



CONSEILS DIGNES DE FOI EN DES TEMPS AGITÉS

RAPPORT ANNUEL 2019

INSTITUT C.D. HOWE



C.D. HOWE INSTITUTE

NOTRE MISSION

L'Institut C.D. Howe est un organisme de bienfaisance enregistré et un institut de recherche indépendant à but non lucratif dont la mission est d'élever le niveau de vie en favorisant l'adoption de politiques publiques saines sur le plan économique. Généralement considéré comme l'un des groupes de réflexion les plus influents, l'Institut est une source digne de foi de connaissances indispensables en matière de politiques au Canada; il se distingue par sa recherche non partisane, fondée sur des preuves et revue systématiquement par un groupe d'experts.

VOS DONNÉES PHILANTHROPIQUES À L'ŒUVRE EN 2019

Le groupe de réflexion le plus primé

L'Institut C.D. Howe a remporté plus de prix en recherche que tout autre groupe de réflexion canadien, et a été lauréat à six reprises du prix Purvis de l'Association canadienne d'économie, le plus grand honneur au Canada en matière de textes sur la politique économique.

Produits essentiels

80

Événements informels
exclusifs

52

Rapports de recherche et de
conseils sur les politiques de
qualité supérieure

22

Réunions de conseils sur les
politiques

Stimulant les débats

Plus de 6 000

mentions dans les médias
canadiens et internationaux

Plus de 14 000

mentions dans les médias
sociaux

Plus de 600 000

vues des pages du site Web

Le groupe de réflexion le plus souvent cité dans le *Globe and Mail* et le *National Post*, les deux quotidiens nationaux du Canada.

Mobilisant les gouvernements

55

présentations d'information sur les politiques

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2019

Président

Hugh L. MacKinnon

Président et directeur général,
Bennett Jones LLP

Vice-président

Brian M. Levitt, O.C.

Président du conseil,
Groupe Banque TD

Président-directeur général

William B.P. Robson

Institut C.D. Howe

Administrateurs

Charles Brindamour

Chef de la direction, Intact
Corporation financière

Scott Burns

Président et directeur général,
BURNCO Group of Companies

Heather Chalmers

Présidente-directrice générale,
GE Canada

Bert Clark

Président et chef de la direction,
Investment Management
Corporation of Ontario (IMCO)

Hélène Desmarais, C.M., O.Q.

Présidente du conseil et
chef de la direction, Centre
d'entreprises et d'innovation de
Montréal

Victor G. Dodig

Président et chef de la direction,
CIBC

Rick Ekstein

Président et chef de la direction,
Phaze 3 Management Inc.

Sheldon Elman, M.D.

Associé cofondateur,
Persistence Capital Partners

Heather Evans

Directrice générale et chef
de la direction, L'Association
canadienne d'études fiscales

Louis Gagnon

Président des activités
canadiennes, Intact Corporation
financière

Blake C. Goldring, C.M., M.S.M., CFA

Président exécutif, AGF
Management Ltd.

Bruce Gordon

Président, Financière Manuvie
Canada

Paul J. Hill, C.M.

Président et chef de la direction,
Harvard Developments Inc., A
Hill Company

Brian K. Johnston, CPA, CA

Chef de la direction, CreateTO

Anna Kennedy

Chef de l'exploitation, KingSett
Capital Inc.

Rich M. Kruger

Président du conseil
d'administration, président et
chef de la direction, Imperial Oil
Limited

Cyrus Madon

Associé directeur principal,
Brookfield Asset Management
Inc.

Ronald P. Mathison, CA, CBV, CFA

Président, Matco Investments
Ltd.

Marcia Moffat

Directrice générale – Chef du
Canada, BlackRock

Gilles G. Ouellette

Président du conseil
d'administrateur, BMO Nesbitt
Burns, chef de groupe, BMO
Gestion de patrimoine, et
vice-président du conseil, BMO
Groupe financier International

Aaron W. Regent, FCPA, FCA

Fondateur et associé directeur,
Magris Resources Inc.

Donald S. Reimer, F.C.I.T.

Président du conseil et chef de
la direction, Reimer Express
World Corp.

Shirlee Sharkey

Présidente et chef de la
direction, SE Health

Stephen Smith

Président du conseil et chef
de la direction, First National
Financial LP

Naseem Somani, CPA, CA

Présidente du conseil, Dynacare

Jonathan Tétrault

Associé directeur, Sagard
Holdings Inc.

Leonard Waverman

Doyen, DeGroote School of
Business, Université McMaster

Alfred G. Wirth

Président et directeur, HNW
Investments Inc.

L'Institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions de la défunte Naseem Somani au sein du conseil d'administration.



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

Hugh L. MacKinnon

Président, Institut C.D. Howe

L'Institut C.D. Howe est sans égal au Canada en tant que voix digne de confiance pour la recherche économique indépendante et non partisane. Mettant l'accent sur l'amélioration de la vie des Canadiens en favorisant des politiques publiques solides sur le plan économique, l'Institut est fier de ses nombreuses contributions au bien-être des familles et des entreprises canadiennes au cours des décennies.

Le conseil d'administration surveille la gouvernance de l'Institut au nom de ses principaux intervenants, à savoir les personnes, sociétés, établissements d'études postsecondaires et fondations qui font des dons si généreux pour appuyer son travail sur les politiques.

Comme l'atteste le présent rapport, l'Institut a fait d'excellentes contributions au discours public canadien en 2019, avec la tenue de 80 activités sur les politiques et la publication de 52 rapports de recherche, notes de renseignement quotidiennes et d'autres rapports couvrant un large éventail de sujets. Les répercussions de ce travail sont évidentes dans les plus de 6 000 mentions dans les médias canadiens et les plus de 600 000 vues des pages du site Web.

Au nom du conseil d'administration, je souhaite remercier Bill Robson, le président-directeur général de l'Institut, pour sa sage direction, et Duncan Munn, vice-président principal et chef de l'exploitation, dont le travail superbe permet de s'assurer que l'Institut est exploité de façon allégée, efficace et efficiente, en dépit de son financement relativement modeste. Les personnes exceptionnelles dont le travail acharné et l'imagination font de l'Institut tout ce qu'il est, à savoir

les employés, les chercheurs et les universitaires, devraient également être fiers d'une autre année de réalisations exceptionnelles.

Le conseil souhaite également reconnaître les contributions de Charles Brindamour, Sheldon Elman et Rich Kruger qui ont quitté le conseil cette année, et très chaleureusement souhaiter la bienvenue aux nouveaux membres Bert Clark, Rick Ekstein, Heather Evans et Louis Gagnon.

À notre grande tristesse, l'Institut a perdu plusieurs amis et partisans l'an dernier, notamment Michael Wilson, qui avait été président du Conseil de politique économique internationale de l'Institut, et Naseem Somani, dont la contribution aux activités de notre conseil nous manquera beaucoup. Nous avons également perdu plusieurs personnes importantes pendant la première partie de 2020, avec le décès d'Adam Fanaki, coprésident de notre Conseil sur la politique de la concurrence; Allan Gotlieb, un grand Canadien dont le travail inlassable avec des fondations caritatives qui soutiennent l'Institut a été très apprécié, et qui a contribué à la fondation de notre Conseil de politique économique internationale; et Sylvia Ostry, fonctionnaire et universitaire exceptionnelle, au nom de qui l'Institut organise une conférence annuelle.

Pour terminer, nous souhaitons reconnaître les membres et les amis de l'Institut pour le soutien philanthropique qui aide l'Institut à continuer à faire de grandes contributions aux discussions politiques qui sont importantes pour les Canadiens. Votre généreux engagement envers la politique publique intelligente est ce qui nous permet de guider le Canada vers un avenir plus brillant et plus prospère.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Hugh L. MacKinnon



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

William B.P. Robson

Président-directeur général,
Institut C.D. Howe

Depuis plus de 60 ans, l'Institut C.D. Howe est un guide fiable pour traverser les défis économiques auxquels font face les Canadiens, au pays comme à l'étranger. En tant que plus important groupe de réflexion sur la politique économique au Canada, nous sommes fiers de notre recherche fondée sur des preuves, non partisane et revue rigoureusement. Dans les bons comme dans les mauvais moments, nous sommes une source fiable de conseils politiques objectifs et faisant autorité, dédiés au bien-être des familles et des entreprises canadiennes.

En 2019, l'Institut a dirigé des discussions publiques sur des sujets allant des systèmes bancaires ouverts au blanchiment d'argent, de la responsabilité fiscale des gouvernements canadiens à la constitutionnalité de la tarification du carbone imposée par le gouvernement fédéral, du commerce international aux soins de santé et à l'éducation. En novembre, nous avons lancé une série de lettres de mandat pour les ministres, dans lesquelles le groupe d'experts de l'Institut a fourni une liste de vérification avant le lancement destinée aux ministres entrants, qui a été diffusée à grande échelle à Ottawa.

L'engagement constructif de l'Institut avec les décideurs est évident dans un large éventail de sujets. De l'établissement d'un registre de la propriété effective pour lutter contre le blanchiment d'argent, à l'examen par le gouvernement albertain des responsabilités liées aux puits de pétrole et de

gaz abandonnés, en passant par la mise en œuvre de l'Accord de partenariat transpacifique global et progressiste, nous avons la preuve que la capacité de l'Institut à mettre en évidence les problèmes clés et les moyens de les traiter fait la différence.

Notre communauté de chargés de recherche continue à grandir. Parmi les ajouts notables en 2019, on peut citer John Manley, ancien vice-premier ministre et ministre des Finances; Joanne De Laurentiis, ancienne présidente et chef de la direction de l'Institut des fonds d'investissement du Canada, Steve Orsini, ancien secrétaire du Cabinet, chef de la Fonction publique de l'Ontario et greffier du Conseil exécutif, et Jack Mintz, un ancien collègue apprécié de l'Institut et économiste renommé.

Les événements de l'Institut ont également été caractérisés par leur intérêt et leur engagement. Avec plus de 80 événements en 2019, y compris notre série annuelle de débats Regent qui a vu Melanie Aitken et James Comey affronter Robert Atkinson et David Plouffe, l'Institut a fourni une richesse de programmation et une pluralité d'opinions et de points de vue de hauts fonctionnaires, de chefs d'entreprise, d'universitaires et d'autres experts.

Lorsque la COVID-19 a frappé au début de 2020, l'Institut C.D. Howe a mobilisé certains des meilleurs économistes, universitaires et chefs d'entreprise du Canada au sein de groupes de travail de crise afin de s'attaquer aux conséquences de la pandémie sur la santé, la fiscalité, l'économie et les revenus. Ici encore, notre engagement était important. Nous avons prôné la subvention salariale fédérale et nous avons contribué à la façonner. Notre voix sur l'accès au crédit pour les emprunteurs tels que les gouvernements

Suite à la page suivante...

provinciaux et les petites entreprises a été importante. Alors que l'économie canadienne se rouvre et s'adapte, et que les gouvernements défont leurs mesures d'urgence et s'attellent à la tâche ardue de rétablir la viabilité des finances publiques, l'Institut continuera à se faire le porte-parole de politiques favorables à la croissance qui permettront aux Canadiens de tous âges et de tous horizons d'envisager l'avenir avec optimisme.

Je suis fier de souligner les contributions de tant de membres de la communauté de l'Institut aux réalisations documentées dans le présent rapport annuel. Mes collègues, les membres du conseil d'administration, les chargés de

recherche de l'Institut et les nombreux dirigeants du monde des affaires, du gouvernement, du monde universitaire et des professions qui soutiennent notre travail nous ont permis de bâtir sur ces succès, année après année. Je remercie sincèrement ces personnes, ainsi que nos membres, nos abonnés et nos donateurs. Nous vivons pendant une période turbulente, mais avec votre soutien, nous relèverons les défis politiques de 2020 et au-delà avec enthousiasme et détermination.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.
William B.P. Robson



Hugh Mackinnon, Bill Morneau et Bill Robson



MOT DU VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL ET CHEF DE L'EXPLOITATION

Duncan Munn

Vice-président principal et chef de l'exploitation

A lors que le présent rapport porte sur les activités de 2019, il sera mis sous presse en 2020 au milieu d'un des plus grands – si ce n'est le plus grand – chocs sociaux et économiques de mémoire d'homme, la crise liée à la COVID-19.

Notre rapport annuel 2019 fait état de succès sur plusieurs fronts. Cela a permis à l'Institut d'entrer en position de force dans la crise actuelle. Les lecteurs prendront particulièrement note de la solidité financière décrite dans notre rapport de 2019, ainsi que de la force, l'étendue et la profondeur des programmes de recherche et de communication que nous décrivons ici. Collectivement, cela a permis à l'Institut de résister à la tempête et de se montrer une fois de plus à la hauteur de la situation grâce à des recherches politiques qui percent le bruit et se font entendre au plus haut niveau en ces temps sans précédent.

Alors que nous faisons le bilan de 2019, nous pouvons nous féliciter d'une nouvelle année record pour l'Institut, avec un nombre de membres florissant et un soutien philanthropique accru. Ce soutien permet à l'Institut de réaliser des investissements stratégiques continus dans ses programmes de sensibilisation et d'événements, et de renforcer sa réputation en tant que principale source de renseignements fiables sur les politiques au Canada.

L'année a été marquée par des événements politiques de premier plan pour l'Institut, avec des conférenciers de haut niveau issus du monde politique, comme Bill Morneau, Jason Kenney, Doug Ford et Navdeep Bains, ainsi que d'autres grands noms tels qu'Edward Glaeser, Carolyn Wilkins, Stephen De Boer, Dawn Desjardins, Mairead Lavery, Ron Mock et Yoshua Bengio. Cette année, l'Institut a également élargi sa liste de conférences spéciales sur les politiques avec des événements d'une journée entière sur des sujets aussi divers que le financement vert, la réglementation en matière de vapotage et de cigarettes électroniques, et le marché du logement à Toronto. En outre, nous avons organisé le dernier de ce qui devient rapidement l'un des événements les plus

attendus du calendrier de l'Institut : Les débats Regent. Cet événement vise à créer une plateforme de premier plan pour une discussion sérieuse sur les questions politiques essentielles à l'avenir économique du Canada, et nous exprimons une fois de plus notre gratitude à Aaron et Heather Regent, sans le soutien desquels cela ne serait pas possible.

