflated Expectations: More Immigrants Can't Solve
Canada's Aging Problem on Their Own**

Mars 2018 – Parisa Mahboubi et William Robson

**Comparing Outcomes: The Relative Job-Market
Performance of Former International Students**

Août 2018 – Mikal Skuterud et Zong Jia Chen

**Assessing Active Labour-Market Programs: How
Effective is Ontario Works?**

Octobre 2018 – Jason Adams, Ken Chow et David Rose

**Pursuing Reconciliation: The Case for an Off-Reserve
Urban Agenda**

Novembre 2018 – John Richards

Améliorer les occasions pour les Canadiens

Les Canadiens s'attendent à pouvoir bâtir une bonne vie et réaliser leur potentiel au Canada. Les politiques dans un large éventail de domaines peuvent les aider ou leur nuire à cet égard. Les rapports de recherche et les événements de l'Institut C.D. Howe portant sur l'immigration, l'éducation, le marché du travail, les politiques en matière de santé et les pensions ont contribué à élucider des éléments clés de cette interaction entre les politiques et le bien-être des Canadiens.

Les rapports de recherche publiés par l'Institut en 2018 comprenaient un examen exhaustif du profil de risque et de préparation des marchés du travail provinciaux en présence d'automatisation croissante, ainsi qu'à l'efficacité du programme Ontario au travail, qui vise à favoriser le ralliement des bénéficiaires d'aide sociale à la population active. Ils ont également documenté le rendement plus solide sur le marché du travail canadien d'anciens étudiants internationaux dans des établissements canadiens, comparativement à leurs homologues nés et scolarisés à l'étranger. De plus, la recherche de l'Institut a continué à souligner l'importance d'un programme ciblant les individus des Premières Nations qui vivent hors réserve dans un milieu urbain.

En 2018, l'Institut s'est fondé sur son travail révolutionnaire précédent sur les obstacles à la vaccination des enfants afin de présenter une enquête exhaustive

des lacunes et des obstacles à la vaccination des adultes au Canada. Il a également publié une comparaison internationale du rendement des systèmes de santé, indiquant que les systèmes de santé du Canada ont des résultats médiocres comparativement à la plupart des pays homologues; il a aussi publié une évaluation et proposé des mesures correctives pour la pénurie problématique de certains médicaments au Canada, ainsi qu'une proposition abordable permettant d'assurer une couverture exhaustive des frais dentaires au Canada.

Un autre sujet préoccupant majeur pour l'Institut a été la protection du revenu de retraite des Canadiens. Maintenant que les Canadiens vivent plus longtemps, on ne peut exclure la possibilité que bon nombre d'entre eux épuisent leur épargne-retraite, et un rapport de l'Institut a proposé un système qui permettrait aux personnes âgées de grouper leurs économies afin de mieux protéger celles qui vivront jusqu'à l'âge de 85 ans et au-delà. Dans la même veine, une publication de l'Institut a expliqué les changements à la réglementation et aux impôts qui seraient requis pour faciliter l'émergence d'une assurance longévité, un outil clé qui faciliterait le décumul en douceur du capital-retraite. De plus, le travail de l'Institut a continué à souligner les avantages du report de la réception des prestations des pensions publiques.



Jacques Demers



Maureen Jensen

Conseil sur les politiques en matière de pensions

PRÉSIDENT

Claude Lamoureux

Ancien président-directeur général, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Keith Ambachtsheer

KPA Advisory

Leah Anderson

Ministère des Finances
Canada

Bob Baldwin

Randy Bauslaugh

McCarthy Tétrault
S.E.N.C.R.L., s.r.l.

René Beaudry

Normandin Beaudry

Stephen Bonnar

Peter Bowen

Fidelity Investments

Kathryn Bush

Blake, Cassels & Graydon
LLP

Scott Clausen

Mercer

Mary Cover

Régime de retraite des
enseignantes et des
enseignants de l'Ontario

Jacques Demers

Caisse de dépôt et
placement du Québec

Derek Dobson

CAAT Pension Plan

David Dodge

Bennett Jones LLP

Elizabeth Doherty

Ministère des Finances de
l'Ontario

Barry Gros

Malcolm Hamilton

Jim Keohane

Healthcare of Ontario
Pension Plan

Michel Leduc

Office d'investissement
du régime de pensions du
Canada

Guy Legault

The Conference
for Advanced Life
Underwriting

Kashif Malik

J.P.Morgan Chase & Co.

Jean Michel

Investment Management
Corporation of Ontario

Bernard Morency

Chris Morley

OMERS

James Pesando

James Pierlot

Pierlot Pension Law

Thomas Reid

Financière Sun Life Inc.

Simone Reitzes

Banque Scotia

Paulo Salomao

Accenture

Tammy Schirle

Université Wilfrid Laurier

Allan Shapira

AON Hewitt

Noeline Simon

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

George Turpie

La Great-West
Life Compagnie
d'assurance-vie

Kevin Uebelein

Alberta Investment
Management Corporation

Aaron Walker-Duncan

BC Pension Corporation

Banque ICICI du Canada

OPTrust

Liste de rapports de recherche sur l'épargne et le revenu pendant la retraite

Headed for the Poorhouse: How to Ensure Seniors Don't Run Out of Cash before They Run Out of Time

Janvier 2018 – Bonnie-Jeanne MacDonald

Retiring Employees, Unretired Debt: The Surprising Hidden Cost of Federal Employee Pensions

Mai 2018 – Alex Laurin et William Robson

Deferring Receipt of Public Pension Benefits: A Tool for Flexibility

Juin 2018 – Antoine Genest-Grégoire, René Beaudry, Luc Godbout et Bernard Morency

Report des prestations des régimes de retraite : un outil de flexibilité

Juin 2018 – Antoine Genest-Grégoire, René Beaudry, Luc Godbout et Bernard Morency

Rich Man, Poor Man: The Policy Implications of Canadians Living Longer

Août 2018 – Tammy Schirle et Kevin Milligan

Making the Money Last: The Case for Offering Pure Longevity Insurance to Retiring Canadians

Septembre 2018 – David Don Ezra

Conseil sur les politiques en matière de santé

CO-PRÉSIDENTS DU CONSEIL

Tom Closson

Président-directeur général, Tom Closson Consulting, ancien président-directeur général, Association des hôpitaux de l'Ontario

D^r Brian Postl

Doyen de la faculté de médecine, Université du Manitoba

MEMBRES (AU 30 AVRIL 2019)

Mehmood Alibhai

Boehringer Ingelheim

Richard Alvarez

Richard Alvarez & Associates

Lesia Babiak

Johnson & Johnson Inc. Canada

Bob Bell**Åke Blomqvist**

Université Carleton

Brigid Buckingham

GE

Charles Brown

Lifelabs

Candace Chartier

Ontario Long Term Care Association

Janet Davidson**David Dodge**

Bennett Jones LLP

Christopher Donnelly

Manuvie

William Falk

Think Research

Stephen Frank

Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.

Neil Fraser

Medtronic of Canada Ltd.

Michael Green

Inforoute Santé du Canada

Kelly Grover

Fibrose kystique Canada

Steven Hogue

Pfizer Canada Inc.

Fred Horne**Catherine Hunter**

PwC Canada

Alok Kanti

Bayer Inc.

Simon Kennedy

Santé Canada

Jim Keon

Association canadienne du médicament générique

Guy Legault

The Conference for Advanced Life Underwriting

Jeffrey Lozon

Lozon Associates

David O'Toole

Institut canadien d'information sur la santé

Christian Ouellet

Sandoz Canada Inc.

Ray Pisani

Alberta Blue Cross

John Rafferty

Institut national canadien pour les aveugles

Zahid Salman

Green Shield Canada

Erik Sande

Medavie Health Services

Shirlee Sharkey

SE Health

D^r Graham Sher

Société canadienne du sang

Naseem Somani

Dynacare

Cynthia Valaitis

HealthPRO Canada

Janet Yale

La Société de l'arthrite

Jennifer Zelmer

Abbott Laboratories Ltd.

Amgen Canada Inc.

Ontario Medical Association

Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario

L'Institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions de la défunte Naseem Somani au Conseil sur les politiques en matière de santé.

Liste de rapports de recherche en politiques en matière de santé

Reality Bites: How Canada's Healthcare System Compares to its International Peers

Janvier 2018 – Ramya Muthukumaran, Colin Busby et Aaron Jacobs

Healthcare Costs in Canada: Stopping Bad News Getting Worse

Avril 2018 – William Robson

Not Just for Kids: How to Improve Adult Vaccination Uptake in Canada

Avril 2018 – Colin Busby

Pas seulement pour les enfants : comment améliorer la surveillance et la couverture vaccinale chez les adultes au Canada

Avril 2018 – Colin Busby

Filling the Cavities: Improving the Efficiency and Equity of Canada's Dental Care System

Mai 2018 – Frances Woolley et Åke Blomqvist

Modernizing Canada's Healthcare System through the Virtualization of Services

Mai 2018 – R. Sacha Bhatia, William Falk et Megan Nguyen

Assessing Canada's Drug Shortage Problem

Juin 2018 – Jacalyn Duffin, Jessy Donelle, Jonathan Pipitone et Brian White-Guay

Cannabis Countdown: Estimating the Size of Illegal Markets and Lost Tax Revenue Post-Legalization

Octobre 2018 – Rosalie Wyonch et Anindya Sen



Jim Keohane

Renforcement de l'efficacité de nos institutions

Pour que les citoyens puissent faire des choix éclairés et que les gouvernements puissent mettre en œuvre de façon efficace des politiques découlant de ces choix, les institutions qui ont pour mandat la définition et la mise en œuvre de politiques économiques et autres au Canada doivent elles-mêmes bien fonctionner.