L'Institut C.D. Howe recherche constamment des façons d'élargir sa portée et de développer son public. Notre nouveau balado, dirigé par le radiodiffuseur Michael Hainsworth, a été lancé en février 2019 et a attiré plus de 5 000 auditeurs dès sa première année d'existence avec des épisodes couvrant des sujets tels que les budgets, l'assurance-médicaments et l'intelligence artificielle, les marchés du logement et l'industrie automobile. Ce n'est pas la seule façon dont la portée de l'Institut s'accroît. Nous avons également constaté une forte augmentation du nombre d'abonnés sur les différents comptes de médias sociaux de l'Institut, avec une augmentation de 20 % des abonnés à Twitter et de 40 % de nos abonnés sur LinkedIn. Nous avons également eu une forte présence sur les médias traditionnels, avec 234 mentions dans le *Globe and Mail* et le *National Post*, les deux quotidiens nationaux du Canada, ce qui est plus que tout autre groupe de réflexion.

Grâce à cette activité étendue, l'Institut C.D. Howe continue d'augmenter le nombre de ses membres et de renforcer ses relations avec le monde universitaire, les entreprises et le gouvernement. Nos réalisations de l'an dernier ont contribué à faire progresser notre programme de recherche, à élargir notre public et à augmenter l'efficacité de notre travail en matière de politique.

L'Institut C.D. Howe n'aurait pas pu réaliser tout cela sans le soutien solide et loyal de notre base de membres dévoués, la participation d'universitaires, de chefs d'entreprise et d'experts politiques de tout le Canada, et le travail diligent de notre personnel. C'est grâce à votre collaboration continue que l'Institut peut continuer à plaider en faveur de décisions en matière de politiques intelligentes et fondées sur des preuves, et améliorer la vie et les moyens de subsistance des Canadiens.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.
Duncan Munn

DONS ET SUBVENTIONS IMPORTANTS EN 2019

En tant qu'organisme de bienfaisance, l'Institut C.D. Howe dépend de soutien privé pour son travail. Les gens sont souvent étonnés de voir les ressources modestes dont nous disposons. Nous n'avons qu'un seul bureau et moins de 40 employés. Nous n'avons ni fondations dans les huit chiffres ni subvention gouvernementale pluriannuelle majeure. Tous les dons sont purement philanthropiques : l'Institut n'accepte aucun don accompagné d'une demande de résultat prédéterminé ou nuisant de toute autre façon à l'autonomie de son personnel et de ses auteurs.

Les dons importants ciblés et les commandites d'événements permettent à nos partisans d'augmenter les capacités de l'Institut en matière de recherche et de diffusion dans des domaines d'intérêt spécifiques. Ils viennent compléter la campagne d'adhésion annuelle, renforçant l'Institut et lui permettant de recruter des chercheurs et de soutenir des programmes qui améliorent sa capacité à élaborer des solutions innovantes aux défis en matière de politique. Nous tenons à remercier les donateurs et commanditaires suivants :

Dons et subventions importants

James C. Baillie

Scott Burns

Association Canadienne de Financement et de Location

Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.

Crabtree Foundation

The Conference for Advanced Life Underwriting

Ed Clark (Clark Family Foundation)

Fondation John Dobson

Fondation canadienne Donner

Wendy Dobson

Maureen Farrow

Briar Foster

Association des produits forestiers du Canada

The Grocery Foundation

Lotte and John Hecht Memorial Foundation

John et Rebecca Horwood

Richard Howson (The Petman Foundation)

Bureau d'assurance du Canada

Donald K. Johnson

Johnson & Johnson Inc. Canada

Brian et Colleen Johnston

Fondation Max Bell

Power Corporation

The Regent Family Foundation

Don Reimer

The W. Garfield Weston Foundation

Red Wilson (The Wilson Foundation)



LA MISSION DE RECHERCHE DE L'INSTITUT EN 2019

Daniel Schwanen

Vice-président de la recherche

L'Institut C.D. Howe et son équipe de recherche ont pour mission principale de mettre à disposition des analyses politiques fiables, opportunes et influentes sur les questions qui affectent le niveau de vie des Canadiens.

L'Institut est fier d'être une source essentielle de savoir digne de confiance en matière de politiques au Canada. Il se distingue par sa recherche non partisane, fondée sur des preuves et revue systématiquement par un groupe d'experts. Notre équipe de recherche, aux côtés des meilleurs experts en économie et dans d'autres domaines de tout le pays, examine les grands défis politiques et produit des solutions potentielles visant à améliorer le rendement de l'économie canadienne et à relever le niveau de vie des Canadiens.

Notre recherche couvre les questions qui importent aux Canadiens aujourd'hui, tout en faisant le point sur les impacts potentiels à plus long terme. Qu'il s'agisse de politique en matière de commerce, d'énergie, d'infrastructures et de logement, de la solidité de nos finances publiques, de la gouvernance, des systèmes monétaires et financiers, de la santé et de l'éducation des Canadiens, notre recherche et les discussions qu'elle suscite contribuent à définir les moyens par lesquels les décideurs peuvent le mieux aborder les questions dans ces domaines importants.

En 2019, les recherches de l'Institut se sont penchées sur la révision de l'ALENA de 1992 et la ratification de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique, ainsi que sur un certain nombre de questions liées à l'énergie, notamment la constitutionnalité de la tarification fédérale du carbone et l'impact du projet de loi C-69 sur les investissements au Canada. Pour la première fois, l'Institut a publié un budget fictif en Alberta, dans lequel elle présentait des idées pour aborder les défis budgétaires de la province. Ces recherches opportunes et influentes ont atteint les dirigeants des secteurs privé et public dans tout le pays, aidant à guider les décideurs canadiens.

Notre exploration et notre analyse de la proposition de taxe numérique de l'OCDE, des systèmes bancaires ouverts et des monnaies numériques ont reflété la nécessité pour les régulateurs et les décideurs politiques de rester au fait des défis et des possibilités technologiques qui évoluent rapidement.

Toute la recherche de l'Institut subit un examen rigoureux en deux étapes par le personnel interne, ainsi que par des universitaires et des experts indépendants de l'extérieur. L'Institut ne publie que des études qui satisfont à ses normes de bien-fondé de l'analyse, d'exactitude des faits et de pertinence pour les politiques. Il soumet son processus d'examen et de publication à une vérification annuelle effectuée par des experts externes, et n'accepte jamais de dons qui stipulent un résultat prédéterminé ou qui entravent d'une autre manière l'indépendance du personnel et des auteurs de l'Institut.

La vérification annuelle de notre processus d'examen des publications, unique parmi les groupes de réflexion sur les politiques publiques, permet d'assurer la haute qualité de nos recherches. Cette vérification est menée par des universitaires, d'anciens hauts fonctionnaires ou d'autres experts, dont les rapports et les recommandations contribuent à préserver l'intégrité du processus d'examen, permettant à des voix dignes de foi et informées de stimuler un dialogue productif et de favoriser de meilleures politiques.

Sans nos auteurs, nos lecteurs critiques, nos chargés de recherche, nos bienfaiteurs et les membres de nos conseils consultatifs qui nous aident à évaluer et à orienter nos priorités de recherche, notre travail et son impact positif sur la formulation des politiques au Canada ne seraient pas possibles. Je suis fier de l'équipe de recherche de l'Institut qui travaille dur et de son dévouement envers la réalisation de la mission de l'Institut. Je remercie tous ceux d'entre vous qui contribuent à la réputation de l'Institut en tant que principal groupe de réflexion au Canada.

Veuillez agréer l'expression de mes sentiments les meilleurs.
Daniel Schwanen

Notre processus d'évaluation par les pairs

Les publications de l'Institut subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous sommes très reconnaissants à ces lecteurs critiques, dont certains sont nommés à la page 9.

Pour assurer l'objectivité, nous évaluons les rapports potentiels en utilisant des méthodes telles que la lecture critique à simple et à double insu. La recherche et les observations, plutôt que l'identité des auteurs et des lecteurs critiques, sont la considération primordiale. Nous nous efforçons d'améliorer constamment le processus d'évaluation afin qu'il soit le meilleur de sa catégorie : il est vérifié chaque année par deux universitaires ou autres professionnels, et une réponse officielle à leurs recommandations est fournie et mise en œuvre par la direction de l'Institut. Notre processus d'évaluation par les pairs assure la qualité et l'intégrité des recherches sur les politiques : nous ne publions aucune étude qui, selon nous, ne satisfait pas aux normes de ce processus d'évaluation.

La vérification de la qualité de la recherche de l'Institut C.D. Howe :

2019 : Tracy Snoddon et Wayne Wouters
2018 : Gorden Thiessen et Frances Woolley
2017 : Kevin Dancey et Angelo Melino
2016 : Charles M. Beach et Lawrence Herman
2015 : Steve Ambler et Thorsten Koeppl
2014 : Peter Howitt et Kevin Milligan
2013 : David Laidler et Edward Iacobucci



LES LECTEURS CRITIQUES DE L'INSTITUT EN 2019

Les publications de l'Institut C.D. Howe subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous remercions les lecteurs critiques suivants pour leur appui en 2019 :

Aled ab Iorwerth

Société canadienne
d'hypothèques et de
logement

Owen Adams

Association médicale
canadienne

Richard Alvarez

Richard Alvarez &
Associates

Keith Ambachtsheer

KPA Advisory Services Ltd.

Steve Ambler

Université du Québec à
Montréal

Helen Angus

Ministère de la Santé
et des Soins de longue
durée de l'Ontario

John Armstrong

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Albert Baker

Deloitte

Bob Baldwin

Université Carleton

Noel Baldwin

Conseil des ministres de
l'Éducation, Canada

Bruce Ball

CPA Canada

Justin Bates

Association canadienne
des pharmacies de
quartier

Randy Bauslaugh

McCarthy Tétrauld
S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Carol Bellringer

Bureau du vérificateur
général de la Colombie-
Britannique

Joseph Berger

McKesson Canada

Jean-Thomas Bernard

Dale Beugin

Commission de
l'écofiscalité du Canada

Richard Bird

Université de Toronto

Åke Blomqvist

Université Carleton

Chris Bloomer

Association canadienne
de pipelines d'énergie

Robin Boadway

Université Queen's

Stephen Bonnar

Heather Boon

Université de Toronto

Ariane Bourassa

Cenovus Energy Inc.

Paul Bourque

Institut des fonds
d'investissement du
Canada

Peter Bowen

Fidelity Investments

Marcel Boyer

Université de Montréal

Ian Bragg

Institut des fonds
d'investissement du
Canada

Charles Brown

Lifelabs

Nigel Burns

Province de l'Île-du-Prince-
Édouard

John Calhoun

Ministère de l'Éducation
postsecondaire et du
Travail du Nouveau-
Brunswick

Mark Cameron

Gouvernement de
l'Alberta

Mike Campolieti

Université de Toronto

Jan Carr

Alberta Electric System
Operator

Malcolm Cecil-Cockwell

Marlene Cepparo

KPMG LLP

Frédéric Chartrand

Ministère des Finances du
Québec

Shenjje Chen

Affaires mondiales
Canada

Frank Chong

Financial Institutions
Commission B.C.

Jeff Chown

Gouvernement du
Nunavut

Alex Ciappara

Association des banquiers
canadiens

Dan Ciuriak

Ciuriak Consulting Inc.

James Clarkson

Emploi et Développement
social Canada

Eric Cline

Tom Closson

Tom Closson Consulting

David Collyer

Mary Cover

Régime de retraite des
enseignantes et des
enseignants de l'Ontario

Andrea Cox

Gouvernement de
l'Alberta

John Crean

Université de Toronto

Philip Cross

John Crow

John Curtis

Bev Dahlby

Université de l'Alberta

Pat Dalzell

Bruce Power

David D'Amour

Société canadienne
d'hypothèques et de
logement

Kevin Dancey

Janet Davidson

Dennis DesRosiers

DesRosiers Automotive
Consultants

Angelo DiCaro

Unifor

Patrick Dicerni

Jim Dinning

The Western Investment
Company of Canada

Jason Dion

Commission de
l'écofiscalité du Canada

David Dodge

Bennett Jones LLP

Christopher Donnelly

Manuvie

Michael Donovan

Banque canadienne
impériale de commerce

Don Drummond

Université Queen's

Pierre Duguay

Richard Dunn

Serge Dupont

Nicole Dusyk

Pembina Institute

Kim Duxbury

Financière Sun Life Inc.

Craig Dyer

Région de Waterloo

Janet Ecker

Timothy Egan

Rick Ekstein

Phaze 3 Management
Inc

Rami El-Cheikh
PricewaterhouseCoopers
LLP

Kenneth G. Engelhart
Engelhart Law

Heather Evans
Association canadienne
d'études fiscales

William Falk
Think Research

Michael Ferguson
Bureau du vérificateur
général du Canada

Judy Ferguson
Office of the Auditor
General of Saskatchewan

Lorelei Fisher
Ville de London

Pierre Fortin
Université du Québec à
Montréal

Stephen Frank
Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Ted Gallivan
Agence du revenu du
Canada

Blake Goldring
AGF Management Limited

Victor Gomez
Financière Sun Life Inc.

Rafael Gomez
Université de Toronto

Warren Goodlet
Environnement et
Changement climatique
Canada

Helena Gottschling
RBC

Carolyn Graham
Canadian Western Bank

James Greene
Ministère des Finances
Canada

Barry Gros

Kelly Grover
Fibrose kystique Canada

Ben Gully
Bureau du surintendant
des institutions
financières

Ross Hagemeister
Cargill Limited

Malcolm Hamilton

Denise Hanrahan
Ministère des Finances de
Terre-Neuve-et-Labrador

Doug Harris
Organisme canadien
de réglementation du
commerce des valeurs
mobilières

Sara Hastings-Simon
Pembina Institute

Michael Hatch
Association canadienne
des coopératives
financières

Robert Hebdon
Université McGill

Andrew Heisz
Statistique Canada

Lawrence Herman
Herman & Associates

Sarah Hobbs
Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
Inc.

Glen Hodgson

Michael Horgan
Bennett Jones LLP

Philip Howell

Peter Howitt
Brown University

Anita Huberman
Chambre de commerce
de Surrey

Lawson Hunter
Stikeman Elliott LLP

Patrice Impey
Ville de Vancouver

Jeff Jackson
Cité de Mississauga

Paul Jenkins
Université Carleton

Rick Jennings
Ontario Power Generation
Inc.

Maureen Jensen
Commission des valeurs
mobilières de l'Ontario

David Johnson
Université Wilfrid Laurier

Jon Johnson
Jon R. Johnson Barristers
and Solicitors

Jasmin Kantarevic
Ontario Medical
Association

Noreen Kassam
Cité de Burnaby

Charit Katoch
Rogers Communications
Inc.

Jim Keon
Association canadienne
du médicament générique

J. Rhys Kesselman
Université Simon Fraser

Sara Kirk
Université Dalhousie

Thorsten Koepl
Université Queen's

Christopher Kuchciak
Institut canadien
d'information sur la santé

David Laidler
Université Western
Ontario

Michael Landry
Davenport Advisory

Nicholas Le Pan

Stephen LeClair
Guylaine Leclerc
Vérificateur général du
Québec

Guy Legault
The Conference
for Advanced Life
Underwriting

Deanne Leifso
Manuvie

Louis Lévesque
Finance Montréal

Maureen Littlejohn
Davies Ward Phillips &
Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Brian Livingston
Université de Calgary

David Longworth
Université Queen's

Jeffrey Lozon
Lozon Associates

Bonnie Lysyk
Bureau du vérificateur
général de l'Ontario

Gerald MacGarvie
Crabtree Foundation

James MacGee
Université Western

Vernon MacKay
Affaires mondiales
Canada

Janice MacKinnon

Michael MacMillan

Kim MacPherson
Bureau du vérificateur
général du Nouveau-
Brunswick

Stan Magidson
Alberta Securities
Commission

Marina Mandal
Association des banquiers
canadiens

David Manley
Ministère des Finances de
l'Ontario

Thomas Marshall
Lifelabs

Monica Masciantonio
Banque Scotia

George McAllister
Ministère des Finances du
Nouveau-Brunswick

Patrick McDonald
Association canadienne
des producteurs
pétroliers

Kathleen McFadden
Ministère des Ressources
naturelles de l'Ontario

Kenneth McKenzie
Université de Calgary

David McLean
Ministère des Finances de
l'Ontario

Angelo Melino
Université de Toronto

Louise Métivier
Ressources naturelles
Canada

Howie Millard
Groupe Financier Banque
TD

Kevin Milligan
Université de la Colombie-
Britannique

Jack Mintz

Brent Mizzen

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

William Molson

Hugh Moncrieff

La Great-West Life
Compagnie d'assurance-
vie

Louis Morisset

Autorité des marchés
financiers

Chris Morley

OMERS

Ted Morton

Karin Muller

Magna International Inc.

John Murray

Christine Neill

Université Wilfrid Laurier

Dwight Newman

Université de la
Saskatchewan

Dave Nikolejsin

BC Ministry of Energy,
Mines & Petroleum
Resources

Gabby Nobrega

The Grocery Foundation

Martin Olszynski

Université de Calgary

Janet O'Reilly

Toronto District School
Board

Greg Orencsak

Ministère des Finances de
l'Ontario

Marla Orenstein

Canada West Foundation

Philip Oreopoulos

Université de Toronto

Christian Ouellet

Sandoz Canada Inc.

Sue Paish

Digital Technology
Supercluster

Rupen Pandya

Saskatchewan Finance

Michael Parkin

Université Western
Ontario

Reg Pearson

Ministère du Travail de
l'Ontario

James Pierlot

Blue Pier

Marc-André Pigeon

Université de la
Saskatchewan

Pierre-Olivier Pineau

HEC Montréal

Darrell Pinto

Canada's Venture
Capital & Private Equity
Association

Joseph Pittari

Ville de Brampton

Brian Postl

Université du Manitoba

Michael Puskaric

CPA Canada

Angela Redish

Université de la Colombie-
Britannique

Paul Redman

Commission des valeurs
mobilières de l'Ontario

Steve Rhone

Weston Forest

Craig Rix

Hicks Morley Hamilton
Stewart Storie LLP

Michel Robidoux

Sandoz Canada Inc.

Paul Rochon

Ministère des Finances
Canada

Rob Rosenfeld

Morneau Shepell

Andrew Ross

Association des banquiers
canadiens

Cale Runions

TransCanada Corporation

Annette Ryan

Ministère des Finances
Canada

Paulo Salomao

Accenture

Ron Sanderson

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Christopher Sands

Johns Hopkins University

Marcel Saulnier

Santé Canada

Sky Shapiro

BMO Groupe financier

Victor Severino

Ministère du
Développement
économique, de la
Création d'emplois et du
Commerce de l'Ontario

Blake Shaffer

Université de Calgary

Munir Sheikh

Université Carleton

Avery Shenfield

Banque Canadienne
Impériale de Commerce

Richard Shillington

Pierre Siklos

Université Wilfrid Laurier

Noeline Simon

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Jennifer Sloan

MasterCard Canada

Justin Smith

Université Wilfrid Laurier

Lydia So

CPA Canada

Grant Sprague

Alberta Energy

Richard Stursberg

Canadian Satellite
Communications Inc.

Milton Sussman

Alberta Health

Chris Taylor

Banque canadienne
impériale de commerce

Kathleen Taylor

RBC

Louis Thériault

Innovative Medicines
Canada

Andrew Thomson

Université de Toronto

Trevor Tombe

Université de Calgary

Jeffrey C. Trossman

Blake, Cassels & Graydon
LLP

Paula Trossman

Deloitte

George Turpie

La Great-West Life
Compagnie d'assurance-
vie

Brian Vaasjo

Capital Power Corporation

François Vaillancourt

Université de Montréal

Cynthia Valaitis

HealthPRO Canada

J. Anthony VanDuzer

Université d'Ottawa

Michael Veall

Université McMaster

Coleen Volk

Gouvernement de
l'Alberta

Konrad von Finckenstein

Graham Voss

Université de Victoria

David Walker

Université Queen's

Bruce Wallace

Centre d'analyse des
opérations et déclarations
financières du Canada

John Wallenburg

Fibrose kystique Canada

Sharada Weir

Ontario Medical
Association

Joan Weir

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Kenneth Whyte

Gregory Wiebe

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Scott Wilkinson

RPM Technologies

Thomas Wilson

Université de Toronto

Geoff Wright

BRP Holding Canada Inc.

James Wright

Ontario Medical
Association

Janet Yale

La Société de l'arthrite

Neil Yeates

Jennifer Zelmer

Fondation canadienne
pour l'amélioration des
services de santé

Mark Zelmer

Lu Zhang

Université Ryerson

Conseil de compétitivité fiscale

Président

Michael Horgan

Ancien sous-ministre des Finances, Canada, conseiller principal, Bennett Jones

Membres (au 30 avril 2020)

Albert Baker

Deloitte

Bruce Ball

CPA Canada

Rémi Benoit

Financière Sun Life

Richard M. Bird

Université de Toronto

Ben Brunnen

Association canadienne
des producteurs pétroliers

Michal Burdzy

Bureau d'assurance du
Canada

Marlene Cepparo

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

David Cherniak

Association canadienne de
l'industrie de la chimie

Bev Dahlby

Université de l'Alberta

Peter Davis

H&R Block Canada Inc

James Greene

Ministère des Finances
Canada

Joffre Hotz

Alberta Treasury Board
and Finance

Brian Kingston

Conseil canadien des
affaires

Gerald MacGarvie

Crabtree Foundation

Kenneth J. McKenzie

Université de Calgary

Kevin Milligan

Université de la Colombie-
Britannique

Ministère des Finances du Québec

William Molson

Kim Moody

Moodys Gartner Tax Law
LLP

Angelo Nikolakakis

Couzin Taylor LLP / Ernst &
Young L.P.

Adrienne Oliver

Norton Rose Fulbright
Canada LLP

Nick Pantaleo

Jocelin Paradis

Taxation Canada
Rio Tinto Alcan

Sky Shapiro

BMO Groupe financier

Noeline Simon

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Michael Smart

Université de Toronto

Ted Tomkowiak

RBC

Jeffrey C. Trossman

Blake Cassels & Graydon
LLP

Peter van Dijk

PwC Canada

Linda Williams

Ministère des Finances
du Nouveau-Brunswick

Thomas A. Wilson

Université de Toronto

Recherche en politique budgétaire et fiscale

Mothers at Work: The Fiscal Implications of the Proposed Ontario Childcare Rebate

Janvier 2019 – Alex Laurin et Jacob Kim

L'équité intergénérationnelle : Nos enfants auront-ils une meilleure vie que nous?

Janvier 2019 – Parisa Mahboubi

Less Debt, More Growth: A Shadow Federal Budget for 2019

Février 2019 – William Robson et Alex Laurin

Tax Policy Next to the Elephant: Business Tax Reform in the Wake of the US Tax Cuts and Jobs Act

Mars 2019 – Kenneth McKenzie et Michael Smart

Show and Tell: Rating the Fiscal Accountability of Canada's Senior Governments

Juin 2019 – William Robson et Farah Omran

Over the Top: Why an Annual Wealth Tax for Canada is Unnecessary

Juin 2019 – Robin Boadway et Pierre Pestieau

Big Spenders: Canada's Senior Governments Have a Bad Budget Habit

Juillet 2019 – William Robson et Farah Omran

The Paycheck Blues: Why Extra Work is often Not Worth the Effort for Lower-income Families

Août 2019 – Alex Laurin

Thin Capitalization: Weak Business Investment Undermines Canadian Workers

Août 2019 – William Robson

Decision Time: The Alberta Shadow Budget 2019

Octobre 2019 – Grant Bishop

The Big Shakeup: Making Sense of the OECD Digital Tax Proposals

Novembre 2019 – Jeffrey C. Trossman et Jeffrey Shafer

TFSA's: Time for a Tune-Up

Décembre 2019 – Alex Laurin

From A to F: Grading the Fiscal Transparency of Canada's Cities, 2019

Décembre 2019 – William Robson et Farah Omran

Conseil sur la politique monétaire

Président

William B.P. Robson

Président-directeur général, Institut C.D. Howe

Membres (au 30 avril 2020)

Steve Ambler

Université du Québec à Montréal

Beata Caranci

Groupe Banque TD

Edward Carmichael

Ted Carmichael Global Macro

Michael Devereux

Université de la Colombie-Britannique

Thorsten Koepl

Université Queen's

Stéfane Marion

Financière Banque Nationale

Angelo Melino

Université de Toronto

Jean-François Perrault

Banque Scotia

Douglas Porter

BMO Marchés des capitaux

Avery Shenfield

Banque Canadienne Impériale de Commerce

Pierre Siklos

Université Wilfrid Laurier

Craig Wright

RBC

Recherche en politique monétaire

Central Banks and the Future of Money

Avril 2019 – John Murray

Inflation After the Crisis: What's the Story?

Juillet 2019 – Jeremy Kronick et Farah Omran

Into the Unknown: Reflections on Risk, Uncertainty and Monetary Policy Decision-making

Juillet 2019 – Paul Jenkins

The Bank of Canada and Financial Stability: A New Mandate?

Novembre 2019 – Pierre Siklos et Michael Bordo

Initiative de recherche sur les services financiers

Président

Nicholas Le Pan

Ancien surintendant des institutions financières, Canada; directeur, CIBC

Membres (au 30 avril 2020)

Leah Anderson

Ministère des Finances
Canada

Zahir Antia

Banque du Canada

John Armstrong

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Paul Bourque

Institut des fonds
d'investissement du
Canada

Peter Bowen

Fidelity Investments

Alister Campbell

Société d'indemnisation en
matière d'assurances IARD

Frank Chong

Financial Institutions
Commission of British
Columbia

Chris Donnelly

Manuvie Canada

Martha Durdin

Association canadienne
des coopératives
financières

Don Forgeron

Bureau d'assurance du
Canada

Stephen Frank

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes
inc.

Louis Gagnon

Intact Corporation
financière

Rob Galaski

Deloitte

Ali Ghiassi

La Great-West Life
Compagnie d'assurance-vie

Blake C. Goldring

AGF Management Ltd

Victor Gomez

Financière Sun Life

Peter Hall

Exportation et
Développement Canada

Raza Hasan

HSBC Canada

Philip Howell

Thorsten Koepl
Université Queen's

Paul Kovacs

Institut de prévention des
sinistres catastrophiques
Université Western

Andrew Kriegler

Organisme canadien
de réglementation du
commerce des valeurs
mobilières

Peter Levitt

Banque Canadienne
Impériale de Commerce

David Longworth

Université Queen's

Winsor MacDonell

Genworth Financial
Canada

Monica Masciantonio

Banque Scotia

Howie Millard

Groupe Financier Banque
TD

Edward P. Neufeld

Tara Newman

Société d'assurance-
dépôts du Canada

Neil Parmenter

Association des banquiers
canadiens

Kurt Reiman

BlackRock Canada

Jennifer Reynolds

Toronto Finance
International

Patricia Roset-Zuppa

Société canadienne
d'hypothèques et de
logement

Ed Skwarek

Advocis

Jennifer Sloan

MasterCard Canada

Ian Struthers

Promontory Financial
Group Canada

Sunny Sodhi

Meridian Credit Union

Robert Vokes

Accenture

David Wai

Ministère des Finances de
l'Ontario

Craig Wright

Groupe financier RBC

Recherche sur les services financiers et la réglementation

Entrepreneurial Finance and Economic Growth: A Canadian Overview

Février 2019 – Pierre Lortie

Next-Gen Financial Advice: Digital Innovation and Canada's Policymakers

Mars 2019 – Chuck Grace

Central Banks and the Future of Money

Avril 2019 – John Murray

Why We Fail to Catch Money Launderers 99.9 percent of the Time

Mai 2019 – Kevin Comeau

Growth Surge: How Private Equity Can Scale Up Firms and the Economy

Mai 2019 – Daniel Schwanen, Jeremy Kronick et Farah Omran

Productivity and the Financial Services Sector – How to Achieve New Heights

Octobre 2019 – Jeremy Kronick et Farah Omran

Ripe for Reform: Modernizing the Regulation of Financial Advice

Octobre 2019 – Joanne De Laurentiis

The Bank of Canada and Financial Stability: A New Mandate?

Novembre 2019 – Pierre Siklos et Michael Bordo

Conseil des cycles commerciaux

Coprésidents

Steven Ambler

Professeur d'économie, Université du Québec à Montréal

Jeremy Kronick

Codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe

Membres (au 30 avril 2020)

Edward A. Carmichael

Ted Carmichael Global
Macro

Philip Cross

Stephen Gordon

Université Laval

Eric Lascelles

RBC

Stéfane Marion

Financière Banque
Nationale

Angelo Melino

Université de Toronto

Conseil de politique économique internationale

Président

Wendy Dobson

Professeure et codirectrice.
Rotman School of Management

Membres (au 30 avril 2020)

Lisa Baiton

Office d'investissement
du régime de pensions du
Canada

Milos Barutciski

Borden Ladner Gervais LLP

Dan Ciuriak

Ciuriak Consulting Inc.

John Curtis

Rick Ekstein

Phaze 3 Management Inc.