L'Institut C.D. Howe peut se targuer d'antécédents distingués en prestation de conseils pratiques réfléchis et de facilitation de discussions concernant l'efficacité des institutions canadiennes, surtout compte tenu de notre milieu fédéral.

L'importance de la responsabilité fiscale et budgétaire des gouvernements est un thème récurrent dans le travail de l'Institut. Les rapports de l'Institut sur la responsabilité fiscale de la part des ordres de gouvernement supérieurs et municipaux, mis à jour tous les ans, continuent à être largement cités et sont devenus une norme de référence pour les gouvernements d'un bout à l'autre du pays, grâce à l'attention de la part des médias et à la reconnaissance du travail par les vérificateurs du secteur public.

De plus, l'Institut évalue régulièrement l'évolution des services publics et de la réglementation qui affecte directement les Canadiens à la lumière de la technologie, tenant compte de la nécessité d'établir un équilibre entre les gains d'efficacité possibles issus de la réglementation et une protection contre les aspects négatifs de toute nouvelle technologie. Les rapports publiés dans cette veine par l'Institut en 2018 comprennent une étude de l'interface entre l'apprentissage machine et la réglementation, et des implications politiques de la virtualisation des services de santé.

En 2018, l'Institut a particulièrement fait la lumière sur l'importance de la gouvernance et des politiques municipales dans la vie des Canadiens, dans un livre fournissant une feuille de route vers la réforme municipale, rédigé par Benjamin Dachis, codirecteur de la recherche. Ce livre est le point culminant d'années de travail par l'Institut sur les budgets et la taxation municipaux, le coût des services municipaux, l'infrastructure de transport et autre, le logement et l'efficacité des relations entre les ordres de gouvernement, et il illustre parfaitement l'idée que la gouvernance compte.



Paul Allard, Lionel Pimpin et Andrew Hanff

Conseil national

PRÉSIDENT

David Dodge

Conseiller principal, Bennett Jones LLP, ancien gouverneur de la Banque du Canada

MEMBRES (au 30 avril 2019)

Elyse Allan

Steve Ambler

Université du Québec à Montréal

Anita Anand

Université de Toronto

Åke Blomqvist

Université Carleton

Tom Closson

Tom Closson Consulting

Marshall Cohen

Cassels Brock LLP

Sherry Cooper

Dominion Lending Centres

David Denison

Wendy Dobson

Rotman School of Management

Rupert Duchesne

Janet Ecker

Rick Ekstein

Weston Forest

Jock Finlayson

Business Council of British Columbia

Timothy Hearn

Hearn & Associates

Lawrence Herman

Herman & Associates

Tim Hudak

Ontario Real Estate Association

Lawson Hunter

Stikeman Elliott LLP

Sriram Iyer

Banque ICICI du Canada

Henry Jackman

E-L Financial Corporation Limited

Thorsten Koepl

Université Queen's

Nicholas Le Pan

Jeffrey Lozon

Lozon Associates

Gary Mooney

Anderson Sinclair PC

Edward Neufeld

Jeff Orr

Corporation financière Power

Hari Panday

Panvest Capital Corporation

John Richards

Université Simon Fraser

Guy Savard

Osler, Hoskin et Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Gino Scapillati

Bennett Jones LLP

Kim Shannon

Sionna Investment Managers

Geoff Smith

EllisDon Corporation

Kathleen Taylor

RBC

Gordon Thiessen

Craig Thorburn

Blake Cassels & Graydon LLP

Susan Wolburgh Jenah



Anita Anand



Lawrence Herman

Liste de rapports de recherche sur la gouvernance et la responsabilité publiques

The Numbers Game: Rating the Fiscal Accountability of Canada's Senior Governments

Mai 2018 – William Robson et Farah Omran

Blown Budgets: Canada's Senior Governments Need Better Fiscal Controls

Mai 2018 – William Robson et Farah Omran

Hosing Homebuyers: Why Cities Should Not Pay for Water and Wastewater Infrastructure with Development Charges

Août 2018 – Ben Dachis

The Rocky Road to Canada-wide Carbon Pricing

Octobre 2018 – Tracy Snoddon

A Roadmap to Municipal Reform: Improving Life in Canadian Cities

Octobre 2018 – Ben Dachis

Show Us the Numbers: Grading the Financial Reports of Canada's Municipalities

Novembre 2018 – Farah Omran et William Robson

Wild Numbers: Getting Better Fiscal Accountability in Canada's Municipalities

Décembre 2018 – William Robson et Farah Omran



Ian Shugart

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018

Les tables rondes, les conférences et les événements spéciaux informels de l'Institut, auxquels on ne peut participer que sur invitation, réunissent des dirigeants d'entreprise, des dirigeants politiques, de hauts fonctionnaires et des chercheurs de niveau supérieur pour des discussions importantes sur des enjeux en matière de politiques. L'Institut a organisé les événements suivants en 2018 (en ordre chronologique) :

Rahim Hirji, vice-président administrateur et chef de la gestion des risques, Financière Manuvie; Benjamin Tal, économiste en chef adjoint, Banque Canadienne Impériale de Commerce; et Barbara Zvan, chef de la gestion des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

2018 Financial Outlook

Déjeuner table ronde à Toronto, 10 janvier 2018

Commanditaire : CIBC

L'honorable James Moore, conseiller principal en affaires, Dentons; conseiller en politiques publiques, Edelman; Conseil consultatif sur l'ALENA

NAFTA in the New Year

Déjeuner table ronde à Toronto, 24 janvier 2018

D^r Bob Bell, sous-ministre de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario

The Best Healthcare System

Déjeuner table ronde à Toronto, 25 janvier 2018

Commanditaire : Johnson & Johnson

Colin Busby, codirecteur de la recherche

How Canada's Healthcare System Compares to its International Peers

Executive Access Briefing, 25 janvier 2018

Tim Hudak, chef de la direction, Ontario Real Estate Association; et Gregory Klump, économiste en chef, Association canadienne de l'immeuble

OSFI Stress-Testing

Déjeuner table ronde à Toronto, 30 janvier 2018

Ian Shugart, sous-ministre aux Affaires étrangères, Affaires mondiales Canada

Canada's 2018 Foreign Policy Agenda

Déjeuner table ronde à Toronto, 2 février 2018

Usman Sheikh, associé, chef national, Blockchain & Smart Contract Group; et chef national des litiges, Valeurs mobilières, conformité et enquêtes, Gowlings WLG; et Fredrik Vos, vice-président, Technologies de chaînes de blocs, Nasdaq

Blockchain 2.0 – Applying Blockchain to Capital Markets
Webinaire, 7 février 2018

Dennis DesRosiers, président, DesRosiers Automotive Consultants; et Jon Johnson, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe

The Automotive Industry in 2018: Potholes or Smooth Sailing?

Déjeuner table ronde à Toronto, 8 février 2018

Stephen de Boer, ambassadeur et représentant permanent du Canada, Organisation mondiale du commerce

Advancing Canada's Interests at the WTO

Déjeuner table ronde à Toronto, 12 février 2018

L'honorable Steven Del Duca, ministre du Développement économique et de la Croissance, Ontario

Building and Maintaining Ontario's Place in the New Global Economy

Déjeuner table ronde à Toronto, 15 février 2018

Commanditaire : Bureau d'assurance du Canada

Jim Baillie, associé retraité, Torys; et Jim Goodfellow, associé retraité et vice-président du conseil, Deloitte
Securities Regulation: Current Problems of Corporate Law and Disclosure?

Déjeuner table ronde à Toronto, 20 février 2018

Jack Mintz, President's Fellow, School of Public Policy, Université de Calgary

Keeping Canada Tax-Competitive in the Era of President Trump

Déjeuner table ronde à Toronto, 21 février 2018

Ben Dachis, codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe; Rocco Rossi, président et chef de la direction, Chambre de commerce de l'Ontario; et Douglas E. Turnbull, vice-président du conseil et responsable Pays, Canada, DBRS Limited

The Election is Coming: What Should the 2018 Ontario Budget Look Like?

Déjeuner table ronde à Toronto, 22 février 2018

Dionisio Pérez Jácome, ambassadeur du Mexique au Canada

Executive Access Briefing, 26 février 2018



Daniel Shap et Terry Burgoyne



Sian Burgess et Andrea Rigobon



Enrico Persicone et Monette Paragas

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018 (SUITE)

Jim Ellis, président et chef de la direction, Alberta Energy Regulator

Déjeuner table ronde à Calgary, 27 février 2018

Anthony Di Iorio, chef de la direction et fondateur, Decentral & Jaxx, et cofondateur, Ethereum; et Thorsten Koepl, professeur et RBC Fellow, Université Queen's, et chercheur en services financiers et en politique monétaire, Institut C.D. Howe

Bitcoin, Ethereum and Beyond: Where does Canada fit in the Cryptocurrency World?