Chris Forbes

Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Victor Gomez

Financière Sun Life

Peter Hall

Exportation et
Développement Canada

John Hannaford

Commerce international,
Affaires mondiales Canada

Lawrence Herman

Cassidy Levy Kent

Caroline Hughes

Ford du Canada Limitée

Jim Keon

Association canadienne du
médicament générique

Vadium Kukushkin

Alberta Ministry of
Economic Development
and Trade

Michael McAdoo

Boston Consulting Group

Derek Nighbour

Association des produits
forestiers du Canada

Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario

Jeanette Patell

GE Canada

Pierre Pyun

Bombardier

Aaron Sydor

Affaires mondiales Canada

Daniel Trefler

Rotman School of
Management

Adriana Vega

Affaires gouvernementales
internationales, Banque
Scotia

Lorna Wright

Schulich School of
Business

Recherche en politique commerciale et internationale

From NAFTA to USMCA and the Evolution of US Trade Policy

Juin 2019 – Dan Ciuriak

Bumper to Bumper: Will the CUSMA Rules of Origin Make America's Auto Industry Great Again?

Juillet 2019 – Jon Johnson

Quantifying CUSMA: The Economic Consequences of the New North American Trade Regime

Juillet 2019 – Dan Ciuriak, Jingliang Xiao et Ali Dadkhah

Keeping Score: Investor-State Dispute Awards between the US and Canada

Octobre 2019 – Lawrence Herman

Choosing Canada: Canadian Cultural Policy for the 21st Century

Novembre 2019 – Daniel Schwanen

Conseil sur la politique de l'énergie

Coprésidents

Ken Hartwick

Président et chef de la direction, Ontario Power Generation

Brad Corson

Président et chef de la direction, Imperial Oil

Membres (au 30 avril 2020)

Richard Anderson

Earncliffe Strategy Group

Jürgen Beier

Deloitte

Michael Bernstein

Canadians for Clean Prosperity

Ben Brunnen

Association canadienne des producteurs pétroliers

Dave Collyer

Rhona DelFrari

Cenovus Energy

Joseph Doucet

Alberta School of Business

Serge Dupont

Bennett Jones LLP

Bob Espey

Parkland Fuel Corporation

Ginny Flood

Suncor Energy Services Inc.

Kellen Foreman

Directeur des relations gouvernementales, Encana Corporation

Dale Friesen

Vice-président, Relations autochtones et gouvernementales et durabilité, ATCO

Peter Gregg

Independent Electricity System Operator

Tim McMillan

CAPP

Sheila Leggett

Jay Khosla

Ressources naturelles Canada (observateur)

Jeanette Patell

GE Canada

Mark Poweska

Hydro One

Gerry Protti

Blake Shaffer

Université de Calgary

Marcia Smith

Teck Resources Ltd.

Grant Sprague

Sous-ministre, Alberta Energy

Samantha Stuart

TransCanada

David Taylor

Accenture

Brian Vaasjo

Capital Power

Rocky Vermani

NOVA Chemicals Corp.

Geoff Wright

BRP Holdings Inc.

Énergie, ressources et infrastructure

Dammed If You Do: How Sunk Costs Are Dragging Canadian Electricity Ratepayers Underwater

Janvier 2019 – AJ Goulding

A Crisis of Our Own Making: Prospects for Major Natural Resource Projects in Canada

Février 2019 – Grant Sprague et Grant Bishop

Measuring and Managing the Unknown: Methane Emissions from the Oil and Gas Value Chain

Mars 2019 – Sarah Jordaan et Kate Konschnik

Moving the Coal-Posts: Ottawa's Wrong Turn on Carbon Pricing for Electricity Generation

Avril 2019 – Grant Bishop

Branching Out: How Canada's Forestry Products Sector is Reshaping its Future

Mai 2019 – Eric Miller

Living Tree or Invasive Species? Critical Questions for the Constitutionality of Federal Carbon Pricing

Décembre 2019 – Grant Bishop

Conseil sur la politique de la concurrence

Coprésidents

Grant Bishop

Codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe

Elisa Kearney

Davies Ward Phillips & Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Membres (au 30 avril 2020)

George N. Addy

Davies, Ward, Phillips & Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Melanie Aitken

Bennett Jones LLP

Marcel Boyer, O.C.

CIRANO

Timothy Brennan

University of Maryland
Baltimore County

Neil Campbell

McMillan LLP

Jeffrey R. Church

Université de Calgary

Renée Duplantis

The Brattle Group

Brian Facey

Blake Cassels & Graydon
LLP

Peter Glossop

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Calvin S. Goldman c.r.

Goodmans LLP

**Lawson A.W. Hunter, c.r.
LL.D.**

Stikeman Elliott LLP

Susan M. Hutton

Stikeman Elliott LLP

Edward M. Iacobucci

Université de Toronto

John Pecman

Fasken Martineau
DuMoulin LLP

Madeleine Renaud

McCarthy Tétrault

Hon. Marshall Rothstein

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Margaret F. Sanderson

Charles River Associates

**L'honorable Konrad W.
von Finckenstein, c.r.**

Omar Wakil

Torys LLP

Roger Ware

Université Queen's

**L'honorable Howard I.
Wetston c.r.**

Le Sénat du Canada

Lawrence J. White

New York University

Ralph A. Winter

L'Institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions du défunt Adam Fanaki au Conseil sur la politique de la concurrence.

Réglementation, concurrence et croissance

**Regulating Alternative Medicines: Disorder in the
Borderlands**

Avril 2019 – Michael Trebilcock et Kanksha Ghimire

**Canadian Competition Policy in the Digital Age: Is
Today's Toolkit up to the Task?**

Mai 2019 – Grant Bishop

**Thin Capitalization: Weak Business Investment
Undermines Canadian Workers**

Août 2019 – William Robson

**Choosing Canada: Canadian Cultural Policy for the 21st
Century**

Novembre 2019 – Daniel Schwanen

**Minority Report: Should Merger Reviews Examine
Common Ownership?**

Novembre 2019 – Grant Bishop

Conseil de politiques sur le capital humain

Coprésidents

Kathleen P. Taylor

Présidente du conseil d'administration de RBC

Neil Yeates,

Ancien sous-ministre, Citoyenneté et Immigration Canada

Membres (au 30 avril 2020)

Ridha Ben Mrad

Mitacs

Melanie Burns

Groupe Banque TD

Ross Finnie

Université d'Ottawa

Graham Flack

Emploi et Développement
social Canada

Jane Friesen

Université Simon Fraser

Helena Gottschling

RBC

Andrew Heisz

Statistique Canada

Claudia Hepburn

Windmill Microlending

Aliza Lakhani

Université Northeastern

Stephen Liptrap

Morneau Shepell

Shaun McKenna

The Grocery Foundation

Steve Tobin

Conseil de l'information sur
le marché du travail

Eleanor McIntyre

BlackRock Canada

Kevin Milligan

Université de la Colombie-
Britannique

Colleen Moorehead

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Karen Pastakia

Deloitte

Tammy Schirle

Université Wilfrid Laurier

Munir Sheikh

Université Carleton, ancien
statisticien en chef du
Canada

Lara Speirs

Randstad Canada

Catrina Tapley

Immigration, Réfugiés et
Citoyenneté Canada

Louise Taylor Green

Human Resources
Professionals Association

Claudia Thompson

Accenture

Andrew Thomson

Université de Toronto

Leagh Turner

Ceridian

Sarah Watts-Rynard

Polytechnics Canada

Harvey Weingarten

Recherche en politiques sur le capital humain

**L'équité intergénérationnelle : Nos enfants auront-ils
une meilleure vie que nous?**

Janvier 2019 – Parisa Mahboubi

**Health and Grades: Nutrition Programs for Kids in
Canada**

Février 2019 – Rosalie Wyonch et Abby Sullivan

**Time to Tweak or Re-boot? Assessing the Interest
Arbitration Process in Canadian Industrial Relations**

Avril 2019 – Richard P. Chaykowski

**Bad Fits: The Causes, Extent and Costs of Job Skills
Mismatch in Canada**

Septembre 2019 – Parisa Mahboubi

Funding for Results in Higher Education

Septembre 2019 – Alex Usher

Conseil sur les politiques en matière de pensions

Président

Bob Baldwin

Professeur auxiliaire en recherche, School of Public Policy and Administration, Université Carleton

Membres (au 30 avril 2020)

Keith Ambachtsheer

KPA Advisory Services Ltd.

Leah Anderson

Ministère des Finances
Canada

Randy Bauslaugh

McCarthy Tetrault

René Beaudry

Normandin Beaudry

Steve Bonnar

Peter Bowen

Fidelity Investments

Kathryn Bush

Blake, Cassels & Graydon
LLP

Scott Clausen

Mercer

Mary Cover

Régime de retraite des
enseignantes et des
enseignants de l'Ontario

Jacques Demers

Caisse de dépôt et
placement du Québec

Derek Dobson

CAAT Pension Plan

David Dodge

Bennett Jones LLP

Barry Gros

Malcolm Hamilton

Jim Keohane

Michel Leduc

Office d'investissement
du régime de pensions du
Canada

Guy Legault

The Conference
for Advanced Life
Underwriting

Jean Michel

Investment Management
Corporation of Ontario

Bernard Morency

Chris Morley

Régime de retraite des
employés municipaux de
l'Ontario

OPTrust

Simone Reitzes

Banque Scotia

Jim Pesando

Université de Toronto

James Pierlot

Blue Pier

Tom Reid

Financière Sun Life Inc.

Paulo Salomao

Accenture

Tammy Schirle

Université Wilfrid Laurier

Barbara Sanders

Université Simon Fraser

Idan Shlesinger

Morneau Shepell

Allan Shapira

Aon Hewitt

Noeline Simon

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes

George Turpie

La Great-West Life
Compagnie d'assurance-
vie

Kevin Uebelein

Alberta Investment
Management Corporation

Aaron Walker-Duncan

BC Pension Corporation

Recherche sur l'épargne et le revenu pendant la retraite

Managing Uncertainty: The Search for a Golden Discount-Rate Rule for Defined-Benefit Pensions

Janvier 2019 – Constance Smith et Stuart Landon

The Evolving Wealth of Canadians Approaching Retirement

Avril 2019 – Bob Baldwin

The Great Pension Debate: Finding Common Ground

Mai 2019 – Robert Brown et Stephen Eadie

The Quest for Sustainability in Contingent Pension Plans

Septembre 2019 – Barry Gros et Barbara Sanders

A Tale of Two Pension Plans: My Experience with a Contingent Pension Plan and the Lessons Learned

Octobre 2019 – Randy Bauslaugh

Conseil sur les politiques en matière de santé

Coprésidents

Tom Closson

Président-directeur général, Tom Closson Consulting.
ancien président-directeur général, Association des
hôpitaux de l'Ontario

Dr Brian Postl

Doyen de la faculté de médecine, Université du Manitoba

Membres (au 30 avril 2020)

Mehmood Alibhai

Boehringer-Ingelheim
Canada Ltd

Richard Alvarez

Richard Alvarez &
Associates

Lesia Babiak

Johnson & Johnson

Justin Bates

Association des
pharmacies de quartier

Joseph Berger

McKesson Canada

Åke Blomqvist

Université Carleton

Charles Brown

LifeLabs

Vito Ciciretto

Dynacare

Janet Davidson

Institut canadien
d'information sur la santé

David Dodge

Bennett Jones LLP

Christopher Donnelly

Manuvie

Will Falk

Think Research

Stephen Frank

Association canadienne
des compagnies
d'assurance de personnes

Neil Fraser

Medtronic of Canada Ltd.

GE Canada**Michael Green**

Inforoute Santé du
Canada

Kelly Grover

Fibrose kystique Canada

Jon Hantho

Pfizer Canada Inc

Steven Hogue

Pfizer Canada

Fred Horne

Horne and Associates

Alok Kanti

Bayer Inc.

Jim Keon

Association canadienne
du médicament générique

Guy Legault

The Conference
for Advanced Life
Underwriting

Ryan Lock

GlaxoSmithKline Inc

Allan O'Dette

Ontario Medical
Association

David O'Toole

Institut canadien
d'information sur la santé

Christian Ouellet

Sandoz Canada

Jeanette Patell

GE Canada

Ray Pisani

Alberta Blue Cross

John Rafferty

Institut national canadien
pour les aveugles

Michel Robidoux

Sandoz Canada Inc.

Erik Sande

Medavie Health Services

Marcel Saulnier

Santé Canada

Milton Sussman

Alberta Health

Shirlee Sharkey

SE Health

Graham Sher

Société canadienne du
sang

Cynthia Valaitis

HealthPRO Procurement
Services Inc.

David Walker

Université Queen's

David Willows

Green Shield Canada

Jennifer Zelmer

Fondation canadienne
pour l'amélioration des
services de santé

L'Institut C.D. Howe souhaite reconnaître les contributions de la défunte Naseem Somani au Conseil sur les politiques en matière de santé.

Recherche en politiques en matière de santé

What the Doctor Ordered: Improving the Use and Value of Laboratory Testing

Février 2019 – Christopher Naugler et Rosalie Wyonch

High Drug Prices, Big R&D Spenders and “Free Riders”: Canada in the Topsy Turvy World of Pharmaceuticals

Février 2019 – Åke Blomqvist et Rosalie Wyonch

Health and Grades: Nutrition Programs for Kids in Canada

Février 2019 – Rosalie Wyonch et Abby Sullivan

Regulating Alternative Medicines: Disorder in the Borderlands

Avril 2019 – Michael Trebilcock et Kanksha Ghimire

Healthcare Spending Overshoots a Threat to Sustainability

Avril 2019 – William Robson et Parisa Mahboubi

Filling the Gaps: A Prescription for Universal Pharmacare

Juin 2019 – William Robson et Rosalie Wyonch

Health Teams and Primary Care Reform in Ontario: Staying the Course

Septembre 2019 – Åke Blomqvist et Rosalie Wyonch



Jason Kenney

Conseil national

Président

David Dodge

Conseiller principal, Bennett Jones LLP, ancien gouverneur de la Banque du Canada

Membres (au 30 avril 2020)

Steve Ambler

Université du Québec à
Montréal

Bob Baldwin

Université Carleton

Åke Blomqvist

Université Carleton

Tom Closson

Tom Closson Consulting

Marshall Cohen

Sherry Cooper

Dominion Lending
Centres

Leo de Bever

David Denison

Wendy Dobson

Rotman School of
Management

Rupert Duchesne

Janet Ecker

Toronto Global

Jock Finlayson

Business Council of British
Columbia

Timothy Hearn

Hearn & Associates

Lawrence Herman

Cassidy Levy Kent

Michael Horgan

Bennett Jones LLP

Tim Hudak

Ontario Real Estate
Association

Lawson Hunter

Stikeman Elliott LLP

Henry Jackman

E-L Financial Corporation
Limited

Thorsten Koepl

Université Queen's

Nicholas Le Pan

Conseil sur les politiques
de l'IRSF

Jeffrey Lozon

Lozon Associates

Gary Mooney

Anderson Sinclair PC

Jeff Orr

Power Corporation of
Canada

Hari Panday

Panvest Capital
Corporation

Brian Postl

Université du Manitoba

John Richards

Université Simon Fraser

Guy Savard

Osler, Hoskin & Harcourt
S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Gino Scapillati

Bennett Jones LLP

Kim Shannon

Sionna Investment
Managers Inc.

Geoff Smith

EllisDon

Kathleen Taylor

RBC

Gordon Thiessen

Craig Thorburn

Blake Cassels & Graydon
LLP

Susan Wolburgh Jenah

Aecon Group Inc.

Neil Yeates

Recherche sur la gouvernance et la responsabilité publiques

L'équité intergénérationnelle : Nos enfants auront-ils une meilleure vie que nous?

Janvier 2019 – Parisa Mahboubi

Time to Tweak or Re-boot? Assessing the Interest Arbitration Process in Canadian Industrial Relations

Avril 2019 – Richard Chaykowski

Show and Tell: Rating the Fiscal Accountability of Canada's Senior Governments

Juin 2019 – William Robson et Farah Omran

Big Spenders: Canada's Senior Governments Have a Bad Budget Habit

Novembre 2019 – William Robson et Farah Omran

From A to F: Grading the Fiscal Transparency of Canada's Cities, 2019

Décembre 2019 – William Robson et Farah Omran

Living Tree or Invasive Species? Critical Questions for the Constitutionality of Federal Carbon Pricing

Décembre 2019 – Grant Bishop

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2019

Les tables rondes, les conférences et les événements spéciaux informels de l'Institut, auxquels on ne peut participer que sur invitation, réunissent des dirigeants d'entreprise, des dirigeants politiques, de hauts fonctionnaires et des chercheurs de niveau supérieur pour des discussions importantes sur des enjeux en matière de politiques. L'Institut a organisé les événements suivants en 2019 (en ordre chronologique) :

L'honorable John McCallum, ancien ambassadeur du Canada auprès de la République populaire de Chine
China's Economic Outlook and its Implications for Canada and the World
Déjeuner table ronde à Toronto, 21 janvier 2019

Michael Green, président et chef de la direction, Inforoute Santé du Canada; Katherine Hay, présidente et chef de la direction, Jeunesse, J'écoute; et Karim Mamdani, président et chef de la direction, Ontario Shores Centre for Mental Health Sciences
Mental Health Services in a Digital Age
Déjeuner table ronde à Toronto, 22 janvier 2019
Commanditaire : Inforoute Santé du Canada

Jamey Hubbs, surintendant auxiliaire, Secteur de la surveillance des institutions de dépôts, Bureau du surintendant des institutions financières
Canada's Domestic Stability Buffer: Swimming Against the Tide
Déjeuner table ronde à Toronto, 23 janvier 2019

Bert Clark, président et chef de la direction, Investment Management Corporation of Ontario (IMCO)
Growing the Public Purpose: The Future of Public Fund Investing
Déjeuner table ronde à Toronto, 31 janvier 2019

Ben Gully, surintendant auxiliaire, Secteur du soutien du risque, Bureau du surintendant des institutions financières
Non-Financial Risk and Operational Resilience: The Rise of Machines
Déjeuner table ronde à Toronto, 7 février 2019

L'honorable Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique Canada
Building a Nation of Innovators
Déjeuner table ronde à Toronto, 12 février 2019
Commanditaire : McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.

L'honorable Todd Smith, ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario
Restoring Ontario's Competitiveness: Tackling the Red Tape Challenge
Déjeuner table ronde à Toronto, 25 février 2019
Commanditaire : Bureau d'assurance du Canada

Malcolm Burrows, chef des services consultatifs philanthropiques, Scotia Wealth Management; Adam Jagelewski, responsable exécutif, Impact Investing, MaRS Discovery District; et Bill Young, fondateur et président, Social Capital Partners
Impact Investing: The Opportunity for Corporations, Government and Philanthropists
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 février 2019

Simon Kennedy, sous-ministre, Santé Canada
Déjeuner table ronde à Toronto, 5 mars 2019
Commanditaire : Johnson & Johnson

Chris Bloomer, président et chef de la direction, Association canadienne de pipelines d'énergie; Sheila Leggett, Tower Peak Consultants Ltd; ancienne vice-présidente, Office national de l'énergie du Canada; et Grant Sprague, ancien sous-ministre d'Alberta Energy; avocat-conseil associé, Miller Thomson LLP
What's at Stake? The Challenges Facing Resource-Sector Investment in Canada
Déjeuner table ronde à Calgary, 13 mars 2019

Paul Rochon, sous-ministre, ministère des Finances
Séance de renseignements après le dépôt du budget
Déjeuner table ronde à Toronto, 21 mars 2019
Commanditaire : Intact

Peter Routledge, président et premier dirigeant, Société d'assurance-dépôts du Canada
Building Financial Resilience: CDIC's Role in Promoting Confidence in Canada's Financial System
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 mars 2019
Commanditaire : Equitable Bank

Goldy Hyder, président et chef de la direction, Conseil canadien des affaires
Working Together for Canada's Economic Future
Déjeuner table ronde à Toronto, 28 mars 2019

Robert Kaplan, président et chef de la direction, Federal Reserve Bank of Dallas
An Assessment of Economic Conditions and Implications for Monetary Policy
Souper à Toronto, 2 avril 2019



Joe Oliver, Jennifer Sloan, John Manley, David Dodge et Bill Robson



Tiff Macklem



Jeanette Patell

Son Excellence Janice Charette, Haute-commissaire du Canada au Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord

Brexit: What does it mean for Canada?

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 avril 2019

Daniel L. Doctoroff, président du conseil d'administration et chef de la direction, Sidewalk Labs

Innovation and the City

Déjeuner table ronde à Toronto, 11 avril 2019

John Knubley, sous-ministre, Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Innovation and Skills Plan: Evolution

Déjeuner table ronde à Toronto, 12 avril 2019

Commanditaire : Johnson & Johnson

L'honorable Peter Bethlenfalvy, président du Secrétariat du Conseil du Trésor de l'Ontario

Planning for Prosperity: Achieving Fiscal Balance in Ontario

Déjeuner table ronde à Toronto, 15 avril 2019

Kevan Cowan, président et chef de la direction, Organisme de mise en place de l'Autorité des marchés des capitaux

Capital Markets Regulatory Authority: The Next Step in the Evolution of Securities Regulation in Canada

Déjeuner table ronde à Toronto, 29 avril 2019

Robin Campbell, président, Association charbonnière canadienne; ancien ministre des Finances, gouvernement de l'Alberta; Eric Cline, ancien ministre des Finances, gouvernement de la Saskatchewan; et Patricia Nelson, vice-présidente et administratrice, In Situ Oil Sands Alliance; ancienne ministre des Finances, gouvernement de l'Alberta

Fiscal and Economic Policy Priorities for the Province of Alberta

Déjeuner table ronde à Calgary, 1 mai 2019

Jaye Robinson, présidente, Toronto Transit Commission; et Phil Verster, président et chef de la direction, Metrolinx

On the Move: The Future of Public Transportation in the GTHA

Déjeuner table ronde à Toronto, 9 mai 2019

Commanditaire : Deloitte

Ambassadeur David MacNaughton, ambassadeur du Canada aux États-Unis

The Canada-US Partnership in 2019: Focused on Trade, Investment and Security

Déjeuner table ronde à Toronto, 10 mai 2019

Gillian Brown, directrice générale principale, Marchés des capitaux, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario; Joyce Chang, présidente, Recherche mondiale, J.P. Morgan Chase; et Benjamin Lambert, chef intérimaire de l'Investissement durable, Office d'investissement du régime de pensions du Canada

Advancing Gender Equity and Governance in the Investment Management Industry

Déjeuner table ronde à Toronto, 14 mai 2019

Commanditaire : J.P. Morgan Chase & Co.

Pascale Lagacé, vice-présidente, Environnement, énergie et innovation, Resolute Forest Products; Beth MacNeil, sous-ministre adjointe, Service canadien des forêts, Ressources naturelles Canada; Eric Miller, président et fondateur, Rideau Potomac Strategy Group; et Martin Pudlas, vice-président, Opérations et innovation, Canfor Pulp Ltd.

Canada's Forest Sector: Innovation, Transformation and Growth

Déjeuner table ronde à Ottawa, 14 mai 2019

Commanditaire : Association des produits forestiers du Canada

L'honorable Éric Girard, ministre des Finances du Québec

Increasing Quebec and Canada's Economic Potential

Déjeuner table ronde à Calgary, 22 mai 2019

Commanditaire : CIBC

Jason Kenney, premier ministre de l'Alberta

Open For Business

Déjeuner table ronde à Toronto, 24 mai 2019

L'honorable Bill Morneau, ministre des Finances du Canada

Delivering Real Change: Investing in the Middle Class

Souper annuel des directeurs, 29 mai 2019

Commanditaire : Bennett Jones

L'honorable Éric Girard, ministre des Finances du Québec

Accroître le potentiel de notre économie

Déjeuner table ronde à Montréal, 3 juin 2019

Commanditaire : Intact

How should the current trends of consumerism, advanced technology and an aging population shape Medicare 2.0

Sommet du partenariat sur la santé, du 6 au 8 juin 2019

Commanditaires : Bayer Inc., Cerner Canada ULC, Inforoute Santé du Canada, KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., Medavie, Nexj Health, Saint Elizabeth Health Care

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2019 (SUITE)

Pierre Lavallée, président-directeur général, Banque de l'infrastructure du Canada
Canada Infrastructure Bank : Update on Progress and Outlook to Opportunities

Déjeuner table ronde à Toronto, 11 juin 2019

Melanie Aitken, ancienne commissaire, Bureau canadien de la concurrence; Robert Atkinson, président, Information Technology and Innovation Foundation; James Comey, ancien directeur, Federal Bureau of Investigation (2013-2017); et David Plouffe, conseiller principal du président Barack Obama (2011-2013)
Should Governments Regulate Big Tech to Protect the Public Interest?

Débat Regent, 11 juin 2019

Commanditaires : Aaron et Heather Regent

Mairead Lavery, présidente et chef de la direction, Exportation et développement Canada
Leading with Values: Opening Doors for Canadian Trade and Investment

Déjeuner table ronde à Toronto, 13 juin 2019

Brian Peterson, directeur, section de la stabilité du secteur réel, au département de la Stabilité financière, Banque du Canada; Benjamin Tal, économiste en chef adjoint, CIBC; et Dave Wilkes, président et chef de la direction, Building Industry and Land Development Association
Housing Regulations: Too Much of a Good Thing?

Déjeuner table ronde à Toronto, 21 juin 2019

Commanditaire : Toronto Real Estate Board

James Cairns, vice-président principal, Chaîne d'approvisionnement axée sur les voies ferrées, Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada; Jackie Forrest, directrice principale, ARC Energy Research Institute; et Brian Livingston, Executive Fellow, School of Public Policy de l'Université de Calgary; ancien vice-président, avocat général et secrétaire général, Imperial Oil Limited

Off Track? The Future of Alberta's Crude-by-Rail Arrangements

Déjeuner table ronde à Calgary, 25 juin 2019

Jason Field, président et chef de la direction, Life Sciences Ontario; l'honorable Mary Ng, ministre de la Petite Entreprise et de la Promotion des exportations, gouvernement du Canada; et Durhane Wong-Rieger, président et chef de la direction, Canadian Organization for Rare Disorders

Accelerating Ontario and Canada's Life Sciences Sector

Déjeuner table ronde à Toronto, 29 août 2019

Commanditaire : Life Sciences Ontario

Robert Kaplan, président et président et chef de la direction, Federal Reserve Bank of Dallas
Assessing the Impact of Global Economic Conditions on Monetary Policy

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 septembre 2019

Commanditaire : CIBC

Kevin Uebelein, président et chef de la direction, Alberta Investment Management Corporation
Navigating the Opportunities and Challenges of Today's Investment Environment

Déjeuner table ronde à Calgary, 5 septembre 2019

Shelby Austin, associée directrice d'Omnia IA et Investissements dans la croissance, Deloitte; Inmar Givoni, directeur principal de l'ingénierie d'autonomie, Uber Advanced Technologies Group; et Elissa Strome, directrice exécutive, Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, Institut canadien de recherches avancées

Balancing Prosperity and Risk: Canada's Transition to an AI Economy

Déjeuner table ronde à Toronto, 6 septembre 2019

Commanditaire : Deloitte

Tonya Blackmore, chef de la direction, APEXA; Pat Chaukos, directrice adjointe, OSC LaunchPad; et Stuart Davis, chef mondial, Gestion des risques de crimes financiers, Banque Scotia
When Innovation Meets Compliance: Supporting Canada's RegTech Community

Déjeuner table ronde à Toronto, 11 septembre 2019

Sponsored by Promontory Financial Group

Ron Mock, président et chef de la direction, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Reaching Higher: Where Investors Must Go When the Low-Hanging Fruit is Gone

Déjeuner table ronde à Toronto, 12 septembre 2019

Timothy Fong, chef des marchés des capitaux, Autorité ontarienne de réglementation des services financiers; président du conseil d'administration, groupe de travail sur l'effet de levier de l'Association canadienne des organismes de contrôle des régimes de retraite; Malcolm Hamilton, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe; ancien associé, Mercer; et Jim Keohane, président et chef de la direction, Healthcare of Ontario Pension Plan
Risk and Returns: Using Leverage to Deliver Canadian Pensions

Déjeuner table ronde à Toronto, 18 septembre 2019

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2019 (SUITE)

Luc Godbout, professeur titulaire, Université de Sherbrooke; Norma Kozhaya, vice-présidente à la recherche et économiste en chef, Conseil du patronat du Québec; Marie-France Paquet, économiste en chef, Affaires mondiales Canada; Miville Tremblay, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe

Les défis et priorités économiques du Québec

Déjeuner table ronde à Montréal, 18 septembre 2019

Ahmed Etman, directeur général de la cybersécurité, Accenture Canada; Vivek Khindria, vice-président de la cybersécurité et des risques technologiques, Loblaw Company Limited; et Kirsten Thompson, associée et responsable nationale du groupe des technologies transformatrices et de la stratégie des données, Dentons