Déjeuner table ronde à Toronto, 5 mars 2018

Paul Rochon, sous-ministre, ministère des Finances

Séance de renseignements après le dépôt du budget 2018

Déjeuner table ronde à Toronto, 6 mars 2018

Commanditaire : Intact Corporation financière

Ron Mock, président et chef de la direction, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

ESG: The Way forward for Institutional Investments?

Déjeuner table ronde à Toronto, 8 mars 2018

Commanditaire : J.P. Morgan

Johan Beerlandt, président du conseil d'administration, Besix Group

Executive Access Briefing, 14 mars 2018

Valérie Plante, mairesse, Ville de Montréal

International Trade and Local Investment: How to Foster Innovation and Attract Talent and Capital to Montreal in a Rapidly Changing Economy

Déjeuner table ronde à Montréal, 19 mars 2018

Daniel Schwanen, vice-président de la recherche, Institut C.D. Howe

NAFTA: Can Cooler Heads Prevail?

Calgary Executive Access Briefing, 21 mars 2018

Benjamin Alarie, Osler Chair in Business Law, Faculté de droit, Université de Toronto; cofondateur et chef de la direction, Blue J Legal; Adam Blinick, directeur, Politiques publiques et communications, Uber; Andrew Hanff, associé, Roland Berger; et Iliana Oris Valiente, directrice générale et chef de l'innovation mondiale en chaîne de blocs, Accenture Canada

Business Revolution or Peaceful Evolution? Rethinking Activities and Models with AI While Balancing Stakeholder Interests

Déjeuner table ronde à Toronto, 26 mars 2018

Commanditaire : Accenture

Lawson Hunter, ancien commissaire, Bureau de la concurrence; Ken Engelhart, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe, et Peter Miller, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe

Northern Lights, Camera, Action: Strengthening Canadian Television Content

Déjeuner table ronde à Ottawa, 27 mars 2018

Timothy Sargent, sous-ministre, Commerce international, Affaires mondiales Canada

Déjeuner table ronde à Toronto, 28 mars 2018

Commanditaire : Barrick Gold

Jonathan Carter, directeur général, CIBC Gestion privée de patrimoine et CIBC Wood Gundy; Paula Glick, vice-présidente, ESG Research, MSCI; Michael Katchen, cofondateur et chef de la direction, WealtheSimple; et Hugh O'Reilly, président et chef de la direction, OPTrust

Socially-Responsible Investing: Fad or Future?

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 avril 2018

Sylvain Leduc, sous-gouverneur, Banque du Canada; Stéfane Marion, économiste et stratégeste en chef, Banque Nationale du Canada et Financière Banque Nationale; et Steve Mennill, chef de la gestion des risques, Société canadienne d'hypothèques et de logement

The State of Canada's Housing Market One Year Later

Déjeuner table ronde à Toronto, 5 avril 2018

Commanditaire : Financière Banque Nationale

Mitch Davies, sous-ministre adjoint principal, secteur de l'Industrie, Innovation, Sciences et Développement économique Canada; la conseillère Michelle Holland, représentante principale de l'économie de l'innovation, ville de Toronto; Allan Miranda Ph.D., MBA, chef, JLABS Canada; et Daniel Schwanen, vice-président de la recherche, Institut C.D. Howe

Innovation Policy: Making Canada an Economic Powerhouse

Déjeuner table ronde à Toronto, 6 avril 2018

Commanditaire : Johnson & Johnson

Michael Lindsay, chef des partenariats stratégiques, Investment Management Corporation of Ontario (IMCO); Gadi Mayman, chef de la direction, Office ontarien de financement; Mark Romoff, président et chef de la direction, Conseil canadien pour les partenariats public-privé; et Douglas Younger, associé, Aird & Berlis

P3s and the Path to Sustainable Infrastructure

Déjeuner table ronde à Toronto, 10 avril 2018

Paul Begala, commentateur politique, CNN, et ancien conseiller du président Clinton; Conrad Black, fondateur, National Post; Janice MacKinnon, Fellow, Société royale du Canada, membre de l'Ordre du Canada et ancienne ministre des Finances de la Saskatchewan; et Hugh Segal, directeur, Massey College, ancien sénateur

Should Western Democracies Establish a Universal Basic Income?

Débat Regent, 11 avril 2018

Commanditaires : Aaron et Heather Regent

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018 (SUITE)

John Knubley, sous-ministre, Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Disruptive Technologies: Can We Supercharge the Canadian Economy?

Déjeuner table ronde à Toronto, 13 avril 2018

Kevvie Fowler, associé, Services de cybersécurité, Deloitte LLP; Adam Kardash, associé, Confidentialité et gestion des données, Osler, Hoskin & Harcourt LLP; et Kris Klein, associé, nNovation LLP

Big Data, Bigger Problems: Who Owns Your Data?

Déjeuner table ronde à Toronto, 17 avril 2018

Lieutenant-General Mike Hood, commandant, Aviation royale canadienne

Investment, Procurement and Canadian Sovereignty

Déjeuner table ronde à Toronto, 19 avril 2018

Dawn Desjardins, vice-présidente, économiste en chef adjointe, Banque Royale du Canada; Brian Ernewein, directeur général, Direction de la politique de l'impôt, ministère des Finances Canada; Quyen Huynh, directrice, Services fiscaux internationaux WNTS, PwC; et Peter van Dijk, associé, Politique fiscale nationale, chef des taxes bancaires et de l'innovation fiscale, PwC

US Tax Reform and Canadian Competitiveness

Déjeuner table ronde à Toronto, 25 avril 2018

Stephen LeClair, ancien directeur de la responsabilité financière de l'Ontario et chargé de recherche, Institut C.D. Howe; William B.P. Robson, président-directeur général, Institut C.D. Howe; et Aaron Wudrick, directeur fédéral, Fédération canadienne des contribuables

Baffling Budgets: Federal/Provincial/Territorial Accountability

Déjeuner table ronde à Toronto, 26 avril 2018

John Pecman, commissaire de la concurrence, Bureau de la concurrence

Populism, Public Interest and Competition

Déjeuner table ronde à Toronto, 27 avril 2018

Åke Blomqvist, chercheur en politiques en matière de santé, Institut C.D. Howe; professeur de recherche auxiliaire, Université Carleton

Drug Pricing and the Appropriate Federal Role in Pharmacare

Webinaire, 1^{er} mai 2018

Lorrna Rosen, sous-ministre, Alberta Treasury Board and Finance

Alberta Budget 2018: Economic and Fiscal Outlook

Déjeuner table ronde à Calgary, 7 mai 2018

Andrew Barnicke, vice-président du conseil et associé directeur, Marchés des capitaux Canada, Colliers International; Ugo Bizzarri, directeur général principal, chef des investissements et chef mondial des investissements directs et des titres de créance, Timbercreek; et Jeremy Wedgbury, vice-président principal, Hypothèques commerciales, First National
Canadian Commercial Real Estate: Trends, Risks & Outlook
Déjeuner table ronde à Toronto, 16 mai 2018

Présentatrice – l'honorable Sandra Jensen, ministre de l'Infrastructure, gouvernement de l'Alberta; Shannon Flint, sous-ministre de l'Infrastructure, gouvernement de l'Alberta; Ben Hawkins, vice-président principal, Infrastructure et bois d'œuvre, Alberta Investment Management Corporation; et James Pasioka, associé, McCarthy Tétrault

Advancing Alberta's Infrastructure Agenda

Déjeuner table ronde à Calgary, 24 mai 2018



Georg Knoth et nos invités

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018 (SUITE)

Judy Cotte, vice-présidente et chef, Gouvernance d'entreprise et investissement responsable, RBC Global Asset Management; et Stephen Erlichman, associé, Fasken Martineau DuMoulin LLP

Is There a Future for Proxy Vote Buying?

Toronto Executive Access Briefing, 28 mai 2018

L'honorable Shannon Phillips, ministre de l'Environnement et des Parcs et ministre responsable du bureau du changement climatique

Climate Leadership and the Future of Alberta's Energy Sector

Déjeuner table ronde à Calgary, 28 mai 2018

Amanda Lang, présentatrice, BNN Bloomberg; et Joseph E. Aoun, président, Université Northeastern

Future of Education and Work

Réception de l'Université Northeastern Toronto et de l'Institut C.D. Howe, 29 mai 2018

En partenariat avec l'Université Northeastern Toronto

Victor Dodig, président et chef de la direction, Banque Canadienne Impériale de Commerce; Roy Gori, président et chef de la direction, Manuvie, et Marcia Moffat, directrice générale, chef de BlackRock Canada, BlackRock Asset Management

The Future of Canada's Financial Sector

Souper annuel des directeurs, 30 mai 2018

Commanditaire : Bennett Jones LLP

Laurence Kotlikoff, professeur William Fairfield Warren et professeur d'économie, Boston University; Fellow, American Academy of Arts and Sciences; Fellow, Econometric Society; et associé en recherche, National Bureau of Economic Research

Our Global Economic Future and How to Fix It

Conférence annuelle Jack Mintz, 4 juin 2018

Sommet du partenariat sur la santé

Conférence spéciale sur les politiques

Niagara-on-the-Lake, du 7 au 9 juin 2018

Commanditaire : Inforoute Santé du Canada, Cerner, Nexj Health et LifeLabs

Norma Kraay, associée directrice, Talent, Deloitte; et Jay Yakabowich, vice-président principal, Career Edge, et membre du Conseil de politiques sur le capital humain, Institut C.D. Howe

Outcomes Over Optics: Building Inclusive Organizations

Déjeuner table ronde à Toronto, 11 juin 2018

Commanditaire : Deloitte

Candace Chartier, chef de la direction, Ontario Long Term Care Association; Shirlee Sharkey, chef de la direction, Saint Elizabeth Health Care; et Dr Samir Sinha, responsable provincial, Stratégie ontarienne pour le bien-être des personnes âgées, directeur du service de gériatrie, Sinai Health System et Réseau universitaire de santé

Preparing for an Aging Population: Is Ontario's Healthcare System Ready?