Understanding Corporate Risk and the Value of Cyber Security

Déjeuner table ronde à Toronto, 19 septembre 2019

Commanditaire : Accenture Canada

Esther George, présidente et chef de la direction, Federal Reserve Bank of Kansas City

The Federal Reserve and the U.S. Economy

Déjeuner table ronde à Toronto, 20 septembre 2019

Commanditaire : CIBC

Ed Clark, président du conseil d'administration, Vector Institute of Artificial Intelligence; ancien président et chef de la direction, Banque TD; Janet De Silva, présidente et chef de la direction, Chambre de commerce de la région de Toronto; et Yung Wu, chef de la direction, MaRS Discovery District

From Brain Drain to Brain Gain: Positioning Toronto as the New Centre of Global Tech Talent

Déjeuner table ronde à Toronto, 24 septembre 2019

John Hannaford, sous-ministre du Commerce international, Affaires mondiales Canada

Canada's State of Trade

Déjeuner table ronde à Toronto, 25 septembre 2019

Macky Tall, chef des marchés liquides, Caisse de dépôt et placement du Québec, et président et chef de la direction, CDPQ Infra

Building a Robust Portfolio in a Challenging Global Landscape

Déjeuner table ronde à Toronto, 3 octobre 2019

Commanditaire : BMO

Christian Bourque, vice-président directeur et associé, Léger; Ihor Korbabic, directeur administratif, Abacus Data; et Sean Simpson, vice-président, Ipsos Public Affairs

Election Expectations: Insights from Canada's Leading Pollsters

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 octobre 2019

L'honorable Merrilee Fullerton, ministre des Soins de longue durée de l'Ontario; Bonnie-Jeanne MacDonald, directrice de la recherche sur la sécurité financière, National Institute on Ageing; et Dr Samir K. Sinha, directeur de la gériatrie, Sinai Health System et Réseau universitaire de santé

Aging, Long-Term Care and Income Security

Déjeuner table ronde à Toronto, 8 octobre 2019

Commanditaire : Conference for Advanced Life Underwriting

Paul Desmarais III, vice-président principal, Power Corporation; président du conseil d'administration et chef de la direction, Sagard Holdings

A Story of Digital Transformation

Déjeuner table ronde à Toronto, 18 octobre 2019

Commanditaire : Blake, Cassels & Graydon LLP

L'honorable Jean Boulet, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale

À la découverte du plan d'action pour faire face à la rareté de la main-d'œuvre au Québec

Déjeuner table ronde à Montréal, 21 octobre 2019

David Dodge, conseiller principal, Bennett Jones LLP; ancien gouverneur, Banque du Canada; l'honorable John Manley, conseiller commercial principal, Bennett Jones LLP; ancien vice-premier ministre du Canada; et l'honorable Joe Oliver, ancien ministre des Ressources naturelles, ancien ministre des Finances du Canada

2019 Post-election Analysis: Policy Priorities for Canada's Federal Government

Déjeuner table ronde à Toronto, 22 octobre 2019

Commanditaire : Mastercard Canada

Glen Hodgson, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe; Alexandre Laurin, directeur de la recherche, Institut C.D. Howe; et Parisa Mahboubi, analyste de politique principale, Institut C.D. Howe

2019 Post-election Analysis: Policy Priorities for Canada's Federal Government

Déjeuner table ronde à Ottawa, 22 octobre 2019

Doug Ford, premier ministre de l'Ontario

Breakfast with Ontario's Premier

Déjeuner table ronde à Toronto, 23 octobre 2019

Commanditaire : Bureau d'assurance du Canada

Ambassadeur Stephen de Boer, ambassadeur et représentant permanent du Canada auprès de l'Organisation mondiale du commerce, gouvernement du Canada

The WTO at 25: What's Next?

Conférence annuelle Sylvia Ostry, 25 octobre 2019

ACTIVITÉS SUR LES POLITIQUES EN 2019 (SUITE)

Gillian Frost, directrice exécutive, Division de l'Asie du Sud, Affaires mondiales Canada; Sandeep Goel, président et chef de la direction, Banque ICICI du Canada; et Kasi Rao, président et chef de la direction, Conseil de commerce Canada-Inde

Opportunities for Prosperity: Advancing Canada and India's Relationship

Déjeuner table ronde à Toronto, 29 octobre 2019

2019 Financial Regulation Conference: Sustainable Green Finance

Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 30 octobre 2019

Commanditaires : Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes, Association canadienne des coopératives financières, Bureau d'assurance du Canada, Institut des fonds d'investissement du Canada, Association canadienne du commerce des valeurs mobilières et Toronto Finance International

Yoshua Bengio, professeur titulaire, Département d'informatique et de recherche opérationnelle, Université de Montréal, Chaire de Recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique, fondateur et directeur scientifique de Mila, directeur scientifique d'IVADO, Fellow et directeur de programme CIFAR.

L'un des parrains de la révolution de l'AI

Déjeuner table ronde à Montréal, 31 octobre 2019

Michael Kilfoil, directeur de programme, Fabrication avancée, Conseil national de recherches du Canada; Jayson Myers, chef de la direction, Next Generation Manufacturing Canada; et Irene Sterian, présidente et chef de la direction, Refined Manufacturing Acceleration Process

The Future of Manufacturing in Canada

Déjeuner table ronde à Toronto, 1 novembre 2019

Commanditaire : KPMG LLP

Ambassadeur Stephen de Boer, ambassadeur et représentant permanent du Canada auprès de l'Organisation mondiale du commerce, gouvernement du Canada

The WTO at 25: What's Next?

Déjeuner table ronde à Calgary, 1 novembre 2019

Carolyn A. Wilkins, première sous-gouverneure, Banque du Canada

Monetary Policy Frameworks in a Slow-growth World

Déjeuner table ronde à Toronto, 4 novembre 2019

Commanditaire : CIBC

Kim Furlong, chef de la direction, Canadian Venture Capital and Private Equity Association; George Rossolatos, chef de la direction, Fonds de Croissance des Entreprises du Canada; Paul Thompson, sous-ministre délégué, Innovation, Sciences et Développement économique Canada; et Jim Walker, chef des marchés privés, associé directeur, HOOPP Capital Partners

Fueling Growth: The Benefits of Private Equity on the Canadian Economy and Financial Markets

Déjeuner table ronde à Toronto, 7 novembre 2019

L'honorable Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation du Québec; Éric Martel, PDG, Hydro-Québec; et Pierre Marx, directeur général d'Hydro North America, GE Renewable Energy

Prendre part à la révolution énergétique : Construire l'économie de demain

Souper annuel à Montréal, 7 novembre 2019

Commanditaire : GE Canada

Michael Duong, responsable des soins de santé personnalisés, Hoffman-La Roche; David K. Lee, agent en chef de la réglementation, Santé Canada; et Bo Wang, scientifique principal en intelligence artificielle, Peter Munk Cardiac Centre et le Techna Institute de l'UHN

AI's Evolving Influence in the Healthcare of the Future

Déjeuner table ronde à Toronto, 12 novembre 2019

Travis Toews, ministre des Finances de l'Alberta et président du Conseil du Trésor

Budget 2019 : A Plan for Jobs and the Economy

Déjeuner table ronde à Toronto, 13 novembre 2019

Chris Murray, directeur municipal, Ville de Toronto

Toronto's Financial Future

Déjeuner table ronde à Toronto, 13 novembre 2019

Matthew Boswell, commissaire de la concurrence, Bureau de la concurrence Canada

Déjeuner table ronde à Toronto, 19 novembre 2019

Vaping & E-Cigarette Regulation in Canada

Conférence des experts en politiques d'Ottawa, 21 novembre 2019

Abigail Carter-Langford, vice-présidente de la gouvernance, du risque et de la conformité, et directrice générale de la protection de la vie privée, Inforoute Santé du Canada; David Wiljer, directeur général, Éducation, Technologie et Innovation, Réseau universitaire de santé; et Hillary Hartley, directrice du numérique et sous-ministre responsable de l'Action pour un gouvernement numérique, gouvernement de l'Ontario

Protecting Patient Data: Exploring Digital Identification in Healthcare

Déjeuner table ronde à Toronto, 25 novembre 2019

Commanditaire : Inforoute Santé du Canada

Bob Hamilton, commissaire, Agence du revenu du Canada
Fostering Improved Compliance and Fairness

Déjeuner table ronde à Toronto, 26 novembre 2019

Commanditaire : Intuit Canada

L'honorable Victor Fedeli, ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario

Ontario Taking the Lead in Attracting Trade Investment

Déjeuner table ronde à Toronto, 27 novembre 2019

Conrad Black, fondateur, National Post; Robin Boadway, professeur émérite, département d'économie, Université Queen's; et Andrew Coyne, chroniqueur, The Globe and Mail

Can Tax Policy Reduce Inequality in Canada?

Conférence annuelle Jack Mintz, 3 décembre 2019

Achieving Stability and Growth in the Canadian Housing Market

Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 4 décembre 2019

Commanditaire : Société d'assurance hypothécaire Canada Guaranty

Edward Glaeser, professeur d'économie Fred and Eleanor Glump, Faculté des arts et des sciences, Harvard University
The Entrenched vs. the Newcomers

Souper des chercheurs, 5 décembre 2019

Commanditaire Wendy Dobson

Alexandre Laurin, directeur de la recherche, Institut C.D. Howe; Richard Shillington, statisticien; et Lu Zhang, professeur adjoint de finance, Ted Rogers School of Management, Université Ryerson

The Impact and Legacy of the TFSA

Déjeuner table ronde à Toronto, 6 décembre 2019

Commanditaires : Conference for Advanced Life Underwriting, Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes et Fondation canadienne de fiscalité

Steve Bevington, directeur général, Capital bancaire, Division du capital, Secteur de la réglementation, Bureau du surintendant des institutions financières; Rick Lunny, président-directeur général, Banque Manuvie du Canada; et Scott Wilkinson, Développement des entreprises et des affaires, RPM Technologies

Balancing Financial Stability and the Competitiveness of Small and Medium-sized Financial Institutions

Déjeuner table ronde à Toronto, 9 décembre 2019

Dawn Desjardins, économiste en chef adjointe, Banque Royale du Canada; William White, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe; ancien président du Comité d'examen de l'économie et du développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques; et Mark Zelmer, chargé de recherche principal, Institut C.D. Howe; ancien Surintendant adjoint des institutions financières, Bureau du surintendant des institutions financières

Tools for the Next Global Recession

Conférence annuelle David Laidler, 10 décembre 2019

Craig Alexander, économiste en chef, Deloitte Canada; James W. Hinton, Fellow, Centre for International Governance Innovation; fondateur, Own Innovation; et William Robson, président-directeur général, Institut C.D. Howe

Lagging Canadian Capital Investment: Prosperity at Risk

Déjeuner table ronde à Toronto, 16 décembre 2019

Commanditaire : Association Canadienne de Financement et de Location

COMMANDITAIRES EN 2019

Commanditaires des soupers



Bennett Jones



Commanditaires des conférences



CANADA
GUARANTY



Treasury Board of Canada
Secretariat



Commanditaires des débats

Aaron et Heather Regent

Commanditaires du Sommet du partenariat sur la santé



Commanditaires des déjeuners tables rondes



Commanditaires des déjeuners tables rondes (suite)



Commanditaires des tables d'étudiants



LES MEMBRES DE L'INSTITUT EN 2019

Particuliers

Babak Abbaszadeh
Lalit Aggarwal
Dalton Albrecht
Keith Ambachtsheer
Andrée Appleton
James Arnett
James Baillie
Donald Bennett
George Bezaire
Thomas Bogart
Scott Burns
Helen Burstyn
Robert Buttke
Peter Buzzi
Justin Caldwell
Robert Caldwell
Brian Carter
Edmund Clark
Tony Clement, P.C.
Jack Cockwell
Marshall Cohen
David Collyer
Sherry Cooper
David Copeland
Malkin Dare
David Denison
Hélène Desmarais
Edward Devlin
Wendy Dobson
David Dodge
Robert Dunlop
Janet Ecker
Mohammed Eslami
David Don Ezra
William Falk
John Farrow
James Feehan
George Fierheller
James Fleck

Paul Fletcher
Briar Foster
Kevin Gaudet
Robert Gold
Peter Goring
Robert Graham
John Grant
Barry Gros
Douglas Grundy
Geoffrey Hale
Mary et Graham Hallward
Malcolm Hamilton
Raza Hasan
Timothy Hearn
Lawrence Herman
James Hinds
Tim Hodgson
Igal Holtzer
Michael Horgan
Rebecca Horwood
Richard Howson
Mark Hughes
H. Hunter
Julien Hutchinson
Richard Ivey
Jon Johnson
Robert Kaplan
John Kazanjian
Claire Kennedy
Anna Kennedy
Jan Kestle
Thomas Kierans
Michael Landry
Spencer Lanthier
David LeGresley
David Leslie
Henry Lotin
Jeffrey Lozon
J.W. MacAleer
Robert MacIntosh
Christina MacKinnon
Paul Martin
Sabi Marwah

Gerald McCaughey
James McIlroy
Esther McNeil
Anthony Minna
Jack Mintz
Bruce Mitchell
Ronald Mock
Marcia Moffat
William Molson
Gary Mooney
Robert Morrison
Edward Neufeld
Angelo Nikolakakis
Joe Nunes
Dave Oblender
Nicola Pantaleo
Dani Peters
Reginald Petersen
David Phillips
David Powell
Donald Reimer
Robert Richards
William Robson
William Rosenfeld
Gerald Schwartz
Helen Sinclair
Geoff Smith
Paul G. Smith
Wayne Steadman
Daniel Sullivan
Richard Tattersall
John Tennant
Simon Thang
Craig Thorburn
Tom Trimble
Annette Verschuren
Howard Wetston
John Wilkinson
Alfred Wirth
David Wishart
Thomas Woods



Melanie Aitken, James Comey et Aaron Regent



Stephen de Boer



Maureen Farrow et Eileen Mercier



Doug Ford et Bill Robson

Établissements d'enseignement postsecondaire

Université Carleton
DeGroote School of Business
HEC Montréal
Université McMaster
Université Northeastern
Université Queen's
Université Ryerson
Université de la Colombie-Britannique
Université de Calgary
Université du Manitoba
Université de Toronto
Université Western
Université Wilfrid Laurier

Associations, fondations et sociétés

Accenture
Advocis
AGF Management Limited
Agnico-Eagle Mines Ltd.
Aird & Berlis LLP
Alberta Blue Cross
Alberta Investment Management Corporation
Algoma Central Corporation
Institut canadien des évaluateurs
ARC Financial Corp.
Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite
Association of Power Producers of Ontario
Assuris
ATB Financial
ATCO
Bay Street HR
Bayer Inc.
BC Pension Corporation
Bell Canada
Bennett Jones LLP
Birch Hill Equity Partners
BlackRock
Blake, Cassels & Graydon LLP
BMO Groupe financier
Boehringer Ingelheim
Bombardier Inc.