Déjeuner table ronde à Toronto, 12 juin 2018

Gilles Gauthier, ancien ministre des Affaires économiques, Ambassade du Canada à Washington, et ancien haut fonctionnaire chargé de la politique commerciale, gouvernement du Canada; Armand de Mestral, professeur émérite, chaire Jean Monnet du droit de l'intégration économique internationale, Université McGill; et Marie-France Paquet, économiste en chef, Affaires mondiales Canada

US Protectionism and NAFTA: Impact and What's Next?

Déjeuner table ronde à Montréal, 12 juin 2018

Eric Miller, président, Rideau Potomac Strategy Group

Global Realignment and North American (Dis)integration: NAFTA, Tariffs and the Looming Trade War?

Toronto Executive Access Briefing, 19 juin 2018

Paul Halucha, sous-ministre adjoint, Innovation, Sciences et Développement économique Canada; Kash Malik, chef du secteur public, JPMorgan Chase; et Lynton R. Wilson, O.C., président eu conseil d'administration, The Wilson Foundation; président retraité du conseil, président et chef de la direction, BCE Inc., chancelier émérite, Université McMaster

Modernizing Foreign Direct Investment Policy

Déjeuner table ronde à Toronto, 21 juin 2018

Son Excellence Dionisio Pérez-Jácome, ambassadeur du Mexique au Canada

Mexico-Canada Relations and NAFTA Renegotiations

Déjeuner table ronde à Toronto, 7 septembre 2018

Monetary Policy Framework in Canada: Towards the 2021 Target Renewal

Conférence spéciale sur les politiques, 11 septembre 2018

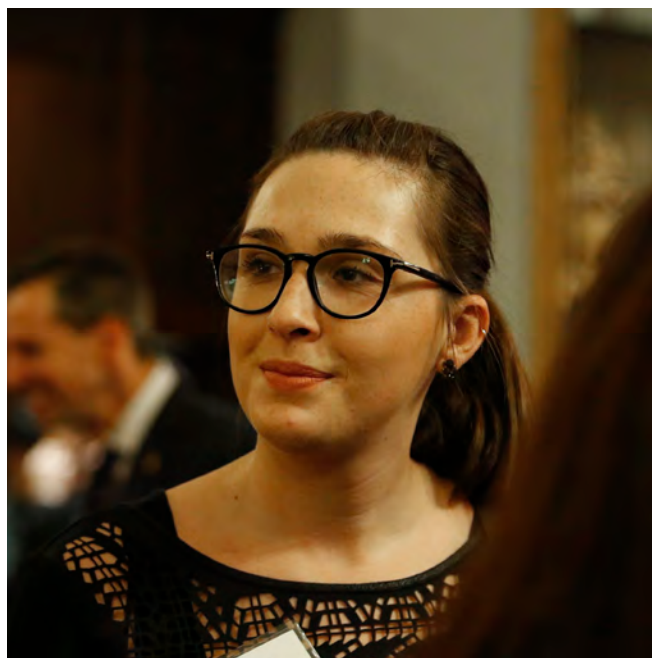


(De gauche à droite)

Victor Dodig, Marcia Moffat et Roy Gori



Darren Johnston



Jenna LaPlante

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018 (SUITE)

Ian MacGregor, président du conseil et chef de la direction, NW Refining Inc.; Jeanette Patell, vice-présidente, Affaires gouvernementales et politique, GE; Geoffrey Trickett, vice-président, Produits d'oléfine, NOVA Chemicals Corporation; et Kelsen Vallee, directeur général, Services bancaires d'investissement, CIBC World Markets Inc.

Alberta's Energy Future: Building a Diversified and Resilient Energy Economy

Déjeuner table ronde à Calgary, 17 septembre 2018
Raymond Boisvert, conseiller principal en sécurité, gouvernement de l'Ontario; Kevvie Fowler, associé, Services de cybersécurité, Deloitte LLP; et Scott Jones, chef désigné, Centre canadien pour la cybersécurité et sous-ministre adjoint, Sécurité des technologies de l'information, Centre de la sécurité des télécommunications

Cyber Security in Finance: Fear for the Future

Déjeuner table ronde à Toronto, 18 septembre 2018

L'honorable Peter Bethlenfalvy, président du Secrétariat du Conseil du Trésor, Ontario

Restoring Trust and Accountability in Ontario's Finances

Déjeuner table ronde à Toronto, 24 septembre 2018

Commanditaire : BMO Groupe financier

Paul Allard, cofondateur, Impak Finance Inc., Andrew Hanff, associé, Roland Berger Montreal; et Lionel Pimpin, vice-président principal, Canaux numériques et stratégies de P&C, Banque Nationale

Business Revolution or Peaceful Evolution? How AI can help Financial Services Players Alike Rethink Sector Paradigms

Déjeuner table ronde à Montréal, 25 septembre 2018

Alex Laurin, directeur de la recherche, Institut C.D. Howe; Jack Mintz, President's Fellow, School of Public Policy, Université de Calgary; et Sarah Nofte, directrice principale, Impôt indirect, PwC

Provincial Taxation of Insurance Premiums: The Way Forward
Déjeuner table ronde à Toronto, 3 octobre 2018

Commanditaires : Advocis, Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc., The Conference for Advanced Life Underwriting et le Bureau d'assurance du Canada

Murad Al-Katib, président, Table sur l'agroalimentaire; président et chef de la direction, AGT Food and Ingredients; Charles Deguire, président, Table sur la fabrication de pointe; chef de la direction et cofondateur, Kinova Inc.; et Lorraine Mitchelmore, présidente, Ressources de l'avenir; ancien président et président Pays de Shell Canada

The Innovation and Competitive Imperative: Seizing Opportunities for Growth

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 octobre 2018

Lawrence Herman, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe; avocat, Herman & Associates; Caroline Hughes, vice-présidente, Relations avec les gouvernements, Ford du Canada Limitée; et Daniel Schwanen, vice-président de la recherche, Institut C.D. Howe

The US-Mexico-Canada Agreement: What Does it Mean?

Déjeuner table ronde à Toronto, 10 octobre 2018

Jonathan T. Fried, coordonnateur, Relations économiques internationales et représentant personnel du premier ministre au G20

Conférence annuelle Sylvia Ostry, 15 octobre 2018

Michael Ignatieff, président, Université d'Europe centrale et ancien chef du Parti libéral du Canada

Standing Against the Tide: Canada's Place in a Strange New World

Souper annuel des chercheurs, 22 octobre 2018

Avec l'appui de Wendy Dobson

George Rossolatos, chef de la direction, Fonds de Croissance des Entreprises du Canada

Fixing the Growth Capital Gap in Canada: Canadian Business Growth Fund

Déjeuner table ronde à Toronto, 23 octobre 2018

Commanditaire : CIBC

Bob Hamilton, commissaire, Agence du revenu du Canada
Déjeuner table ronde à Toronto, 25 octobre 2018

Commanditaire : Intuit

William B.P. Robson, président-directeur général, Institut C.D. Howe; Hugh Swandel, directeur général principal, Canada, The Alta Group; et Peter van Dijk, associé, Politique fiscale nationale, chef des taxes bancaires et de l'innovation fiscale, PwC

Weak Business Investment: Addressing a Grave Threat to Canada's Economy

Déjeuner table ronde à Toronto, 29 octobre 2018

Commanditaire : Association Canadienne de Financement et de Location

Mary Ballantyne, directrice, Politique commerciale internationale, Division de la politique commerciale, Alberta Department of Economic Development and Trade; Jeff Boyd, président régional, Alberta et les territoires, RBC; et Trevor Tombe, professeur agrégé d'économie, Université de Calgary

Managing Expectations: Doing Trade with the Trump Administration

Déjeuner table ronde à Calgary, 30 octobre 2018



Heather Regent et Anne-Marie Vcelik



Blair Cowan



Jeff Boyd

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2018 (SUITE)

Jim Keohane, président et chef de la direction, Healthcare of Ontario Pension Plan (HOOPP); et Alex Mazer, associé fondateur, Common Wealth

The Value of a Good Pension: How to Improve the Efficiency of Retirement Savings in Canada

Déjeuner table ronde à Toronto, 1^{er} novembre 2018

Dwight Duncan, ancien ministre des Finances de l'Ontario sous le Parti libéral; l'honorable Joe Oliver, ancien ministre des Finances fédéral sous le Parti conservateur; Brad Duguid, ancien ministre du Développement économique et de la Croissance sous le Parti libéral, Ontario; et Janet Ecker, ancienne ministre des Finances sous le Parti progressiste-conservateur, Ontario

Is Canada Facing an Existential Crisis in Competitiveness?

Débat Regent, 6 novembre 2018

Commanditaires : Aaron et Heather Regent

Open Banking in Canada: The Time is Now

Conférence spéciale sur les politiques, 15 novembre 2018

Commanditaire : Intuit

L'honorable Andrew Scheer, chef de l'opposition officielle et chef du Parti conservateur du Canada

Unlocking Canada's Potential

Déjeuner table ronde à Toronto, 26 novembre 2018

Commanditaires : Phaze 3 Management Inc. et Weston Forest

Maureen Jensen, présidente du conseil d'administration et chef de la direction, Commission des valeurs mobilières de l'Ontario (CVMO)

Changing Markets Require Responsive Regulation

Souper annuel des bienfaiteurs, 29 novembre 2018

Commanditaire : The Petman Foundation

Melissa Farrell, sous-ministre adjointe, Qualité du système de santé et financement, ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario; Wendy Levinson, présidente, Choisir avec soin; professeure de médecine, Université de Toronto; et Christopher Naugler, professeur et chef du Département de pathologie et de médecine de laboratoire, Cumming School of Medicine, Université de Calgary; directeur médical, Calgary Laboratory Services

Transforming Canada's Healthcare System with a Value-Based Approach

Déjeuner table ronde à Toronto, 3 décembre 2018

Commanditaire : Abbott

Alain Dupont, président et chef de la direction, AP&C et chef des additifs, GE; Michel Dumoulin, vice-président, Ingénierie, Conseil national de recherches du Canada; et Sylvain Durocher, directeur, Fabrication avancée, Investissement Québec

Taking the Additive Approach: Québec as a Driver of Global Innovation

Souper à Montréal, 6 décembre 2018

Commandité par GE

Managing Risk in the Canadian Housing Market

Conférence spéciale sur les politiques, 11 décembre 2018

Commanditaires : Canada Guaranty et Financière Banque Nationale

"Regulator" Reform: Conférence annuelle 2018 sur les services financiers

Conférence spéciale sur les politiques, 13 décembre 2018

Commanditaires : Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes, Association canadienne des coopératives financières, Bureau d'assurance du Canada, Institut des fonds d'investissement du Canada, Association canadienne du commerce des valeurs mobilières et Toronto Finance International



Martin Guest et Lawrence Haber

COMMANDITAIRES EN 2018

Commanditaires des soupers



Your lawyer. Your law firm. Your business advisor.
www.bennettjones.com

Wendy Dobson

The Petman Foundation 



Commanditaires des conférences



Commanditaires des débats

Aaron et Heather Regent

Commanditaires du Sommet du partenariat sur la santé



Commanditaires des déjeuners tables rondes



Commanditaires des déjeuners tables rondes (suite)



Don Johnson

LES MEMBRES DE L'INSTITUT EN 2018

Particuliers

Babak Abbaszadeh
Omar Abdulhadi
Lalit Aggarwal
Dalton Albrecht
David Allan
Keith Ambachtsheer
James Arnett
James Baillie
Donald Bennett
George Bezaire
Andrew Black
William Black
Robert Bothwell
Bruce Bowser
Robert Buttke
Peter Buzzi
Justin Caldwell
Robert Caldwell
Alister Campbell
Paul Cantor
Edward Carmichael
Brian Carter
Edmund Clark
Jack Cockwell
Marshall Cohen
David Collyer
Sherry Cooper
David Copeland
Malkin Dare
David Denison
Hélène Desmarais
Wendy Dobson
David Dodge
Robert Dunlop
Janet Ecker
David Don Ezra
William Falk
John Farrow
George Fierheller
James Fleck
Iain Fleming
Paul Fletcher
Briar Foster

Kevin Gaudet
Robert Gold
Peter Goring
Robert Graham BA, MBA, ICD.D
John Grant
Barry Gros
Douglas Grundy
Geoffrey Hale
Graham Hallward
Mary Hallward
Malcolm Hamilton
Raza Hasan
Timothy Hearn
Ali Hedayat
Garrett Herman
Lawrence Herman
James Hinds
Tim Hodgson
Igal Holtzer
Michael Horgan
Rebecca Horwood
Richard Howson
H. Douglas Hunter
Julien Hutchinson
Brian Imrie
Richard Ivey
Jon Johnson
Robert Kaplan
Marcel Kasumovich
John Kazanjian
Claire M.C. Kennedy
Jan Kestle
Thomas Kierans
Frank Killoran
Paul Kirkconnell
Michael Landry
Spencer Lanthier
David LeGresley
David Leslie
Henry Lotin
Jeffrey Lozon
J.W. (Wes) MacAleer
Robert MacIntosh
Nicol MacNicol
Paul Martin
Sabi Marwah

R.B. (Biff) Matthews
Gerald McCaughey
James McIlroy
Mark McQueen
Jack Mintz
Bruce Mitchell
Marcia Moffat
William Molson
Gary Mooney
Robert Morrison
Edward Neufeld
Angelo Nikolakakis
Joe Nunes
Dave Oblender
Dani Peters
Reginald Petersen
David Phillips
David Powell
Donald Reimer
Kelly Reimer
Robert Richards
Margot Ritchie
Deborah Robinson
William B.P. Robson
W.P. Rosenfeld, c.r.
Gerald Schwartz
Christophe Sepulchre
Helen Sinclair
Geoff Smith
Paul G. Smith
Paul Stanley
Wayne Steadman
Daniel Sullivan
Richard Tattersall, Heathbridge
Capital Management
John Tennant
Simon Thang
Craig Thorburn
Tom Trimble
Annette Verschuren
Wei Wang
Howard Wetston
John Wilkinson
Alfred Wirth
David Wishart
Thomas Woods

LES MEMBRES DE L'INSTITUT EN 2018 (SUITE)



(De gauche à droite)

Eleanor McIntyre, Kim Nguyen et Polina Markova



Benn Proctor



Debbie Foubert et Susan Greenglass

Établissements d'enseignement postsecondaire

Université Carleton
DeGroote School of
Business
HEC Montréal
Université McMaster
Université Northeastern
Université Queen's
The Chang School,
Ryerson University
Université de la
Colombie-Britannique
Université de Calgary
Université du Manitoba
Université de Toronto
Université Western
Ontario
Université Wilfrid
Laurier

Associations, fondations et sociétés

3M Canada
9thCO
Abbott Laboratories
Ltd.
Accenture
ADP Canada
Advocis
AGF Management
Limited
Agnico-Eagle Mines Ltd.
Agrimium Inc.
Aird & Berlis LLP
Alberta Blue Cross
Amgen Canada Inc.
Institut canadien des
évaluateurs
Institut canadien des
évaluateurs – Alberta
ARC Financial Corp.
Association canadienne
des administrateurs de
régimes de retraite
Assuris
ATB Financial
ATCO Ltd. & Canadian
Utilities Limited
Barrick Gold
Corporation

Bayer Inc.
Bell Canada
Bennett Jones LLP
BlackRock Asset
Management
Blackstone Association
Blake, Cassels &
Graydon LLP
BMGI Group
BMO Groupe financier
Boehringer Ingelheim
Bombardier Inc.
Borden Ladner Gervais
LLP
Brookfield Asset
Management Inc.
BRP Holding Canada
Inc.
Building Industry and
Land Development
Association
Burgundy Asset
Management
Goal Group of
Companies
Business Council of
British Columbia
Conseil canadien des
affaires
Banque de
développement du
Canada
C.S.T. Consultants Inc.
Cadillac Fairview Corp.
Ltd.
Caisse de dépôt et
placement du Québec
Calgary Real Estate
Board
Société d'assurance-
dépôts du Canada
Canada Guaranty
Canada Overseas
Investments Limited
Office d'investissement
du régime de pensions
du Canada
Association canadienne
des producteurs
pétroliers
Association des
banquiers canadiens
Société canadienne du
sang
Association canadienne
des coopératives
financières

Association Canadienne
de Financement et de
Location
Association canadienne
des carburants
Association Canadienne
du Gaz
Association canadienne
du médicament
générique
Association canadienne
des constructeurs
d'habitations
Banque Canadienne
Impériale de
Commerce
Institut canadien
d'information sur la
santé
Association canadienne
des compagnies
d'assurance de
personnes inc.
Institut national
canadien pour les
aveugles
Association canadienne
de l'immeuble
Association canadienne
d'études fiscales
Association
canadienne des
télécommunications
sans fil
Canadians for Clean
Prosperity
Candor Investments
Ltd.
Capital One
Capital Power
Corporation
CareerEdge
Cargill Limited
Cenovus Energy Inc.
Association canadienne
de l'industrie de la
chimie
Cirque du Soleil Canada
Inc.
Clairvest Group Inc.
Cogeco Communication
Inc.
Concentra Bank
Produits de santé
consommateurs du
Canada