Borden Ladner Gervais LLP
Brookfield Asset Management Inc.
Bruce Power
Burgundy Asset Management
BURNCO
Business Council of British Columbia
Conseil canadien des affaires
Banque de développement du Canada
C.S.T. Consultants Inc.
CAAT Pension Plan
Cadillac Fairview Corp. Ltd.
Caisse de dépôt et placement du Québec
Calgary Real Estate Board
Société d'assurance-dépôts du Canada
Canada Guaranty
Canada Overseas Investments Limited
Office d'investissement du régime de pensions du Canada
Canadian Addiction Treatment Centres
Association canadienne des producteurs pétroliers
Association des banquiers canadiens
Société canadienne du sang
Canadian Business Growth Fund
Association canadienne des coopératives financières
Association Canadienne de Financement et de Location
Association canadienne des carburants
Association canadienne du médicament générique
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Institut canadien d'information sur la santé
Institut national canadien pour les aveugles
Association canadienne de l'immeuble
Association canadienne d'études fiscales
Société Canadian Tire, limitée
Banque Canadienne de l'Ouest
Association canadienne des télécommunications sans fil
Canadians for Clean Prosperity
Candor Investments Ltd.
Capital One
Capital Power Corporation
Cenovus Energy Inc.

Ceridian
Association canadienne de l'industrie de la chimie
Cirque du Soleil Canada Inc.
Clairvest Group Inc.
Cogeco Communication Inc.
Concentra Bank
Credit Union Central Alberta Limited
Cumberland Private Wealth Management
DBRS
Deloitte
Groupe Desjardins
Devon Canada Corporation
Fondation canadienne Donner
Earncliffe Strategy Group
Economap Inc.
Edco Financial Holdings Ltd.
EIDCA Specialty Products Company
E-L Financial Corporation Limited
EllisDon
Empire Communities
EPCOR
Banque Équitable
Ernst & Young LLP
Exportation et développement Canada
Fidelity Investments
Finance Montréal
First National Financial LP
Ford du Canada Limitée
Association des produits forestiers du Canada
Forge First Asset Management
GE Canada
Genworth Canada
GlaxoSmithKline Inc.
Goldcorp Inc.
Google Canada Inc.
Greater Saskatoon Chamber of Commerce
Autorité aéroportuaire du Grand Toronto
Green Shield Canada
GWN Capital Management Ltd.
H&R Block Canada, Inc.
H.H. Angus & Associates Limited
Consulting Engineers
Harvard Developments Inc., A Hill Company
Healthcare of Ontario Pension Plan
HealthPRO Canada
Hill+Knowlton Strategies
Hugessen Consulting
Hydro One Networks Inc.
IBM Canada Ltée

LES MEMBRES DE L'INSTITUT EN 2019 (SUITE)

Banque ICICI du Canada	MindBeacon Group	Rogers Communications Inc.
Compagnie Pétrolière Impériale	Mitacs	Rothmans, Benson & Hedges Inc.
Independent Electricity System Operator (IESO)	Moodys Gartner Tax Law LLP	Sandoz Canada Inc.
Innovative Medicines Canada	Morgan Meighen & Associates Limited	Banque Scotia
Association des courtiers d'assurances du Canada (ACAC)	Banque Nationale du Canada	SE Health
Bureau d'assurance du Canada	NAV CANADA	Sionna Investment Managers Inc.
Intact Corporation financière	Association canadienne des pharmacies de quartier	Spencer Stuart
Intuit Canada	Normandin Beaudry	Summerhill Capital Management
Association canadienne du commerce des valeurs mobilières	Norton Engineering Inc.	Financière Sun Life Inc.
Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières	Norton Rose Fulbright Canada LLP	Suncor Energy Services Inc.
Investment Management Corporation of Ontario	NOVA Chemicals Corporation	Surrey Board of Trade
J.P. Morgan Chase & Co.	Nutrien Ltd.	TAO Group Holdings Corp.
Fondation Jackman	Oak Hill Financial	TC Energy Corporation
Johnson & Johnson Inc. Canada	OFX	Groupe Financier Banque TD
JUUL Labs Canada Ltd.	OMERS	Teck Resources Limited
Jeunesse, J'écoute	Ontario Medical Association	TekSavvy Solutions Inc.
KingSett Capital Inc.	Ontario Power Generation Inc.	TELUS
Kinross Gold Corporation	Ontario Real Estate Association	The Boston Consulting Group
KPMG LLP	Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario	Conseil canadien pour les partenariats public-privé
Life Sciences Ontario	OPTrust	The Canadian Institute of Financial Planning
Lifelabs	Osler, Hoskin & Harcourt LLP	L'Association canadienne de la paie
Maclab Development Group	Ovintiv Canada ULC	The Conference for Advanced Life Underwriting
Magris Resources Inc.	Parkland Fuel Corporation	La Great-West Life Compagnie d'assurance-vie
Manuvie	Persis Holdings Ltd	The Grocery Foundation
Mastercard Canada	Petronas Energy Canada Ltd	Institut des fonds d'investissement du Canada
Matco Investments Ltd.	Pfizer Canada Inc.	Think Research
Mattamy Homes	PhRMA	TMX Group Inc.
Fondation Max Bell	Fondation Pirie	Toronto Finance International
Maximus Canada	Polytechnics Canada	Chambre de commerce de la région de Toronto
McCain Foods Limited	Power Corporation of Canada	Torys LLP
Medavie Health Services	PricewaterhouseCoopers LLP	Validus Risk Management
Medcan Health Management Inc.	Société d'indemnisation en matière d'assurances	VIA Rail Canada Inc.
Groupe Santé Medisys inc.	Office d'investissement des régimes de pensions du secteur public	Weston Forest
Medtech Canada	Randstad	Willis Towers Watson
Mercure Conseil	RBC	Wolf Midstream
Meridian Credit Union Limited	Repsol Oil & Gas Canada Inc.	
Miller Thomson LLP	Residential and Civil Construction Alliance of Ontario	

Chercheurs 2019

(au 30 avril 2020)

Chargés de recherche invités

Steven Ambler
Åke Blomqvist
Dan Ciuriak
Adam Found
Glen Hodgson
Edward Iacobucci
Thorsten Koeppl
Kevin Milligan
John Richards
Guy Saint-Jacques
Blake Shaffer

Chargés de recherche principaux

Elyse Allan
Richard Alvarez
Robert Bell
Alistair Campbell
John Crow
John Curtis
Kevin Dancey
Janet Davidson
Leo de Bever
Joanne De Laurentiis
Don Drummond
Dwight Duncan
Janet Ecker
William Falk
Angela Ferrante

Claude Forget
Malcolm Hamilton
Lawrence Herman
Philip Howell
Lawson Hunter
Paul Jenkins
Maureen Jensen
Jon Johnson
Jim Keohane
Thomas Kierans
Guillaume Lavoie
Stephen LeClair
Sheila Leggett
Nick Le Pan
Louis Lévesque
Brenda Levinson
Pierre Lortie
Jeffrey Lozon
John Manley
Jim McCarter
Brian Mills
Jack Mintz
Ronald Mock
Bernard Morency
John Murray
Edward Neufeld
Hugh O'Reilly
Stephen Orsini
John Pecman
Gerard Protti
Nobina Robinson

Henri-Paul Rousseau
Mark Smith
John Stackhouse
Jamison Steeve
Debra Steger
Frank Swedlove
Gordon Thiessen
Miville Tremblay
Peter van Dijk
Konrad von Finckenstein
Edward Waitzer
Harvey Weingarten
Howard Wetston
William White
Kenneth Whyte
Mark Zelmer
Barbara Zvan

Chargés de recherche

Charles Beach
Richard Bird
Marcel Boyer
John Chant
Miles Corak
Bev Dahlby
James Davies
Michael Devereux
Donald Dewees
Erwin Diewert
Wendy Dobson
Pierre Duguay

Ross Finnie
Pierre Fortin
John Helliwell
Ian Irvine
David Johnson
Cally Jordan
David Laidler
David Longworth
Paul Masson
Angelo Melino
Michael Parkin
William Scarth
Tammy Schirle
Anindya Sen
Pierre Siklos
Arthur Sweetman
Michael Trebilcock
Daniel Trefler
Thomas Wilson
Lorna Wright
Jennifer Zelmer

Chargés de recherche internationaux

Timothy Brennan
Martin Eichenbaum
Peter Howitt
Beatriz Leycegui Gardoqui
Lawrence White

Personnel de l'Institut

(au 30 avril 2020)

Grant Bishop

Codirecteur de la recherche

David Blackwood

Agent des communications

Ana Remedios Bondoc

Coordonnatrice de bureau

Laura Bouchard

Directrice des communications

Michele Cherry

Coordonnatrice du développement et des relations avec les membres

Ben Dachis

Directeur des affaires publiques

Aline Emirzian

Directrice de bureau

James Fleming

Éditeur et vice-président des médias

Kristine Gray

Coordonnatrice principale, adjointe à la recherche et de direction du vice-président de la recherche

Rowena Jeffers

Contrôleuse

Hal Koblin

Directeur de l'avancement de la recherche

Jeremy Kronick

Codirecteur de la recherche

Alexandre Laurin

Directeur de la recherche

Colin MacKenzie

Éditeur, Intelligence Memos

Parisa Mahboubi

Analyste de politique principal

Yann Martin

Agente du développement, relations avec les membres

Melissa McGee

Préparatrice de demandes de subventions

Polina Moskva

Agente de programmes et directrice, projets d'événements

Duncan Munn

Vice-président principal et chef de l'exploitation

Farah Omran

Analyste de politique

Stéphane Paris

Directrice du développement et des relations avec les membres

Joan Price

Secrétaire générale et assistante de direction auprès du président-directeur général

Mariam Ragab

Stagiaire en recherche

Hannah Riordan

Agente principale de programmes

William B.P. Robson

Président-directeur général

Nancy Schlömer

Agente des communications

Daniel Schwanen

Vice-président de la recherche

Abby Sullivan

Chercheuse

Dharti Thakkar

Coordonnatrice de bureau

Tammy Trepanier

Planificatrice principale d'événements

Jennifer West

Coordonnatrice d'événements

Jacquelin Wong

Planificatrice principale d'événements

Rosalie Wyonch

Analyste de politique

Miles Wu

Assistant de recherche

Yang Zhao

Graphiste principale

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

AUX MEMBRES DE L'INSTITUT C.D. HOWE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de nom de l'Institut C.D. Howe (l'« Institut »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2019, et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Institut au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Institut conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Institut à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Institut ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Institut.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Institut.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Institut à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Institut à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Le 1 mai 2020

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 DÉCEMBRE 2019

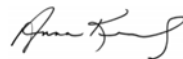
	Note	2019 \$	2018 \$
Actif			
Actifs à court terme			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 985 211	3 713 523
Placements à court terme		874 095	–
Débiteurs		605 423	309 177
Charges payées d'avance		56 407	64 230
		4 494 136	4 086 930
Placements à long terme	4	5 780 047	5 488 371
Immobilisations	5	446 766	533 522
		10 720 949	10 108 823
Passif			
Passifs à court terme			
Créditeurs et charges à payer	6	137 957	221 192
Produits différés		2 046 376	1 632 217
		2 184 333	1 853 409
Passifs à long terme			
Apports en capital reportés		117 982	141 946
Loyers reportés		154 622	166 527
		272 604	308 473
		2 456 937	2 161 882
Soldes de fonds			
Fonds investis en immobilisations	7	328 784	391 576
Fonds de fonctionnement		2 173 827	2 083 650
Fonds de dotation	8	5 761 401	5 471 715
		8 264 012	7 946 941
		10 720 949	10 108 823

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

Approuvé par le conseil d'administration,



président du conseil



président du comité d'audit, des finances et des risques

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2019

	2019 \$	2018 \$
Produits		
Apports et contributions	4 786 806	5 148 313
Produits tirés d'événements	1 523 240	1 117 109
Revenus de placement – gains réalisés	56 265	42 011
Produits tirés de contrats	4 140	10 634
Revenus de placement – gains latents sur les placements à long terme liés aux fonds de fonctionnement	6 481	9 619
Vente de publications	8 383	5 233
	6 385 315	6 332 919
Charges		
Frais de recherche, d'administration et charges relatives aux projets	6 174 865	5 795 202
Amortissement	181 096	232 916
Perte à la sortie d'immobilisations	1 969	816
	6 357 930	6 028 934
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	27 385	303 985

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2019

Note	Fonds investis en immobilisations \$	Fonds de fonctionnement \$	Fonds de dotation \$	2019 Total \$	2018 Total \$
Soldes au début	391 576	2 083 650	5 471 715	7 946 941	7 996 987
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges pour l'exercice	(159 101)	186 486	–	27 385	303 985
Gains (pertes) latent(e)s sur les placements au cours de l'exercice 8	–	–	447 456	447 456	(644 389)
Apports reçus au cours de l'exercice 8	–	–	25 000	25 000	50 000
Revenus de placement 8	–	–	200 585	200 585	522 358
Transfert aux produits différés au cours de l'exercice 8	–	–	(383 355)	(383 355)	(282 000)
Achat d'immobilisations	96 309	(96 309)	–	–	–
Soldes à la fin	328 784	2 173 827	5 761 401	8 264 012	7 946 941

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2019

	Note	2019 \$	2018 \$
Activités d'exploitation			
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice		27 385	303 985
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations		181 096	232 916
Perte à la sortie d'immobilisations		1 969	816
Amortissement des apports en capital reportés		(23 964)	(23 963)
Gains latents sur les placements à long terme liés à l'exploitation		(6 481)	(9 619)
Amortissement des loyers reportés		(11 905)	(10 129)
		168 100	494 006
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement			
Débiteurs		(296 246)	(143 432)
Charges payées d'avance		7 823	22 449
Créditeurs et charges à payer		(83 235)	98 242
Produits différés		414 159	(3 401)
		210 601	467 864
Activités d'investissement			
Achat d'immobilisations		(96 309)	(179 098)
Achat de placements à long terme		(655 403)	(4 972 141)
Achat de placements à court terme		(874 095)	-
Produit de la vente de placements à court terme		-	174 514
Produit de la vente de placements à long terme		370 208	5 336 159
		(1 255 599)	359 434
Activités de financement			
Dotations et gains et revenus latents, moins les charges, les pertes latentes et les virements d'investissement de dotations	8	289 686	(354 031)
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice		(755 312)	473 267
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice		3 713 523	3 240 256
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice		2 958 211	3 713 523
La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des éléments suivants :			
Trésorerie		324 349	425 574
Équivalents de trésorerie		2 633 862	3 287 949
		2 958 211	3 713 523

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

1. Description de l'organisme

L'Institut C.D. Howe (l'« Institut ») est un organisme sans but lucratif et indépendant créé à des fins d'éducation et de recherche. Il effectue des analyses indépendantes, commente les enjeux liés aux politiques publiques et convertit ses recherches spécialisées en mesures concrètes pouvant être prises par le gouvernement et le secteur privé. L'Institut est un organisme de bienfaisance enregistré et exonéré d'impôt en vertu du paragraphe 149 (1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Il a été constitué en société par actions en vertu de la Partie II de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 avril 1958 et prorogé en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* le 6 juin 2014.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Les états financiers de l'Institut ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, publiées par les Comptables professionnels agréés du Canada, au moyen de la méthode du report, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes :

Apports

Les apports sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus, à moins de restrictions résultant de directives précisées par le donateur, auquel cas les apports sont reportés jusqu'à ce que les charges admissibles soient engagées. Les apports de matières et de services utilisés dans le cours normal des activités de l'Institut sont comptabilisés à leur juste valeur lorsque les montants peuvent être estimés de façon raisonnable. Les dotations sont comptabilisées comme des augmentations directes des soldes de fonds. Les virements des fonds de dotation vers les produits différés sont comptabilisés conformément aux ententes convenues avec les donateurs.