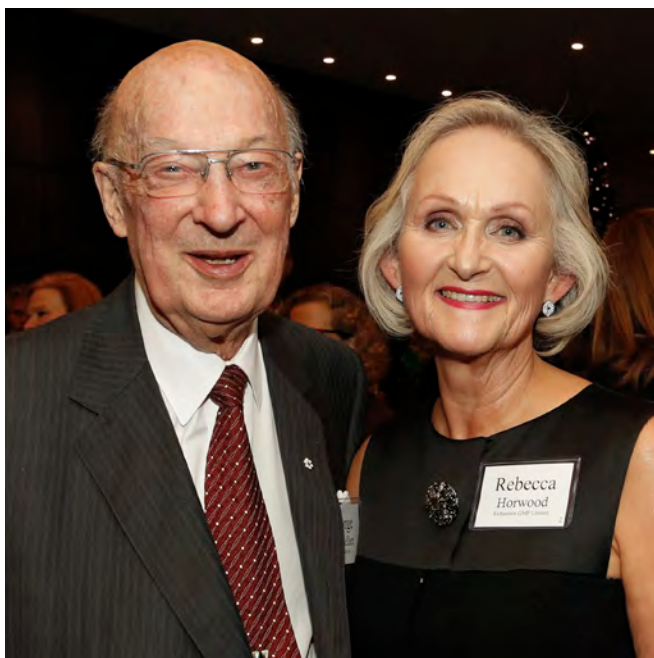
Jamie Au et Adam Chambers



Stefania Szabo et Marie Bountrogianni



Brian Leland et Stacey Frankel



George Fierheller et Rebecca Horwood



Wendy Mizuno

LES MEMBRES DE L'INSTITUT EN 2018 (SUITE)

Cumberland Private Wealth Management	Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières	Potash Corporation of Saskatchewan Inc.
CWB Financial Group	Investment Management Corporation of Ontario	Power Corporation of Canada
DBRS	J.P. Morgan Securities Canada Inc.	Promontory Financial Group Canada
Deloitte	Fondation Jackman	Société d'indemnisation en matière d'assurances
Groupe Desjardins	Johnson & Johnson Inc. Canada	Office d'investissement des régimes de pensions du secteur public
Devon Canada Corporation	KingSett Capital Inc.	PwC Canada
Fondation canadienne Donner	Kinross Gold Corporation	Randstad
Earncliffe Strategy Group	KPMG LLP	RBC
eBay Canada	Lifelabs	Repsol Oil & Gas Canada Inc.
Economap Inc.	Maclab Enterprises	Residential and Civil Construction Alliance of Ontario
Edco Financial Holdings Ltd.	Magris Resources Inc.	RLG International
EIDCA Specialty Products Company	Financière Manuvie	Rogers Communications Inc.
E-L Financial Corporation Limited	MasterCard Canada	Roland Berger Inc.
EllisDon Inc.	Matco Investments Ltd.	Sandoz Canada Inc.
Empire Communities	Mattamy Homes	Banque Scotia
Enbridge	Fondation Max Bell	SE Health
Encana Corporation	Maximus Canada	Shell Canada Limitée
EPCOR	McCain Foods Limited	Sionna Investment Managers Inc.
Banque Équitable	McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.	Groupe SNC-Lavalin Inc.
Exportation et développement Canada	MD Physician Services	Spencer Stuart
Fairfax Financial Holdings Limited	Medavie EMS	Summerhill Capital Management
Fidelity Investments	Medcan Health Management Inc.	Financière Sun Life Inc.
Finance Montréal	Groupe Santé Medisys inc.	T.E. Financial Consultants Ltd.
First National Financial LP	Medtronic of Canada Ltd.	Groupe Financier Banque TD
Ford du Canada Limitée	Mercer	Teck Resources Limited
Association des produits forestiers du Canada	Metrolinx	TekSavvy Solutions Inc.
GE Canada	Miller Thomson LLP	La Société de l'arthrite
Genworth Financial Canada	MindBeacon Group	Conseil canadien pour les partenariats public-privé
Goldcorp Inc.	Mitacs	The Conference for Advanced Life Underwriting
Google Canada Inc.	Morgan Meighen & Associates	La Great-West, compagnie d'assurance-vie et London Life
Gordon J. Homer Advisory Services	Morneau Shepell	Compagnie d'Assurance-vie
Greater Saskatoon Chamber of Commerce	MSCI Canada	The Grocery Foundation
Autorité aéroportuaire du Grand Toronto	Banque Nationale du Canada	The Gwyn Morgan & Patricia Trottier Foundation
Green Shield Canada	NAV CANADA	Institut des fonds d'investissement du Canada
GWN Capital Management Ltd.	Normandin Beaudry	TMX Group Inc.
H&R Block Canada, Inc.	Northland Wealth Management	Toronto Finance International
Hallmark Tubulars Ltd.	NOVA Chemicals Corporation	Toronto Real Estate Board
Harvard Developments Inc., A Hill Company	OMERS	Chambre de commerce de la région de Toronto
Healthcare of Ontario Pension Plan	Ontario Dental Association	Torys LLP
Healthcare Supply Chain Network	Ontario Long Term Care Association	Transat A.T. inc.
HealthPRO Canada	Ontario Medical Association	Uber BV
Hugessen Consulting	Ontario Pharmacists Association	Union Gas Limited
Hydro One Inc.	Ontario Power Generation Inc.	VIA Rail Canada Inc.
Banque ICICI du Canada	Ontario Real Estate Association	Visa Canada
Compagnie Pétrolière Impériale Ltée	Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario	Weston Forest
Independent Electricity System Operator	Fondation Trillium de l'Ontario	
Innovative Medicines Canada	OPTrust	
Association des courtiers d'assurances du Canada (ACAC)	Osler, Hoskin & Harcourt LLP	
Bureau d'assurance du Canada	Parkland Fuel Corporation	
Intact Corporation financière	Payments Canada	
Intuit	Persis Holdings Ltd	
Association canadienne du commerce des valeurs mobilières	PETRONAS Energy Canada Ltd	
	Pfizer Canada Inc.	
	PHRMA	
	Fondation Pirie	
	Polytechnics Canada	

LE PERSONNEL DE L'INSTITUT

Chercheurs 2018

Chargés de recherche invités

Steve Ambler
Åke Blomqvist
Dan Ciuriak
Adam Found
Glen Hodgson
Edward Iacobucci
Thorsten Koeppl
Kenneth McKenzie
Kevin Milligan
John Richards
Blake Shaffer

Chargés de recherche principaux

Paul Beaudry
Elyse Allan
Richard Alvarez
Robert Bell
Alister Campbell
John Crow
John Curtis
Kevin Dancey
Janet Davidson
Leo de Bever
Don Drummond

Janet Ecker
Kenneth G Engelhart
William Falk
Angela Ferrante
Claude Forget
Malcolm Hamilton
Lawrence Herman
Philip Howell
Lawson Hunter
Paul Jenkins
Jon Johnson
Thomas Kierans
Nicholas Le Pan
Stephen LeClair
Louis Lévesque
Jeffrey Lozon
Peter Miller
Bernard Morency
John Murray
Edward Neufeld
John Pecman
Gerard Protti
Nobina Robinson
Henri-Paul Rousseau
Mark Smith
Andrew Spence
Grant Sprague
John Stackhouse

Debra Steger
Frank Swedlove
Gordon Thiessen
Miville Tremblay
Konrad von Finckenstein
Edward Waitzer
Howard Wetston
William White
Kenneth Whyte
Mark Zelmer

Chargés de recherche

Angela Redish
Charles Beach
Richard Bird
Marcel Boyer
John Chant
Miles Corak
Bev Dahlby
James Davies
Michael Devereux
Donald Dewees
Erwin Diewert
Wendy Dobson
Pierre Duguay
Ross Finnie
Pierre Fortin

Ian Irvine
David Johnson
Cally Jordan
David Laidler
David Longworth
Paul Masson
Angelo Melino
Michael Parkin
William Scarth
Tammy Schirle
Anindya Sen
Pierre Siklos
Arthur Sweetman
Michael Trebilcock
Daniel Trefler
William Watson
Thomas Wilson
Lorna Wright
Jennifer Zelmer

Chargés de recherche internationaux

Timothy Brennan
Martin Eichenbaum
Peter Howitt
Lawrence White



Janet Ecker



Wendy Dobson



Personnel de l'Institut

(au 30 avril 2019)

Grant Bishop

Codirecteur de la recherche

David Blackwood

Agent de communications

Ana Remedios Bondoc

Coordonnatrice de bureau

Laura Bouchard

Directrice des communications

Nairy Cappiello

Adjointe de direction du vice-président principal et chef de l'exploitation, coordonnatrice des ressources humaines du développement

Michele Cherry

Coordonnatrice du développement et des relations avec les membres

Vincent Custode

Agent du développement

Aline Emirzian

Directrice de bureau

James Fleming

Éditeur et vice-président des médias

Devan Gander

Directrice, Programmes et conseils sur les politiques

Kristine Gray

Coordonnatrice principale, adjointe à la recherche et de direction du vice-président de la recherche

Rowena Jeffers

Contrôleuse

Hal Koblin

Directeur de l'avancement de la recherche

Jeremy Kronick

Codirecteur de la recherche

Alexandre Laurin

Directeur de la recherche

Colin MacKenzie

Éditeur, Intelligence Memos

Parisa Mahboubi

Analyste de politique principal

Yann Martin

Agent de programmes

Polina Moskvina

Planificatrice de projets spéciaux

Duncan Munn

Vice-président principal et chef de l'exploitation

Farah Omran

Analyste de politique subalterne

Stéphane Paris

Directrice du développement et des relations avec les membres

Joan Price

Secrétaire générale et assistante de direction auprès du président-directeur général

Hannah Riordan

Agente de programmes

William B.P. Robson

Président-directeur général

Daniel Schwanen

Vice-président de la recherche

Abby Sullivan

Chercheuse

Dharti Thakkar

Coordonnatrice de bureau

Vinh Tran

Coordonnateur des communications

Tammy Trepanier

Planificatrice d'événements

Jennifer West

Assistante administrative, Événements

Jacquelin Wong

Coordonnatrice d'événements

Rosalie Wyonch

Analyste de politique

Yang Zhao

Graphiste principale

LE PERSONNEL DE L'INSTITUT (SUITE)

(De gauche à droite pour toutes les photos)



Aline Emirzian, Kristine Gray, Michele Cherry et Nairy Cappiello



Hannah Riordan, Stephane Paris, Vincent Custode et Yann Martin



Jennifer West, Devan Gander, Tammy Trepanier et Jacquelin Wong



Ana Remedios Bondoc



Laura Bouchard, Yang Zhao, Colin MacKenzie et David Blackwood



Rowena Jeffers et Dharti Thakkar

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

AUX MEMBRES DE L'INSTITUT C.D. HOWE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'Institut C.D. Howe (l'« Institut »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018, et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Institut au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Institut conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Institut à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Institut ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Institut.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Institut.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Institut à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Institut à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Le 3 mai 2019

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 DÉCEMBRE 2018

	Note	2018 \$	2017 \$
Actif			
Actifs à court terme			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		3 713 523	3 240 256
Placements à court terme		–	174 514
Débiteurs		309 177	165 745
Charges payées d'avance		64 230	86 679
		4 086 930	3 667 194
Placements à long terme	4	5 488 371	5 842 770
Immobilisations	5	533 522	588 156
		10 108 823	10 098 120
Passif			
Passifs à court terme			
Créditeurs et charges à payer	6	221 192	122 950
Produits différés		1 632 217	1 635 618
		1 853 409	1 758 568
Passifs à long terme			
Apports en capital reportés		141 946	165 909
Loyers reportés		166 527	176 656
		308 473	342 565
		2 161 882	2 101 133
Soldes de fonds			
Fonds investis en immobilisations	7	391 576	422 247
Fonds de fonctionnement		2 083 650	1 748 994
Fonds de dotation	8	5 471 715	5 825 746
		7 946 941	7 996 987
		10 108 823	10 098 120

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

Approuvé par le conseil d'administration,



président du conseil



président du comité d'audit, des finances et des risques

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

	2018 \$	2017 \$
Produits		
Apports et contributions	5 148 313	4 739 323
Produits tirés d'événements	1 117 109	1 363 095
Revenus de placement – gains réalisés	42 011	23 369
Produits tirés de contrats	10 634	21 035
Revenus de placement – gains non réalisés sur les placements à long terme liés à l'exploitation	9 619	3 576
Vente de publications	5 233	5 796
	6 332 919	6 156 194
Charges		
Frais de recherche, d'administration et charges relatives aux projets	5 795 202	5 836 274
Amortissement	232 916	231 790
Perte à la sortie d'immobilisations	816	–
	6 028 934	6 068 064
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	303 985	88 130

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Note	Fonds investis en immobilisations \$	Fonds de fonctionnement \$	Fonds de dotation \$	2018 Total \$	2017 Total \$
Soldes au début	422 247	1 748 994	5 825 746	7 996 987	7 855 648
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges pour l'exercice	(209 769)	513 754	–	303 985	88 130
(Pertes) gains non réalisé(e)s sur les placements au cours de l'exercice 8	–	–	(644 389)	(644 389)	105 854
Apports reçus au cours de l'exercice 8	–	–	50 000	50 000	50 000
Revenus de placement 8	–	–	522 358	522 358	219 002
Transfert aux apports reportés au cours de l'exercice 8	–	–	(282 000)	(282 000)	(321 647)
Achat d'immobilisations	179 098	(179 098)	–	–	–
Soldes à la fin	391 576	2 083 650	5 471 715	7 946 941	7 996 987

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

	Note	2018 \$	2017 \$
Activités d'exploitation			
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice		303 985	88 130
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations		232 916	231 790
Perte à la sortie d'immobilisations		816	–
Amortissement des apports en capital reportés		(23 963)	(23 964)
Gains non réalisés sur les placements à long terme liés à l'exploitation		(9 619)	(3 576)
Amortissement des loyers reportés		(10 129)	(10 127)
		494 006	282 253
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement			
Débiteurs		(143 432)	57 381
Charges payées d'avance		22 449	(3 428)
Créditeurs et charges à payer		98 242	(234 040)
Apports reportés		(3 401)	(423 214)
		467 864	(321 048)
Activités d'investissement			
Achat d'immobilisations		(179 098)	(86 187)
Achat de placements à long terme		(4 972 141)	(803 178)
Achat de placements à court terme		–	(174 514)
Produit de la vente de placements à court terme		174 514	–
Produit de la vente de placements à long terme		5 356 159	752 621
		359 434	(311 258)
Activités de financement			
Dotations et gains et revenus non réalisés, moins les charges, les pertes non réalisées et les virements d'investissement de dotations	8	(354 031)	53 209
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice		473 267	(579 097)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice		3 240 256	3 819 353
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice		3 713 523	3 240 256
La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des éléments suivants :			
Trésorerie		425 574	310 788
Équivalents de trésorerie		3 287 949	2 929 468
		3 713 523	3 240 256

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

1. Description de l'organisme

L'Institut C.D. Howe (l'« Institut ») est un organisme sans but lucratif et indépendant créé à des fins d'éducation et de recherche. Il effectue des analyses indépendantes, commente les enjeux liés aux politiques publiques et convertit ses recherches spécialisées en mesures concrètes pouvant être prises par le gouvernement et le secteur privé. L'Institut est un organisme de bienfaisance enregistré et exonéré d'impôt en vertu du paragraphe 149 (1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Il a été constitué en société par actions en vertu de la Partie II de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 avril 1958 et prorogé en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* le 6 juin 2014.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Les états financiers de l'Institut ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, publiées par les Comptables professionnels agréés du Canada, au moyen de la méthode du report, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes :

Apports

Les apports sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus, à moins de restrictions résultant de directives précisées par le donateur, auquel cas les apports sont reportés jusqu'à ce que les charges admissibles soient engagées. Les apports de matières et de services utilisés dans le cours normal des activités de l'Institut sont comptabilisés à leur juste valeur lorsque les montants peuvent être estimés de façon raisonnable. Les dotations sont comptabilisées comme des augmentations directes des soldes de fonds. Les virements des fonds de dotation vers les apports reportés sont comptabilisés conformément aux ententes convenues avec les donateurs.

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur lorsque l'Institut devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers, à l'exception des placements à long terme, sont évalués au coût amorti. L'Institut a décidé d'utiliser l'option de la juste valeur aux fins de l'évaluation des placements à long terme, et toute variation subséquente de la juste valeur est comptabilisée dans l'état des résultats.

Les actifs financiers comptabilisés au coût amorti sont évalués à chaque date de clôture afin de déterminer si une indication de dépréciation existe. Dans l'affirmative, l'actif est déprécié et la perte de valeur connexe est comptabilisée dans l'état des résultats.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les dépôts productifs d'intérêts qui sont remboursables à vue et les titres canadiens dont les dates d'échéance initiales sont de trois mois ou moins.

Placement à court terme

Les placements à court terme comprennent des titres canadiens assortis de dates d'échéance initiales de plus de trois mois et de moins de un an.

Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés d'après leur date de règlement, et tous les coûts de transaction sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Immobilisations

Les acquisitions d'immobilisations sont comptabilisées au coût au moment de l'acquisition. L'amortissement est calculé selon le mode linéaire selon un taux annuel de 33 ⅓ % pour le matériel électronique, le matériel informatique et les logiciels et un taux annuel de 10 % pour le mobilier, les agencements et le matériel. Le matériel de conférence est amorti selon le mode linéaire sur six ans. L'affichage et les améliorations locatives sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Publications

Les publications ne sont pas comptabilisées à titre de stocks. Les coûts sont comptabilisés pour les publications dont la rédaction est en cours. Tous les coûts liés aux publications qui, à la fin de l'exercice, en sont à l'étape de la production sont passés en charges.

Apports en capital reportés

Les apports en capital reportés représentent les fonds reçus aux fins des améliorations locatives des bureaux et sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Loyers reportés

Les loyers reportés, composés des commissions de location, des loyers gratuits et des loyers réduits, sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Incertitude relative à l'évaluation

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés. Les éléments qui comportent un niveau considérable d'estimations comprennent l'évaluation des placements à long terme, des créiteurs et charges à payer, des apports reportés et de la durée de vie utile des immobilisations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Description des fonds

Fonds de fonctionnement

Les montants reçus, utilisés ou détenus par l'Institut à des fins de recherche et d'éducation sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement.

Fonds de dotation

Les fonds de dotation représentent les montants reçus donnés à titre de dotation par un tiers ainsi que tous les revenus de placement désignés comme n'ayant pas été dépensés.