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur lorsque l'Institut devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers, à l'exception des placements à long terme, sont évalués au coût amorti. L'Institut a décidé d'utiliser l'option de la juste valeur aux fins de l'évaluation des placements à long terme, et toute variation subséquente de la juste valeur est comptabilisée dans l'état des résultats.

Les actifs financiers comptabilisés au coût amorti sont évalués à chaque date de clôture afin de déterminer si une indication de dépréciation existe. Dans l'affirmative, l'actif est déprécié et la perte de valeur connexe est comptabilisée dans l'état des résultats.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les dépôts productifs d'intérêts qui sont remboursables à vue et les titres canadiens dont les dates d'échéance initiales sont de trois mois ou moins.

Placement à court terme

Les placements à court terme comprennent des titres canadiens assortis de dates d'échéance initiales de plus de trois mois et de moins de un an.

Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés d'après leur date de règlement, et tous les coûts de transaction sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Immobilisations

Les acquisitions d'immobilisations sont comptabilisées au coût au moment de l'acquisition. L'amortissement est calculé selon le mode linéaire selon un taux annuel de 33 ⅓ % pour le matériel électronique, le matériel informatique et les logiciels et un taux annuel de 10 % pour le mobilier, les agencements et le matériel. Le matériel de conférence est amorti selon le mode linéaire sur six ans. L'affichage et les améliorations locatives sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Publications

Les publications ne sont pas comptabilisées à titre de stocks. Les coûts sont comptabilisés pour les publications dont la rédaction est en cours. Tous les coûts liés aux publications qui, à la fin de l'exercice, en sont à l'étape de la production sont passés en charges.

Apports en capital reportés

Les apports en capital reportés représentent les fonds reçus aux fins des améliorations locatives des bureaux et sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Loyers reportés

Les loyers reportés, composés des commissions de location, des loyers gratuits et des loyers réduits, sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Incertitude relative à l'évaluation

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés. Les éléments qui comportent un niveau considérable d'estimations comprennent l'évaluation des placements à long terme, des créiteurs et charges à payer, des produits et de la durée de vie utile des immobilisations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Description des fonds

Fonds de fonctionnement

Les montants reçus, utilisés ou détenus par l'Institut à des fins de recherche et d'éducation sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement.

Fonds de dotation

Les fonds de dotation représentent les montants reçus donnés à titre de dotation par un tiers ainsi que tous les revenus de placement désignés comme n'ayant pas été dépensés.

Fonds investis en immobilisations

Dans les fonds investis en immobilisations est comptabilisé le coût des immobilisations engagé par l'Institut, moins l'amortissement cumulé et les apports en capital reportés non amortis.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

3. Engagements

L'Institut a conclu un bail visant des locaux situés au 67 Yonge Street, à Toronto, en Ontario. Le bail expire le 30 novembre 2024. Les engagements minimaux futurs (excluant les frais d'exploitation) en vertu de ce bail se détaillent comme suit :

	\$
2020	106 605
2021	106 605
2022	106 605
2023	106 605
2024	97 721
	524 141

4. Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés dans les fonds suivants :

	Fonds de dotation \$	Fonds de fonctionnement \$	2019 Total \$	2018 Total \$
À long terme	5 761 401	18 646	5 780 047	5 488 371
Placements à long terme composés des éléments suivants :				
Titres à revenu fixe			1 705 488	1 729 536
Titres de capitaux propres canadiens			939 623	839 166
Titres de capitaux propres internationaux			3 134 936	2 919 669
			5 780 047	5 488 371

La valeur comptable des placements à long terme s'élevait à 5 427 783 \$ (2018 – 5 585 552 \$).

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

5. Immobilisations

	Coût \$	Amortissement cumulé \$	2019 Valeur comptable nette \$	2018 Valeur comptable nette \$
Mobilier, agencements et matériel	443 108	381 599	61 509	79 638
Matériel informatique et logiciels	975 553	853 860	121 693	157 845
Matériel électronique	70 481	70 293	188	1 562
Matériel de conférence	92 867	88 980	3 887	6 442
Affichage	12 289	8 438	3 851	4 633
Améliorations locatives	746 235	490 597	255 638	283 402
	2 340 533	1 893 767	446 766	533 522

6. Crédoiteurs et charges à payer

Les crédoiteurs et charges à payer comprennent un montant de néant (2018 – néant) à l'égard de sommes à remettre à l'État.

7. Fonds investis en immobilisations

Le solde des fonds investis en immobilisations est composé des éléments suivants :

	2019 \$	2018 \$
Immobilisations (note 5)	446 766	533 522
Apports en capital reportés	(117 982)	(141 946)
	328 784	391 576

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

8. Fonds de dotation

	Roger Phillips \$	Jack Mintz \$	Études spéciales \$	Sylvia Ostry \$	Politique monétaire \$	2019 Total \$	2018 Total \$
Solde au début de l'exercice	1 005 630	231 857	2 308 989	745 367	1 179 872	5 471 715	5 825 746
Produits							
Produits différés	-	-	-	-	25 000	25 000	50 000
Gains (pertes) latent(e)s	80 438	19 263	185 891	61 855	100 009	447 456	(644 389)
Revenus de placement	36 914	8 155	87 626	26 189	41 710	200 585	522 358
	117 352	27 418	273 517	88 044	166 710	673 041	(72 031)
Virement aux produits différés	(92 252)	(9 919)	(197 781)	(31 885)	(51 518)	(383 355)	(282 000)
Solde à la fin de l'exercice	1 030 730	249 356	2 384 725	801 526	1 295 064	5 761 401	5 471 715

Le fonds de dotation Roger Phillips a été constitué dans le but de favoriser les échanges en matière de politique sociale. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Jack Mintz a été constitué afin de financer la visite annuelle d'un expert éminent et la tenue d'un séminaire sur l'économie par ce dernier. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié aux études spéciales a été constitué afin de soutenir des projets spéciaux qui, autrement, seraient difficiles à financer au moyen des cotisations annuelles des membres. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Sylvia Ostry a été constitué dans le but d'organiser une conférence annuelle au nom de Sylvia Ostry sur un thème lié à la politique économique internationale, à laquelle participera un conférencier de marque. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié à la politique monétaire a été constitué en 2009 afin de soutenir la recherche, la production de publications et des événements permettant de mieux comprendre la politique monétaire canadienne et de fournir des conseils à cet égard. Au cours de l'exercice, des apports additionnels de 25 000 \$ (2018 – 50 000 \$) ont été reçus. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Au cours de l'exercice, conformément aux souhaits des donateurs, un montant de 383 355 \$ au titre des revenus de placement réalisés (2018 – 282 000 \$) a été transféré aux produits différés aux fins du financement d'activités futures qui auront lieu au cours des exercices 2020 à 2021.

Les fonds de dotation ont été investis dans des placements à long terme (note 4).

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

9. Régime de retraite

L'Institut est le promoteur d'un régime enregistré d'épargne-retraite collectif et d'un compte d'épargne libre d'impôt collectif à l'intention de ses employés. La responsabilité de l'Institut se limite à verser des cotisations de contrepartie pour l'exercice, et celles-ci se sont élevées à 117 113 \$ (2018 – 101 476 \$).

L'Institut est le promoteur d'un régime de retraite agréé à cotisations définies, et les cotisations pour l'exercice se sont élevées à 42 421 \$ (2018 – 39 461 \$).

10. Garanties

Dans le cours normal des activités, l'Institut conclut des ententes qui répondent à la définition de garantie. Les principales garanties de l'Institut sont les suivantes :

- (a) Dans le cadre d'un contrat de location, l'Institut a pris des engagements d'indemnisation visant l'utilisation d'installations d'exploitation. Selon les modalités de ce contrat, l'Institut a accepté d'indemniser les contreparties pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, toutes les obligations, pertes et poursuites et tous les dommages-intérêts survenant pendant ou après la durée du contrat. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.
- (b) Une indemnisation a été accordée à tous les administrateurs et dirigeants de l'Institut pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, tous les coûts de règlement de poursuites ou d'actions en justice occasionnées par leur association avec l'Institut, sous réserve de certaines restrictions. L'Institut a souscrit une assurance de responsabilité civile pour les administrateurs et les dirigeants afin de réduire le coût de toute poursuite ou action en justice éventuelle future. La durée de l'indemnisation n'est pas définie de façon explicite, mais se limite à la période au cours de laquelle la partie indemnisée a agi à titre de fiduciaire, d'administrateur ou de dirigeant de l'Institut. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.
- (c) Dans le cours normal des activités, l'Institut a conclu des ententes qui prévoient l'indemnisation de tiers, notamment des ententes de confidentialité, des lettres de mission qui l'engagent envers des conseillers et des consultants, des contrats d'impartition, des contrats de location, des contrats liés aux technologies de l'information et des contrats de service. Aux termes de ces ententes d'indemnisation, l'Institut peut être tenu d'indemniser des contreparties pour les pertes subies par celles-ci par suite de manquements à l'égard de déclarations, de violations de la réglementation, de demandes d'indemnisation liées à des litiges ou de sanctions légales imposées aux contreparties par suite de la transaction. Les modalités d'application de ces indemnisations ne sont pas définies de façon explicite, et le montant maximal de tout remboursement éventuel ne peut être raisonnablement estimé.

La nature de ces ententes d'indemnisation empêche l'Institut d'estimer de façon raisonnable l'exposition maximale en raison des difficultés liées à l'évaluation du montant du passif qui découle de l'imprévisibilité des événements futurs et de la couverture illimitée offerte aux contreparties. Par le passé, l'Institut n'a pas effectué de paiements considérables en vertu de ces ententes d'indemnisation ou d'ententes similaires; par conséquent, aucun montant n'a été comptabilisé dans les états financiers relativement à ces ententes.

INSTITUT C.D. HOWE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2019

11. Gestion du risque

L'Institut se conforme à un énoncé des politiques de placement, qui comprend les objectifs de placement, les attentes en matière de rendement et les directives en matière de gestion de ses placements.

Risque de marché

Le risque de marché s'entend du risque que la valeur d'un placement fluctue en raison des variations des prix du marché, que celles-ci résultent de facteurs propres au placement en question ou de facteurs touchant tous les titres négociés sur le marché. Dans le but d'atténuer ce risque, l'Institut investit dans un portefeuille de placements diversifiés conformément à son énoncé des politiques de placement.

Risque de taux d'intérêt

L'Institut est exposé au risque de taux d'intérêt découlant de ses placements à long terme. Les variations du taux d'intérêt préférentiel peuvent avoir une incidence positive ou négative sur les produits d'intérêts de l'Institut. Une telle exposition augmentera en conséquence si l'Institut maintient un niveau d'investissement à long terme plus élevé dans l'avenir.

Risque de crédit

Le risque de crédit s'entend du risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas d'une obligation et cause à l'autre partie une perte financière. Les politiques en matière de placement de l'Institut fournissent une définition des placements autorisés et prévoient des directives et des restrictions en ce qui a trait aux placements acceptables, ce qui réduit le risque de crédit.

Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue par suite des variations des taux de change. L'Institut investit dans des titres non canadiens et, par conséquent, il est directement exposé au risque de change, étant donné que la valeur des titres libellés en devises fluctuera en raison des variations des taux de change.

12. Événement postérieur à la date de clôture

Après la fin de l'exercice, le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a qualifié de pandémie l'éclosion d'une souche du nouveau coronavirus (la « COVID-19 »), ce qui s'est traduit par la mise en place d'une série de mesures de santé publique et d'urgence afin de lutter contre la propagation du virus. La durée et les répercussions de la COVID-19 sont inconnues à l'heure actuelle et il est impossible d'estimer avec fiabilité la gravité et la portée de ces événements, ainsi que l'incidence qu'ils auront sur les résultats financiers et la situation financière de l'Institut au cours des périodes futures.

DEVENEZ MEMBRE

Votre adhésion constitue un investissement philanthropique dans des travaux de recherche visant à faire progresser les systèmes, les structures et les politiques qui soutiennent nos entreprises et à améliorer le bien-être économique et social de tous les Canadiens. L'appui que vous fournissez à cet effort est d'une grande importance pour l'Institut.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'adhésion à l'Institut, veuillez prendre contact avec : Stéphane Paris au 416 865-1904, poste 0238, ou à SParis@cdhowe.org

APPUYEZ L'INSTITUT

Votre soutien personnel est essentiel pour permettre à l'Institut d'accroître son influence sur les politiques. L'Institut C.D. Howe, un organisme de bienfaisance, vous demande de prendre quelques instants pour faire un don personnel dès aujourd'hui. Pour faire votre don, vous pouvez nous téléphoner au 416 865-1904 ou envoyer un courriel à cdhowe@cdhowe.org.

PRENEZ CONTACT AVEC NOUS

Vous pouvez prendre contact avec nous par téléphone au 416 865-1904 ou sur notre site Web : cdhowe.org.

Institut C.D. Howe

67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8

www.cdhowe.org

Institut C.D. Howe, 67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8