Fonds investis en immobilisations

Dans les fonds investis en immobilisations est comptabilisé le coût des immobilisations engagé par l'Institut, moins l'amortissement cumulé et les apports en capital reportés non amortis.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

3. Engagements

L'Institut a conclu un bail visant des locaux situés au 67 Yonge Street, à Toronto, en Ontario. Le bail expire le 30 novembre 2024. Les engagements minimaux futurs (excluant les frais d'exploitation) en vertu de ce bail se détaillent comme suit :

	\$
2019	87 061
2020	106 605
2021	106 605
2022	106 605
2023	106 605
Par la suite	97 721
	611 202

4. Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés dans les fonds suivants :

	Fonds de dotation \$	Fonds de fonctionnement \$	2018 Total \$	2017 Total \$
À long terme	5 471 715	16 656	5 488 371	5 842 770
Placements à long terme composés des éléments suivants :				
Titres à revenu fixe			1 729 536	1 767 915
Titres de capitaux propres canadiens			839 166	949 232
Titres de capitaux propres américains			-	1 528 014
Titres de capitaux propres internationaux			2 919 669	1 597 609
			5 488 371	5 842 770

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

5. Immobilisations

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2018 Valeur comptable nette \$	2017 Valeur comptable nette \$
Mobilier, agencements et matériel	443 108	363 470	79 638	97 959
Matériel informatique et logiciels	905 751	747 906	157 845	141 628
Matériel électronique	71 158	69 596	1 562	2 616
Matériel de conférence	92 867	86 425	6 442	9 223
Affichage	12 289	7 656	4 633	5 415
Améliorations locatives	726 310	442 908	283 402	331 315
	2 251 483	1 717 961	533 522	588 156

6. Créditeurs et charges à payer

Les créditeurs et charges à payer comprennent un montant de néant (2017 – néant) à l'égard de sommes à remettre à l'État.

7. Fonds investis en immobilisations

Le solde des fonds investis en immobilisations est composé des éléments suivants :

	2018 \$	2017 \$
Immobilisations (note 5)	533 522	588 156
Apports en capital reportés	(141 946)	(165 909)
	391 576	422 247

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

8. Fonds de dotation

	Roger Phillips \$	Jack Mintz \$	Études spéciales \$	Sylvia Ostry \$	Politique monétaire \$	2018 Total \$	2017 Total \$
Solde au début de l'exercice	1 121 823	246 818	2 458 053	793 346	1 205 706	5 825 746	5 772 537
Produits							
Apports reçus	-	-	-	-	50 000	50 000	50 000
(Pertes) gains non réalisé(e)s	(126 844)	(28 096)	(277 819)	(107 137)	(104 493)	(644 389)	105 854
Revenus de placement	104 515	22 951	226 574	90 713	77 605	522 358	219 002
	(22 329)	(5 145)	(51 245)	(16 424)	23 112	(72 031)	374 856
Virement aux apports reportés	(93 864)	(9 816)	(97 819)	(31 555)	(48 946)	(282 000)	(321 647)
Solde à la fin de l'exercice	1 005 630	231 857	2 308 989	745 367	1 179 872	5 471 715	5 825 746

Le fonds de dotation Roger Phillips a été constitué dans le but de favoriser les échanges en matière de politique sociale. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Jack Mintz a été constitué afin de financer la visite annuelle d'un expert éminent et la tenue d'un séminaire sur l'économie par ce dernier. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié aux études spéciales a été constitué afin de soutenir des projets spéciaux qui, autrement, seraient difficiles à financer au moyen des cotisations annuelles des membres. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Sylvia Ostry a été constitué dans le but d'organiser une conférence annuelle au nom de Sylvia Ostry sur un thème lié à la politique économique internationale, à laquelle participera un conférencier de marque. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié à la politique monétaire a été constitué en 2009 afin de soutenir la recherche, la production de publications et des événements permettant de mieux comprendre la politique monétaire canadienne et de fournir des conseils à cet égard. Au cours de l'exercice, des apports additionnels de 50 000 \$ (2017 – 50 000 \$) ont été reçus. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Au cours de l'exercice, conformément aux souhaits des donateurs, un montant de 282 000 \$ au titre des revenus de placement réalisés (2017 – 321 647 \$) a été transféré aux apports reportés aux fins du financement d'activités futures qui auront lieu au cours des exercices 2018 à 2021.

Les fonds de dotation ont été investis dans des placements à long terme (note 4).

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

9. Régime de retraite

L'Institut est le promoteur d'un régime enregistré d'épargne-retraite collectif et d'un compte d'épargne libre d'impôt collectif à l'intention de ses employés. La responsabilité de l'Institut se limite à verser des cotisations de contrepartie pour l'exercice, et celles-ci se sont élevées à 101 476 \$ (2017 – 106 363 \$).

L'Institut est le promoteur d'un régime de retraite agréé, et les cotisations pour l'exercice se sont élevées à 39 461 \$ (2017 – 36 708 \$).

10. Garanties

Dans le cours normal des activités, l'Institut conclut des ententes qui répondent à la définition de garantie. Les principales garanties de l'Institut sont les suivantes :

- (a) Dans le cadre d'un contrat de location, l'Institut a pris des engagements d'indemnisation visant l'utilisation d'installations d'exploitation. Selon les modalités de ce contrat, l'Institut a accepté d'indemniser les contreparties pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, toutes les obligations, pertes et poursuites et tous les dommages-intérêts survenant pendant ou après la durée du contrat. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.
- (b) Une indemnisation a été accordée à tous les administrateurs et dirigeants de l'Institut pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, tous les coûts de règlement de poursuites ou d'actions en justice occasionnées par leur association avec l'Institut, sous réserve de certaines restrictions. L'Institut a souscrit une assurance de responsabilité civile pour les administrateurs et les dirigeants afin de réduire le coût de toute poursuite ou action en justice éventuelle future. La durée de l'indemnisation n'est pas définie de façon explicite, mais se limite à la période au cours de laquelle la partie indemnisée a agi à titre de fiduciaire, d'administrateur ou de dirigeant de l'Institut. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.
- (c) Dans le cours normal des activités, l'Institut a conclu des ententes qui prévoient l'indemnisation de tiers, notamment des ententes de confidentialité, des lettres de mission qui l'engagent envers des conseillers et des consultants, des contrats d'impartition, des contrats de location, des contrats liés aux technologies de l'information et des contrats de service. Aux termes de ces ententes d'indemnisation, l'Institut peut être tenu d'indemniser des contreparties pour les pertes subies par celles-ci par suite de manquements à l'égard de déclarations, de violations de la réglementation, de demandes d'indemnisation liées à des litiges ou de sanctions légales imposées aux contreparties par suite de la transaction. Les modalités d'application de ces indemnisations ne sont pas définies de façon explicite, et le montant maximal de tout remboursement éventuel ne peut être raisonnablement estimé.

La nature de ces ententes d'indemnisation empêche l'Institut d'estimer de façon raisonnable l'exposition maximale en raison des difficultés liées à l'évaluation du montant du passif qui découle de l'imprévisibilité des événements futurs et de la couverture illimitée offerte aux contreparties. Par le passé, l'Institut n'a pas effectué de paiements considérables en vertu de ces ententes d'indemnisation ou d'ententes similaires; par conséquent, aucun montant n'a été comptabilisé dans les états financiers relativement à ces ententes.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2018

11. Gestion du risque

L'Institut se conforme à un énoncé des politiques de placement, qui comprend les objectifs de placement, les attentes en matière de rendement et les directives en matière de gestion de ses placements.

Risque de marché

Le risque de marché s'entend du risque que la valeur d'un placement fluctue en raison des variations des prix du marché, que celles-ci résultent de facteurs propres au placement en question ou de facteurs touchant tous les titres négociés sur le marché. Dans le but d'atténuer ce risque, l'Institut investit dans un portefeuille de placements diversifiés conformément à son énoncé des politiques de placement.

Risque de taux d'intérêt

L'Institut est exposé au risque de taux d'intérêt découlant de ses placements à long terme. Les variations du taux d'intérêt préférentiel peuvent avoir une incidence positive ou négative sur les produits d'intérêts de l'Institut. Une telle exposition augmentera en conséquence si l'Institut maintient un niveau d'investissement à long terme plus élevé dans l'avenir.

Risque de crédit

Le risque de crédit s'entend du risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas d'une obligation et cause à l'autre partie une perte financière. Les politiques en matière de placement de l'Institut fournissent une définition des placements autorisés et prévoient des directives et des restrictions en ce qui a trait aux placements acceptables, ce qui réduit le risque de crédit.

Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue par suite des variations des taux de change. L'Institut investit dans des titres non canadiens et, par conséquent, il est directement exposé au risque de change, étant donné que la valeur des titres libellés en devises fluctuera en raison des variations des taux de change.

DEVENEZ MEMBRE

Votre adhésion constitue un investissement philanthropique dans des travaux de recherche visant à faire progresser les systèmes, les structures et les politiques qui soutiennent nos entreprises et à améliorer le bien-être économique et social de tous les Canadiens. L'appui que vous fournissez à cet effort est d'une grande importance pour l'Institut.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'adhésion à l'Institut, veuillez prendre contact avec :
Stéphane Paris au 416 865-1904, poste 0238, ou à SParis@cdhowe.org

APPUYEZ L'INSTITUT

Votre soutien personnel est essentiel pour permettre à l'Institut d'accroître son influence sur les politiques. L'Institut C.D. Howe, un organisme de bienfaisance, vous demande de prendre quelques instants pour faire un don personnel dès aujourd'hui. Pour faire votre don, vous pouvez nous téléphoner au 416 865-1904 ou envoyer un courriel : cdhowe.org.

PRENEZ CONTACT AVEC NOUS

Vous pouvez prendre contact avec nous par téléphone au 416 865-1904 ou à cdhowe@cdhowe.org.

Institut C.D. Howe

67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8



WWW.CDHOWE.ORG

Institut C.D. Howe, 67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8